

REFERAT Økonomi- og Erhvervsudvalget d. 12-11-2025

Mødedato Onsdag d. 12. november 2025 kl. 15:00

Mødested Mødelokale 1.Ø.30

Mødedeltagere Frands Fischer, Jørgen Naut, Claus Leick, Peter Kjær, Anne Heeager, Christian Wibe-Marker, Christina Bottke, Martin Frausing Poulsen, Karina Kirk

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsordenen.....	3
Dialog med Skanderborg Forsyning.....	4
Dialog med Renosyd.....	5
Ejerpolitik for Renosyd - til godkendelse.....	6
Principgodkendelse af Grøn Trepert omlægningsplan for Skanderborg Kommune.....	8
Udmøntning af ældrelovsmidler til ledelse.....	12
Svar til Ankestyrelsen vedr. sagsbehandlingstider på hjemmesiden.....	16
Godkendelse af projekt for ny daginstitution i Virring.....	19
Godkendelse af kommunedækkende helhedsplan for boligsocialt arbejde.....	22
Evalueringsrapport af budgetprocessen for Budget 2026-2029 og input til budgetprocessen for Budget 2027	25
Meddelelser.....	26
Underskriftsark; godkendelse af beslutningsprotokol.....	27

Punkt 220: Godkendelse af dagsordenen

00.01.00-G00-1-25

Beslutning

Dagsordenen blev godkendt.

Fraværende:

Jørgen Naut

Punkt 221: Dialog med Skanderborg Forsyning

00.01.00-A00-69-25

Resumé

Økonomi- og Erhvervsudvalget afholder dialogmøde med Skanderborg Forsyning A/S.

Sagsfremstilling

Økonomi- og Erhvervsudvalget har inviteret Skanderborg Forsyning A/S v/ bestyrelsesformand Martin Frausing Poulsen, direktør Per Grønvald og økonomi- og administrationschef Jeanett Bak Jensen til dialog på mødet den 12. november 2025.

Formålet med mødet er en dialog mellem Økonomi- og Erhvervsudvalget og Skanderborg Forsyning A/S forud for Byrådets behandling i december 2025 af taksterne for 2026.

Skanderborg Forsyning præsenterer på mødet det af bestyrelsen godkendte budget 2026-2029 samt takster og finansiering. Både budget og takster er vedlagt som bilag.

Derudover orienteres om den opmærksomhed, der er i forhold til Skanderborg Spildevand og Skanderborg Vands langsigtede investeringsplaner og gældsætning.

Dagsordenen for dialogmødet er:

1. Orientering og dialog med selskabets langsigtede investeringsplaner
2. Orientering og dialog om budget 2026-29
3. Orientering og dialog om takster for 2026.

Dialog og høring

-

Indstilling

Direktør Asbjørn Friis Grønkær indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog

- at tage orienteringen til efterretning.

Fraværende:

Jørgen Naut

Bilag

1. Takstfastsættelse 2026
2. Budget 2026-2029 for Skanderborg Forsyning

Punkt 222: Dialog med Renosyd

07.00.10-S00-1-25

Resumé

Økonomi- og Erhvervsudvalget afholder dialogmøde med Renosyd.

Sagsfremstilling

Økonomi- og Erhvervsudvalget har inviteret Renosyd v/ direktør Henrik Dan Hillebrandt Müller til dialogmøde den 12. november 2025.

Formålet med mødet er en dialog mellem Økonomi- og Erhvervsudvalget og Renosyd forud for Byrådets behandling i december 2025 af taksterne for 2026 samt ansøgning om lånoptagelse.

Renosyd præsenterer på mødet det af bestyrelsen godkendte budget samt takster og finansiering. Herudover orienteres om Renosyds fremtidige investeringer, håndtering af producentansvar i forbindelse med takstfastsættelsen samt likviditetsudvikling.

Både budget og takster er vedlagt som bilag. Derudover vedlægges følgebrev fra Renosyd med bemærkninger til budget, takster og finansiering.

Direktør for Renosyd Henrik Dan Hillebrandt Müller deltager under behandlingen af punktet.

Dialog og høring

-

Indstilling

Direktør Asbjørn Friis Grønkær indstiller,

- at dialogen med Renosyd gennemføres.

Beslutning

Dialogmødet blev gennemført.

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog

- at tage dialogen med Renosyd til efterretning.

Fraværende:

Jørgen Naut

Bilag

Gebyrblad 2026 godkendt af Bestyrelsen 28.10.2025

Budget 2026

Følgebrev til Kommunalbestyrelsernes behandling.docx

Punkt 223: Ejerpolitik for Renosyd - til godkendelse

00.01.00-G01-20-25

Resumé

Efter drøftelse af og aftale om ny ejerpolitik for Renosyd med Økonomi- og Erhvervsudvalget i maj 2025 har bestyrelsen for Renosyd den 23. september 2025 godkendt forslag til ny Ejerpolitik for Renosyd. Forslaget fremsendes hermed til godkendelse.

Sagsfremstilling

Bestyrelsen for Renosyd har den 23. september 2025 godkendt forslag til ny Ejerpolitik for Renosyd og efterfølgende fremsendt forslaget til godkendelse i Skanderborg og Odder kommuner.

Gennem ejerpolitikken fastlægges Byrådets vision for Renosyd samt tre strategiske spor og underliggende fokuspunkter. Formålet med ejerpolitikken er at sikre varetagelsen af ejerkommunernes interesser i Renosyd samt sikre sammenhæng mellem kommunernes politikker, strategier og planer samt Renosyds strategiplan, den daglige drift og virksomhedens udvikling.

Den overordnede ramme for ejerpolitikken

Der lægges op til, at den overordnede ramme fra Ejerpolitik 2022-2025 fastholdes for at sikre kontinuitet. Der er således et afsnit i ejerpolitikken, der beskriver Renosyds kerneopgaver og et afsnit om cirkulær økonomi, der bl.a. beskriver sammenhængen til kommunernes klimapolitikker og klimahandlingsplaner.

Der lægges op til, at byrådenes nuværende vision for Renosyd overordnet set bibeholdes, og at der er foretaget mindre redaktionelle ændringer i den nye ejerpolitik.

Den 3-dobbelte-bundlinie, hvor Renosyd balancerer "Pris og service", "Klima og miljø" samt "Mennesker og fællesskaber" fastholdes. Efter ønske fra ejerkommunerne lægges der op til ændring af cyklussen for revision af ejerpolitikken, således at politikken revideres igen i 2026-2027 af den/det nye kommunalbestyrelse/byråd, som tiltræder i 2026.

Strategispør og fokusområder

Ejerpolitikken indeholder tre strategispør og en række fokusområder:

Strategispør	Fokusområder
Nr. 1 - Pris og service	<ul style="list-style-type: none">• Oplevet service og stabil drift• Fremtidssikret planlægning• Ansvarlig gebyrpolitik
Nr. 2 - Klima og miljø	<ul style="list-style-type: none">• Mindre affald• Mere genbrug• Bedre sortering
Nr. 3 - Mennesker og fællesskaber	<ul style="list-style-type: none">• Særligt ansvar• Fællesskab og samskabelse• Kommunikation

Ejerpolitikken er vedlagt. Den udmøntes og konkretiseres gennem kommunernes 4-årige affaldsplan samt Renosyds strategiplan og årlige virksomhedsplaner med budgetter.

Bestyrelsen for Renosyd inviterede Økonomi- og Erhvervsudvalgene i Skanderborg og Odder kommuner samt repræsentanter fra forvaltningerne til et fællesmøde den 6. maj 2025 for at evaluere den gældende ejerpolitik og drøfte

rammer for den nye ejerpolitik.

På basis af drøftelserne har administrationen i Renosyd og forvaltningerne for Skanderborg og Odder kommuner bearbejdet de forslag og kommentarer, der fremkom på mødet og udarbejdet et oplæg til en ny ejerpolitik.

Dialog og høring

-

Forudgående beslutninger

Beslutning fra Direktionen, den 28. oktober 2025, punkt 216:

Direktionen vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Plan, Teknik og Miljø med bemærkning om, at det forventes, at det behandles særskilt i byrådene, hvis selskabet senere ønsker at iværksætte konkrete større initiativer med henvisning til den nye formulering i ejerpolitikken om også at drive aktiviteter som "f.eks. energiforsyning baseret på affald eller andre energikilder".

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Indstilling

Chefen for Plan, Teknik og Miljø indstiller,

- at Ejerpolitik for Renosyd 2025 godkendes.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog at indstille til Byrådet,

- at Ejerpolitik for Renosyd 2025 godkendes - dog således, at følgende afsnit udtages af beskrivelsen af Renosyds kerneopgave: 'Med afsæt i virksomhedens viden og infrastruktur kan renosyd også etablere og drive andre aktiviteter, der er med til at opfylde kommunernes politikker og planer, f.eks. energiforsyning baseret på affald eller andre energikilder'.

Sagen fremsendes til Byrådet.

Fraværende:

Jørgen Naut

Bilag

Ejerpolitik 2025_til_byråd_oktober2025.pdf

Punkt 224: Principgodkendelse af Grøn Trepert omlægningsplan for Skanderborg Kommune

01.18.10-P15-1-25

Resumé

Byrådet skal tage stilling til principgodkendelse af omlægningsplan under Grøn Trepert for de tre hovedvandoplande, som omfatter arealer i Skanderborg Kommune: Aarhus Bugt, Randers Fjord og Horsens Fjord.

Omlægningsplanen udgør kommunens bidrag til de nationale mål om reduktion af kvælstofudledning og udtagning af kulstofrig lavbundsjord frem mod 2030.

Derudover skal Byrådet tage stilling til om følgegruppen for "Projekt Illerup Ådal" skal sammenlægges med styregruppen for Grøn Trepert.

Sagsfremstilling

Med Aftale om et Grønt Danmark (24. juni 2024), Implementeringsaftalen (18. november 2024) og rammeaftalen mellem Ministeriet for Grøn Trepert og KL (13. december 2024) fik kommunerne ansvar for at organisere 23 lokale treparter – én for hvert hovedvandopland.

Skanderborg Kommune indgår i tre lokale treparter:

- Randers Fjord Trepert – repræsenteret af Jens Szabo
- Aarhus Bugt Trepert – repræsenteret af Claus Leick
- Horsens Fjord Trepert – repræsenteret af Claus Leick.

Den lokale organisering er aftalebaseret og bygger på frivillighed, partnerskab og lokalt ejerskab – ikke på lovgivning. De lokale treparter blev nedsat den 1. februar 2025 og har udarbejdet forslag til omlægningsplaner, som skal principgodkendes hos kommunerne senest december 2025. En principgodkendelse indebærer ikke en juridisk eller økonomisk forpligtelse til konkrete projekter, men tilslutning til de overordnede principper for planens retning og gennemførelse.

Formål og indhold

Formålet med omlægningsplanerne, der skal godkendes inden årsskiftet er,

- at reducere kvælstofudledning til vandmiljøet
- at nedbringe udledningen af drivhusgasser ved udtagning af 140.000 ha lavbundsjord inden 2030.

Fra 2026 fortsætter arbejdet med omlægningsplaner for skovrejsning, større sammenhængende naturområder og grundvandsbeskyttelse m.v.

Omlægningsplanen er et dynamisk katalog over mulige projekter, som løbende kan justeres og opdateres i takt med ny viden og lodsejerdialog.

Udpegning af arealer og projekter

Der er udpeget 14 skitseprojekter i Skanderborg Kommune med et samlet potentiale på ca. 1.850 ha lavbundsjord. Der er 4 projekter til Aarhus Bugt, hvor 2 af projekterne skal udføres sammen med Silkeborg Kommune, og 1 projekt udføres sammen med Aarhus Kommune. Der er 10 projekter til Randers Fjord, hvor 1 projekt skal udføres sammen med Horsens Kommune.

Derudover er der udpeget 3 vådområdeprojekter (ca. 106 ha) i oplandet til Horsens Fjord, hvor 2 projekter gennemføres sammen med Horsens Kommune.

Arbejdet er igangsat i 3 lavbundsprojekter, som har fået tilsagn om midler til forundersøgelse:

- Illerup Ådal klimalavbundsprojekt (295 ha) afleder til Randers Fjord. Naturstyrelsen er projektejer. Museum Skanderborg og Skanderborg Kommune er projektdeltagere.

- Låsby Station Lyngbygård Å lavbundsprojekt (113 ha) afleder til Aarhus Bugt. Skanderborg Kommune er projektejer. Projektet udføres sammen med Silkeborg Kommune.
- Hvolbæk lavbundsprojekt (74 ha) afleder til Randers Fjord. Skanderborg Kommune er projektejer.

Effekter og gevinster

De foreslåede omlægninger omfatter samlet ca. 2.500 ha, der forventes at reducere kvælstofudledning, mindske CO₂-udledning fra kulstofrig jord, beskytte grundvandet og skabe mere sammenhængende natur.

Projekterne understøtter både nationale klima- og miljømål og Skanderborg Kommunes Klimapolitik samt kommunens Natur- og miljøpolitik 'Plads til Alle'.

Sammenhæng til Gudenåplanen

I Gudenåkomitéen har Skanderborg Kommune deltaget i arbejdet med Gudenåplanen, der fungerer som en samlet strategisk plan for hele Gudenåsystemet og Randers Fjord. Planen har til formål at styrke naturgenopretningen, forbedre friluftsmulighederne og gøre ådalen mere robust over for fremtidige klimaforandringer.

Gudenåkomitéen har anbefalet, at Gudenåplanens arbejdsområde indgår som et område med særlige natur- og klimatilpasningspotentialer i de lokale omlægningsplaner under Grøn Trepert.

På den baggrund har Treperten for Randers Fjord den 25. september 2025 besluttet at indtegne Gudenåplanens arbejdsområde i IT-plattformen MARS (Multifunktionel Areal Registrering) - se bilag nr. 13. Arealet er indtegnet som "område med naturpotentialer", som her defineres som arealer, der ud fra deres beliggenhed, jordbund, hydrologi og eksisterende naturtilstand – rummer gode forudsætninger for at udvikle eller genskabe natur.

Det skal bemærkes, at Skanderborg Kommunes politiske styregruppe for Grøn Trepert ikke har haft mulighed for at forholde sig til denne beslutning.

Arealerne tæller ikke med i de målsætninger, omlægningsplanen skal nå i denne første fase af Grøn Trepert i forhold til kvælstof og udtagning af lavbundsjord. Gudenåplanens udpegning er foreløbig og vil blive genbesøgt i den videre planlægning. Der har endnu ikke været gennemført dialog med de berørte lodsejere, og der er ikke på nuværende tidspunkt afsat eller anvist finansiering til realisering af Gudenåplanens politiske visioner.

Klima-, Miljø- og Planudvalget besluttede den 7. maj 2024, at Skanderborg Kommune understøtter Gudenåkomitéens forslag om, at der udarbejdes én samlet Gudenåplan for at fremtids sikre Gudenåen, Gudenådalen og Randers Fjord og samtidigt bidrage proaktivt til at løse samfundsudfordringerne inden for klima, biodiversitet og vandmiljø. Visionen for arbejdet med Gudenåplanen blevet fremlagt for Byrådet på et temamøde den 23. maj 2024 - se mere om Gudenåplanen på [Gudenåplanens hjemmeside](#)

Vedrørende vedhæftede bilag

- Bilag nr. 1 til nr. 4: Lokal Trepert Randers Fjord
- Bilag nr. 5 til nr. 8: Lokal Trepert Århus Bugt
- Bilag nr. 9 til nr. 11: Lokal Trepert Horsens Fjord
- Bilag nr. 12: Kortbilag - oversigt over 17 nye projektområder og 3 igangværende projekter i Skanderborg Kommune
- Bilag nr. 13: Kortbilag - Gudenåplanen.

Følgegruppen for "Projekt Illerup Ådal"

I 2022 nedsatte Byrådet en følgegruppe for "Projekt Illerup Ådal" med 2 repræsentanter fra Klima-, Miljø- og Planudvalget og 2 repræsentanter fra Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget.

Følgegruppen består af:

- Christina Bottke
- Andreas Tang-Brock
- Tommas Leth
- Birte M. Andersen.

Arbejdet med Illerup ådal klimalavbundsprojekt falder ind under de arbejder, der er igangsat med den grønne trepart. Styregruppen for Grøn Trepert i Skanderborg Kommune foreslår derfor, at følgegruppen for "Projekt Illerup ådal" sammenlægges med "Styregruppen for Grøn Trepert", da opgaverne under "Projekt Illerup Ådal" er blevet en delmængde af opgaverne under den grønne trepart. Det betyder i praksis at følgegruppen nedlægges, og arbejderne fremadrettet indgår i porteføljen for Styregruppen for Grøn Trepert.

Økonomi

Arbejdet med realisering af projekter i omlægningsplanen medfører et øget ressourcetræk i administrationen til planlægning, myndighedsopgaver og drift. Finansiering af de i alt 17 projekter kan søges dækket af Danmarks Grønne Arealfond, som dækker dele af udgifter til kommunale timer, forundersøgelser og realisering. Kommunen afholder i første omgang de økonomiske udlæg til forundersøgelser, rådgivere m.v., indtil undersøgelserne og realiseringer er afsluttet og afrapporteret til Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø, der derefter udbetaler det beløb, kommunen har fået tilsagn om. Øvrige omkostninger dækkes via kommunens eksisterende interne økonomi eller søges dækket via fonde m.v.

For projekter, som ikke umiddelbart kan opnå finansiering via Danmarks Grønne Arealfond, kan muligheder for anden ekstern finansiering undersøges, herunder eventuel støtte fra private virksomheder, vandværker og fonde.

I den kommende fase af Grøn Trepert med fokus på sammenhængende natur, skovrejsning og grundvandsbeskyttelse kan ekstern og alternativ finansiering formentlig blive relevant, men der kommer formentlig også nye, nationale støtteordninger, der kan understøtte natur-, skov- og grundvandsopgaven. Dette vil også gøre sig gældende for Gudenåplanen, som der ikke er anvist nogen finansiering til.

Der vil være et øget ressourcetræk til myndighedsbehandling i forbindelse med realisering af projekterne, som ikke dækkes via statslige ordninger, og som skal findes i kommunens interne økonomi. Omfanget er endnu ukendt, men det drejer sig om diverse myndighedsopgaver og generel sagsbehandling.

Økonomi og finansiering af efterfølgende drift og vedligehold af naturområder, eksempelvis til øgede kommunale udgifter til afgræsning, naturpleje, vandløbsvedligeholdelse, vedligehold af eventuelle nye naturstier m.v. er endnu ikke klarlagt.

Dialog og høring

Kommunen har informeret lodsejere med arealer i omlægningsplanen og følger en fælles kommunikationsplan for Grøn Trepert med:

- Skriftlig information
- Lodsejermøder i samarbejde med Landboforeningen
- Oplysning i lokalaviser og på sociale medier
- Informationsmøder og podcasts.

Der er ikke arbejdet med information af lodsejere omfattet af Gudenåplanen endnu, da den er mere at betragte som en vision end en konkret plan.

Forudgående beslutninger

Beslutning fra Klima-, Miljø- og Planudvalget, den 4. november 2025, punkt 126:

Morten Møller anmodede om en vurdering af sin habilitet ved behandlingen af sagen. Klima-, Miljø- og Planudvalget vedtog, at Morten Møller ikke var inhabil, og han deltog dermed i behandlingen af sagen.

Materiale fremvist på mødet er vedlagt som bilag.

Klima-, Miljø- og Planudvalget vedtog,

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Plan, Teknik og Miljø.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Indstilling

Chefen for Plan, Teknik og Miljø indstiller,

- at omlægningsplan for Randers Fjord principgodkendes
- at omlægningsplan for Aarhus Bugt principgodkendes
- at omlægningsplan for Horsens Fjord principgodkendes
- at følgegruppen for "Projekt Illerup Ådal" fremadrettet sammenlægges med "Styregruppen for Grøn Trepert".

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Plan, Teknik og Miljø.

Sagen fremsendes til Byrådet.

Fraværende:

Jørgen Naut

Bilag

Bilag 01: Randers Fjord - Følgerev til omlægningsplanen for Randers Fjord - 25. september 2025

Bilag 02: Randers Fjord - MARS rapport indsats - omlægningsplan - 3. oktober 2025

Bilag 03: Randers Fjord - MARS rapport kvælstof - Kystvandgruppe Hevring Bugt - 3. oktober 2025

Bilag 04: Randers Fjord - PM Lokal Trepert - 25. september 2025

Bilag 05: Århus Bugt - Følgerev til omlægningsplan for Århus Bugt - 28. oktober 2025

Bilag 06: Århus Bugt - MARS rapport indsats - omlægningsplan verificeret - 1. oktober 2025

Bilag 07: Århus Bugt - MARS rapport - omlægningsplan kortbilag - 1. oktober 2025

Bilag 08: Århus Bugt - PM Lokal Trepert - 28. oktober 2025

Bilag 09: Horsens Fjord - Følgerev til omlægningsplanen for Horsens Fjord - 3. oktober 2025

Bilag 10: Horsens Fjord - MARS rapport indsats - omlægningsplan - 3. oktober 2025

Bilag 11: Horsens Fjord - PM Lokal Trepert - 3. oktober 2025

Bilag: 12 Grøn Trepert i Skanderborg Kommune - kortbilag - version 29.10.2025

Bilag 13: Gudenåplanen i Skanderborg Kommune - Gudenåplanen og Grøn Trepert

PP Grøn Trepert principgodkendelse af omlægningsplan 04.11.2025 HBB

Punkt 225: Udmøntning af ældrelovsmidler til ledelse

00.30.00-P00-4-25

Resumé

Denne sag følger op på Sundheds- og Omsorgsudvalgets anmodning fra mødet den 1. oktober 2025 om en sag, som beskriver, hvordan der fra de ikke udmøntede midler kan afsættes yderligere budget til styrkelse af ledelse.

Sagsfremstilling

Baggrund

I forbindelse med vedtagelse af ældreloven er kommunerne tildelt varige midler til ældreområdet via bloktilskuddet. Midlerne skal understøtte implementeringen af loven og omfatter både midler til et kvalitetsløft på ældreområdet og puljen "Flere hænder og højere faglighed", som bliver varig fra 2025.

Den 1. oktober 2025 godkendte Sundheds- og Omsorgsudvalget en indstilling om udmøntning af midlerne, som er sendt til lovpligtig høring og herefter beslutning i Byrådet. Der er ikke stillet forslag om udmøntning af alle de tildelte varige midler. Der resterer 2,5 mio. kr. i 2026, 4 mio. kr. i 2027 og 3,8 mio. kr. årligt fra 2028 og frem.

Sundheds- og Omsorgsudvalget har bedt om en sag, der beskriver, hvordan der fra disse ikke udmøntede midler kan afsættes yderligere budget til styrkelse af ledelse. Udvalget er særligt optaget af nærledelse i lyset af ældrelovens krav om mere faciliterende og faglig ledelse. På den baggrund har chefgruppen udarbejdet en afdækning ift. ledelse i plejehjemmene, ledelse af faste tværfaglige teams og det aktuelle lønniveau for ledere.

Ledelse i plejehjemmene

Analysen af ledelse i plejehjemmene tager udgangspunkt i vejledende ledelsesspænd på til 30-36 boliger pr. leder (svarende til ca. 40 fuldtidsstillinger fordelt på ca. 50-60 medarbejdere). Nedenstående beregning er lavet ud fra 36 boliger pr. leder, hvorefter der er lavet en konkret vurdering ud fra det enkelte plejehjem. Der er arbejdet med hele lederstillinger, da antallet af beboere og dermed også medarbejdere er stabilt i plejehjemmene.

Når der peges på to ledere til Kildegården skyldes det en fremtidssikring ift. den kommende sundhedsreform. Det forventes, at Skanderborg Kommune fortsat skal drifte et antal midlertidige pladser efter sundhedsreformen. De midlertidige pladser er beliggende i sammenhæng med Kildegården, og det forventes, at der vil være fælles ledelse af Kildegården og de midlertidige kommunale pladser.

Tabel 1 - Ledelse - plejehjem

Distrikt	Sted	Antal boliger	Nuværende tildeling	Forslag til ny tildeling	Forskel
Galten	Tjørnehaven	37	1,0	1	
	Bøgehaven	10	0,3	0	
	Søndervang	20	0,6	1	
Hørning	Præstehaven	63	1,8	2	
Ry	FHR	72	2,0	2	
Skanderborg	Møllehjørnet	36	1,0	1	
	Dagmargården	107	3,0	3	
	Kildegården	49	1,4	2	

Total	Total	394,0	10,9	12,0	1,1
Budget 2026			7.841.000 kr.*	8.598.000 kr.	756.000 kr.

*Efter tilføjelse af 0,9 mio. kr. fra Ældrelov (indstilling fra 1. oktober 2025)

Ledelse af faste tværfaglige teams

I analysen af ledelse ift. de faste tværfaglige teams er udgangspunktet et vejledende ledelsesspænd på 30 fuldtidsstillinger (fordelt på ca. 40-55 medarbejdere) pr. leder. Der er en række forhold, der spiller ind på ledelsesbehovet for faste tværfaglige teams, fx antal af medarbejdere på fuldtid, brug af afløser og spænd i faggrupper. Disse aspekter er drøftet igennem, og det vurderes, at 30 fuldtidsstillinger pr. leder på nuværende tidspunkt er det mest retvisende til beregning af tildeling til ledelse for de faste tværfaglige teams. Antallet af medarbejdere justeres løbende ift. budgettet, antallet af borgere og borgernes aktuelle behov for hjælp og støtte, hvorfor der for de faste tværfaglige teams ikke ses på hele stillinger for ledelse.

Den 1. april 2025 godkendte Byrådet, at der arbejdes på, at de faste tværfaglige teams med ældreloven kan overgå til rammebudget. Ledelsestildeling til de faste teams i distrikterne vil skulle følge den fremtidige budgetmodel, så der også fremadrettet sikres en retfærdig fordeling af midler til ledelse mellem distrikterne.

Tabel 2 - Ledelse - faste tværfaglige teams

Distrikt	Nuværende tildeling	Antal fuldtidsansatte i tværgående teams	Forslag til ny tildeling	Forskel
Galten	2	84	2,8	
Hørning	2	63	2,1	
Ry	2	76	2,5	
Skanderborg	3	124	4,1	
Total	9	347	11,5	2,5
Budget	6.448.000 kr.		8.239.000 kr.	1.791.000 kr.

Aktuelt lønniveau for ledere

Ved beregning af budget til lederløninger anvendes i dag et årligt lønniveau, der er 22.000 kr. lavere end den aktuelle gennemsnitlige lederløn på ældreområdet. Med den nuværende tildeling bliver budgettet beregnet med en gennemsnitlig udgift til lederløn på 716.000 kr. årligt, mens det faktiske lønniveau er 739.000 kr. årligt.

Regnes med den aktuelle lederløn, vil dette medføre en merudgift på 527.000 kr.

Tabel 3 - Oversigt over antal ledere og forventet merudgift ved tildeling af faktiske lønudgifter

	Plejehjem	Tværgående teams	Samlet
Nuværende antal ledere	10,9	9,0	19,9
Forslag til nyt antal ledere	12,0	11,5	23,5

Manglende lønsum til nuværende antal ledere	245.000 kr.	202.000 kr.	447.000 kr.
Manglende lønsum til forslag til nyt antal ledere	269.000 kr.	258.000 kr.	527.000 kr.

Samlet udmøntning af ældrelovsmidler til ledelse

Den samlede yderligere udmøntning af de tildelte varige midler vil være 3,1 mio. kr., hvis ovenstående analyse ift. ledelse i forbindelse med implementering af ældreloven og aktuelt lønniveau for ledere effektueres.

Forudgående beslutninger

Beslutning fra Direktionen, den 28. oktober 2025, punkt 213:

Direktionen vedtog at indstille,

- at ønsket om at nedbringe ledelsesspændet i området ved at tildele flere midler til "ledelse til plejehjem" og til "ledelse af faste tværfaglige teams" skal ses i lyset af reformerne på ældre- og sundhedsområdet og de relativt store ledelsesspænd på området
- at der først træffes beslutning om flere midler til "ledelse til plejehjem" og til "ledelse af faste tværfaglige teams", når ny tildelingsmodel på ældreområdet som følge af ældrereformen vedtages af Byrådet, så fordelingen af de ekstra midler kan ske efter den nye tildelingsmodel og ikke på baggrund af historiske tildelinger
- at det i den forbindelse vurderes, om nogle af midlerne kan eller skal anvendes til en evt. overgangsordning til at udjævne konsekvenserne af en ny tildelingsmodel
- at der ikke sker en opjustering af tildelingsbeløbet til aktuel faktisk gennemsnitsløn for ledere, da princippet om lokal disponering af lønmidler, herunder lederlønninger, bør fastholdes som et decentralt anliggende på ældreområdet i lighed med andre områder.

Sagen fremsendes til Sundheds- og Omsorgsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning fra Sundheds- og Omsorgsudvalget, den 4. november 2025, punkt 112:

Jens Szabo stillede forslag om følgende indstilling:

- at følgende udmøntes:
 - Tildeling til ledelse i plejehjemmene med 756.000 kr.
 - Tildeling til ledelse til faste tværfaglige teams med 1.791.000 kr.

Jens Szabo og Sebastian Støckler stemte for forslaget.

Jesper Arbo Frederiksen, Malene Ringberg, Karen Lindemann, Thomas Cordtz og Frank W. Damgaard kunne ikke stemme for, idet de ønskede at se det i sammenhæng med, hvordan ældrereformens intentioner udmøntes i praksis med ny økonomisk tildelingsmodel.

Sundheds- og Omsorgsudvalget vedtog herefter

- at tiltræde indstillingen fra direktionen.

Jens Szabo og Sebastian Støckler kunne ikke støtte indstillingen.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Indstilling

Chefen for Sundhed, Omsorg og Handicap indstiller,

- at Sundheds- og Omsorgsudvalget drøfter og beslutter, om udvalget ønsker at udmønte nedenstående:
 - Tildeling til ledelse i plejehjemmene med 756.00 kr.
 - Tildeling til ledelse til faste tværfaglige teams med 1.791.000 kr.

- Opjustering af tildelingsbeløb til aktuel faktisk gennemsnitsløn for ledere med 447.000 kr. til 527.000 kr. afhængig af beslutning om antal ledere.
- at forslaget sendes i lovpligtig høring i Seniorrådet.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra direktionen.

Christina Bottke kunne ikke støtte indstillingen.

Sagen fremsendes til Byrådet.

Fraværende:

Jørgen Naut

Punkt 226: Svar til Ankestyrelsen vedr. sagsbehandlingstider på hjemmesiden

27.69.04-P00-1-23

Resumé

Sagen behandles med henblik på Byrådets godkendelse af svar til Ankestyrelsen vedrørende sagsbehandlingstider på kommunens hjemmeside.

Sagsfremstilling

Med denne sag godkender Byrådet Skanderborg Kommunes svar til Ankestyrelsen vedrørende offentliggørelse af sagsbehandlingstider på kommunens hjemmeside. Svaret forventes at være det foreløbige punktum i en korrespondance og dialog med Ankestyrelsen, som startede i december 2023.

Ankestyrelsen har eksplicit ønsket, at det vedhæftede svar fra Skanderborg Kommune er behandlet og godkendt af Byrådet.

Sagens historik

Den 15. december 2023 fik alle kommuner en generel henvendelse fra Ankestyrelsen, hvor lovgrundlaget for offentliggørelse af sagsbehandlingstiderne blev formidlet. Der blev endvidere gjort opmærksom på, at nogle kommuner skulle rette deres hjemmesider til.

Den 18. december 2023 fik Skanderborg Kommune brev fra Ankestyrelsen med meddelelse om, at Ankestyrelsen havde gennemgået kommunens hjemmeside, og at Ankestyrelsen ikke fandt anledning til at foretage yderligere over for kommunen. Skanderborg Kommune var således ikke en af ovenstående kommuner, der skulle tilrette hjemmesiden. Der blev samtidig varslet et yderligere tilsyn i efteråret 2024.

Den 7. oktober 2024 fik Skanderborg Kommune en henvendelse fra Ankestyrelsen med anmodning om at tilrette hjemmesiden på en række specifikke områder. Samtidig blev det betonet, at listen med emner alle var eksempler og ikke udtryk for en udtømmende opremsning.

Administrationen gik herefter i dialog med Ankestyrelsens sagsbehandler for at afklare det samlede behov for tilretning, tilrettede hjemmesiden ud fra anvisningen og sendte en tilbagemelding (en udtalelse) til Ankestyrelsen den 12. december 2024.

Den 30. juni 2025 fik Skanderborg Kommune en ny opfølgende henvendelse fra Ankestyrelsen, der påpeger manglende offentliggørelse af sagsbehandlingstider på hjemmesiden i forhold til nogle få områder under Børn og Unge samt behov for korrektion af en generel oplysning vedrørende sagsbehandlingstiderne under Arbejdsmarked og Social.

Svar til Ankestyrelsen

Skanderborg Kommune har nu efter anvisning og dialog med Ankestyrelsen tilrettet oplysningerne på kommunens hjemmeside. Ankestyrelsen har specifikt bedt om, at det endelige svar fra Skanderborg Kommune er behandlet i Byrådet. Derfor fremsendes vedhæftede svar til Ankestyrelsen til politisk godkendelse.

Tidsplan for behandling af svar til Ankestyrelsen:

- Den 21. oktober 2025: Behandling i Direktionen
- Den 4.-6. november 2025: Behandling i Sundheds- og Omsorgsudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget og Børne- og Ungdomsudvalget
- Den 12. november 2025: Behandling i Økonomi- og Erhvervsudvalget
- Den 26. november 2025: Behandling i Byrådet
- Den 27. november 2025: Afsendelse af svaret til Ankestyrelsen
- Orientering om forløbet i Handicap- og Psykiatrirådet og i Seniorrådet.

Dialog og høring

-

Forudgående beslutninger

Beslutning fra Direktionen, den 21. oktober 2025, punkt 209:

Direktionen vedtog

- at tiltræde indstillingen fra cheferne for Sundhed, Omsorg og Handicap, Børn og Unge samt Arbejdsmarked og Social.

Sagen fremsendes til Sundheds- og Omsorgsudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget, Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning fra Sundheds- og Omsorgsudvalget, den 4. november 2025, punkt 118:

Sundheds- og Omsorgsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra cheferne for Sundhed, Omsorg og Handicap, Børn og Unge samt Arbejdsmarked og Social.

Sagen fremsendes til Arbejdsmarkedsudvalget, Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning fra Arbejdsmarkedsudvalget, den 5. november 2025, punkt 83:

Arbejdsmarkedsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra cheferne for Sundhed, Omsorg og Handicap, Børn og Unge samt Arbejdsmarked og Social.

Sagen fremsendes til Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Fraværende:

Morten Møller og Jens Szabo

Beslutning fra Børne- og Ungdomsudvalget, den 6. november 2025, punkt 145:

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra cheferne for Børn og Unge, Sundhed-, Omsorg- og Handicap samt Arbejdsmarked og Social.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Indstilling

Cheferne for Sundhed, Omsorg og Handicap, Børn og Unge samt Arbejdsmarked og Social indstiller,

- at svaret til Ankestyrelsen godkendes.

Sagen fremsendes til Arbejdsmarkedsudvalget, Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra cheferne for Børn og Unge, Sundhed-, Omsorg- og Handicap samt Arbejdsmarked og Social.

Sagen fremsendes til Byrådet.

Fraværende:

Jørgen Naut

Bilag

Bemærkninger til Ankestyrelsens udtalelse 30-06-2025

Punkt 227: Godkendelse af projekt for ny daginstitution i Virring

82.06.00-P20-1-24

Resumé

Med denne sag skal Byrådet tage stilling til projektforslaget for ny daginstitution i Virring. Samtidig anmodes der om, at den resterende anlægsbevilling frigives.

Sagsfremstilling

Baggrund

Den nye daginstitution i Virring skal imødekomme det øgede kapacitetsbehov, der forventes i forbindelse med byudvikling af området.

Sagen har tidligere været behandlet af udvalg og Byråd på følgende tidspunkter:

- Børne- og Ungdomsudvalget vedtog den 13. april 2023 procesplan for udarbejdelse af et idéoplæg for nyt dagtilbud i Virring
- Byrådet godkendte den 20. december 2023 idéoplæg for projektet
- Byrådet godkendte den 26. juni 2024 programoplæg for projektet
- I forbindelse med budgetaftalen for 2026 blev det besluttet at udvide projektet, da kapacitetsbehovet er større end vurderet i første omgang.

I løbet af planlægningsperioden er institutionen således vokset fra en normering på 20 vuggestuebørn, 80 børnehavebørn, 760 m², anlægssum på 31,8 mio. kr. til en kapacitet på 45 vuggestuebørn, 66 børnehavebørn, 965 m² og en anlægssum 40,5 mio. kr. Ændringen har medført en forskydning af tidsplanen, så der nu forventes indflytning ultimo april 2027.

Udover plads til 45 vuggestuebørn og 66 børnehavebørn omfatter projektet også plads til 30-32 voksne fordelt på pædagogisk personale og øvrige medarbejdere samt tilhørende udearealer og parkering. Byggeriet skal indrettes som et fleksibelt dagtilbud til 0-6 årige, så huset over tid kan tilpasse sig de aktuelle behov og rumme variationer af både børnehavepladser og vuggestuepladser.

Arkitektur og materialevalg

Der er ikke væsentlige ændringer i projektforslaget i forhold til programoplægget. Bygningen opføres i træ som et tema. Hvor det er konstruktivt muligt, er der valgt løsninger i træ. Det gælder den bærende konstruktion (bærende facadekonstruktion, tagkonstruktion, bærende indervægge og søjler) såvel som den udvendige facadebeklædning. Der indarbejdes genbrugstegl i det omfang, at det er tilgængeligt og kan afvikles indenfor anlægsrammen.

Daginstitutionen er disponeret som en H-formet bygning, hvilket giver det mindst mulige facadeareal og "fødaftryk" med en klar og tydelig funktionel struktur. Huset er organiseret med vuggestue mod nord-vest, mellemgruppe mod syd-vest, børnehavegruppe mod syd-øst og personalefaciliteter mod syd-vest. Imellem gruppe- og personalerum ligger køkkenfaciliteter og fællesrum.

Hvert grupperum har egen grov-garderobe og nem adgang til legepladser og udearealer. Der er i alle grupperum direkte adgang til overdækkede flisebelagte udearealer. Her kan nemt udføres udendørs pædagogisk arbejde året rundt, uanset vejret, så børnene er i tæt kontakt til naturen og kan føle og følge årstiderne.

I det sidste ben af H'et mod nord-øst ligger personalefaciliteter, depoter og teknikrum. Her kan forældre og børn, der kommer til og fra institutionen, overskues, og personalet er let tilgængeligt, skulle forældre eller børn have lyst og behov for at tage kontakt til personalet.

Produktionskøkken ligger placeret centralt i huset. Trods den centrale placering er vareindleveringen i nær forbindelse til parkeringspladsen. Dvs. at varelevering til køkkenet og depot foregår uden at forstyrre børnene, ligesom adgang til teknikrummet også foregår adskilt fra de pædagogiske miljøer.

Den centrale placering af køkkenet gør, at der er let adgang fra alle gruppe- og personalerum til køkkenet. Det fungerer som et naturligt samlingspunkt i huset for børn og voksne. Fællesrummet ligger i naturlig forlængelse og sammenhæng med køkkenet. Det er her, man samles og er fælles.

I forbindelse med disponering af byggeriet og valg af materialer lægges der stor vægt på, at drifts- og vedligeholdelsesudgifter begrænses mest muligt, og at der kan opnås et samlet energiforbrug, som er så lille som muligt.

Byrådet har den 29. marts 2023 besluttet, at alle fremtidige daginstitutioner skal disponeres med læringsrum i halvdelen af grupperummene samt overdækkede ophold i udearealerne til hver gruppe. Økonomien for dette er indeholdt i det samlede anlægsbudget.

Bæredygtighed og CO2

Det kommende byggeri skal planlægges og opføres i henhold til "Politik for Kommunalt byggeri i Skanderborg Kommune" med tilhørende standarder. Byggeriet skal være af en sådan kvalitet, at det også i fremtiden bevarer sin værdi. I materialevalg og håndværksmæssig udførelse skal det være gedigent.

I forbindelse med Byrådets godkendelse af programoplæg for projektet i juni 2024 blev kommunens daværende LCA krav på 10,5 kg. CO2 eq/m2 pr. år omtalt. Bygningsreglements LCA krav er efterfølgende blevet strammet. Ifølge de nye regler skal institutionsbyggeri imødekomme en maximal CO2-påvirkning på 8,0 kg. CO2 eq/m2, hvilket projektet skal leve op til.

Der opsættes solceller på syd-vest orienterede tagflader.

Udbud- og entreprisform

Rådgivningsopgaven har været udbudt i EU-udbud, hvor RUM arkitekter A/S blev udpeget til at varetage opgaven.

Udbud af hovedentrepriser forventes igangsat i februar 2026 mhp. kontrahering med entreprenør i marts 2026.

Byrådet har tidligere besluttet, at opgaven til udførelse udbydes i hovedentreprise og i begrænset licitation uden prækvalifikationsfase. Der indhentes 4-5 tilbud, hvoraf 1-2 skal være uden for lokalområdet, jf. standard for byggestyring.

Ansvar, organisering og involvering

I henhold til "Standard for byggestyring i Skanderborg Kommune" ligger bygherrerollen hos Anlæg og Ejendomme, som er overordnet ansvarlig for de projekter, der skal gennemføres.

Kontraktholder og leder indgår i bygherreledelsesgruppen, som er kommet med input i forbindelse med processen frem til nu. Projektarbejdsgruppen vil fortsat blive inddraget i projektet frem mod indgåelse af entreprisekontrakt.

Tidsplan

Den forventede tidsplan for byggeriet er følgende:

- Marts 2026: Udbud/licitation, kontrahering ultimo april 2026
- Maj 2026: Forventet byggestart
- Ultimo april 2027: Forventet ibrugtagning.

Chef for Anlæg og Ejendomme Henrik Littau-Jensen og projektleder Jan Fensten deltager under sagens behandling i Børne- og Ungdomsudvalget.

Økonomi

Det er politisk besluttet, at byggeriet opføres i kvalitetsniveau C, og på den baggrund er den økonomiske ramme for ny daginstitution i Vurring fastlagt til 40,573 mio. kr. ekskl. moms. Der er i Budget 2026 afsat følgende midler til projektet, og den økonomiske ramme til daginstitutionen fordeler sig således:

Del/fase	Saldo	2025	2026	2027
Forundersøgelser	426			
Udførelse		1.067	30.452	8.628
I alt	426	1.067	30.452	8.628

Der er tidligere givet anlægsbevilling på 2,8 mio. kr. til intern/ekstern rådgivning, forundersøgelser m.m. Nu søges der om anlægsbevilling på de resterende 37,8 mio. kr. til gennemførelse af anlægsarbejdet.

Dialog og høring

-

Forudgående beslutninger

Beslutning fra Direktionen den 30. september 2025, punkt 195:

Direktionen vedtog

- at udsætte sagen.

Beslutning fra Direktionen, den 28. oktober 2025, punkt 214:

Direktionen vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Anlæg og Ejendomme.

Sagen fremsendes til Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning fra Børne- og Ungdomsudvalget, den 6. november 2025, punkt 140:

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Anlæg og Ejendomme.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Indstilling

Chefen for Anlæg og Ejendomme indstiller,

- at projektforslaget godkendes
- at der gives anlægsbevilling på 37.773.000 kr. finansieret af det resterende afsatte rådighedsbeløb.

Sagen fremsendes til Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Anlæg og Ejendomme.

Sagen fremsendes til Byrådet.

Fraværende:

Jørgen Naut

Bilag

Bilag sagsfremstilling

Punkt 228: Godkendelse af kommunedækkende helhedsplan for boligsocialt arbejde

03.30.05-A00-1-24

Resumé

Byrådet har tidligere vedtaget af udvide den boligsociale indsats til flere boligafdelinger i hele kommunen i 2026-2029 under forudsætning af Landsbyggefondens og boligorganisationernes deltagelse. Med sagen fremlægges forslag til helhedsplan til godkendelse.

Sagsfremstilling

Byrådets beslutning om udbredelse af det boligsociale arbejde

Byrådet vedtog med Budget 2025 (forandring nr. 2 under tværgående forandringer):

”Udbredelse af boligsocialt arbejde i Højvangen og andre almene boligområder i kommunen

Der har over de seneste 16 år været helhedsplaner i Højvangen – finansieret af Landsbyggefonden, Skanderborg Andelsboligforening, Midtjysk Boligselskab og Skanderborg Kommune. Helhedsplanen udløber i 2025, hvorefter budgetbeløbet bortfalder. Forligskredsen ønsker, at den boligsociale indsats skal fortsætte, hvorfor der i årene 2026-2028 prioriteres 1,2 mio. kr. årligt til opgaven. Inden for rammerne af den boligsociale indsats skal indsatserne i den kommende periode gerne suppleres med initiativer, der skal modvirke ulighed i sundhed. De initiativer, der har vist sig mest effektfulde i Højvangen fastholdes og skal forsøges udbredt til andre udvalgte boligområder, der kan omfattes af en boligsocial helhedsplan. De deltagende boligorganisationer forudsættes at bidrage økonomisk til den fortsatte boligsociale indsats. (Budgettet forøges med 1,2 mio. kr. årligt fra 2026).”

På den baggrund er der arbejdet videre med udvidelsen i samarbejde med boligorganisationerne og Landsbyggefonden.

De deltagende boligafdelinger

Med udgangspunkt i de parametre, som Boligministeriet anvender til at udpege ghettoer og udsatte boligområder, er alle boligafdelinger i Skanderborg Kommune screenet, og det er suppleret med en dialog med frontpersonale, der til daglig har arbejdsopgaver hos borgere i boligområderne. På den baggrund har der været dialog med Skanderborg Andelsboligforening, Midtjysk Boligforening, Østjysk Bolig, Alboa og AAB om specifikke afdelinger. Skanderborg Andelsboligforening, Midtjysk Boligforening og Østjysk Bolig har ønsket at deltage. AAB og Alboa har fulgt forberedelsesarbejdet; Alboa afventer og tilslutter sig evt. med 1-2 afdelinger i Galten fra 2027. AAB har vurderet, at deres afdelinger i Hørning ikke er udfordret i en sådan grad, at det er relevant at indgå i helhedsplanen. Beboerne i de omfattede afdelinger har på generalforsamlinger i august-september 2025 vedtaget at indgå i helhedsplanen. Det gælder følgende boligområder:

Skanderborg Andelsboligforening	afd. 17 Chr. Koldsvej og NFS. Grundtvigs Vej	417 boliger	733 beboere
Midtjysk Boligselskab	afd. 39 og 65 Poul la Coursvej	140 + 62 boliger	275 + ? beboere*
Midtjysk Boligselskab	afd. 30 Kildevænget	67 boliger	155 beboere
Skanderborg Andelsboligforening	afd. 14 Ryparken	105 boliger	208 beboere
Skanderborg Andelsboligforening	afd. 8 Vestervang	100 boliger	117 beboere
Østjysk Bolig	afd. 78 Gyvelparken (Ry)	87 boliger	pga 140 beboere

* Pga. et forholdsvist lille antal boliger er det ikke oplyst, hvor mange beboere, der bor i afd. 65.

Tallene er de seneste fra Landsbyggefonden.

Landsbyggefonden har godkendt og givet tilsagn om støtte på 6,6 mio. kr. i alt over 4 år. Højvangen har over årene været i en positiv udvikling, og det er forventeligt, at der med en fortsat gunstig udvikling af området - og de øvrige boligområder - ikke er grundlag for Landsbyggefondens støtte efter 2029.

Problemkomplekset i områderne er især, at der er en høj andel af børn og unge under 30 år sammenlignet med resten af kommunen. Derudover er der en stor andel af ikke-vestlig baggrund sammenlignet med resten af kommunen. Det gør sig særligt gældende, at andelen af beboere med ikke-vestlig baggrund er vokset markant i bl.a. Ryparken i takt med, at beboergruppen i især afdeling 17 i Skanderborg Andelsboligforening har ændret sig. Karaktergennemsnittet i 9. klasse (dansk og matematik) er steget i Højvangen over årene, men ligger fortsat under kommunegennemsnittet.

Mange børn vokser op under svære vilkår og udfordringer i hjemmet som psykisk sygdom, misbrug, fattigdom, social kontrol og manglende forældreopbakning i forhold til skolegang og fritidsaktiviteter. Disse faktorer udgør et problemkompleks, som giver børn og unge i de valgte boligafdelinger dårligere livschancer end børn og unge i resten af kommunen. Oplevelsen fra arbejdet i Fælles om Højvangen er, at der kontinuerligt er et stort behov for støtte til familierne. Dette ses dels gennem henvendelser fra og relationer til beboere i området og understøttes gennem dialog og samarbejde med den lokale folkeskole og børnehaven i området. Der er mange børn og unge med udfordringer, og det er oplevelsen hos Fælles om Højvangen, at forældrene mangler viden og kompetencer i forhold til dette.

Visionen for den boligsociale helhedsplan er

"Vi ønsker trygge boligområder, hvor alle bidrager med det de kan til glæde for område og lokalsamfund. Det skal være gode steder for børn og unge at vokse op, og de skal have de samme chancer for at klare sig godt, som børn og unge, der bor udenfor området. Den boligsociale indsats skal være en stærk platform for et bredt samarbejde mellem kommune og civilsamfund. Beboere skal være aktive medborgere med muligheder for uddannelse, job eller anden meningsfuld beskæftigelse, og skal opleve sig selv som skabere af eget liv og som en del af et fællesskab. Boligområderne skal være et sted, hvor mennesker møder mennesker."

Den spiller således godt sammen med Byrådets udviklingspolitik og Byrådets boligpolitik.

Indsatser og arbejdsform

Det boligsociale arbejde hviler på de boligsociale medarbejders tilstedeværelse/tilgængelighed lokalt i boligområdet, understøttelse af beboernes/frivilliges initiativer mhp. bæredygtige aktiviteter i beboernes eget, foreningers eller andres regi, et stærkt samarbejde med kommunale institutioner og aktører i boligområderne - og en agilitet, hvor der til stadighed arbejdes ud fra, at forankringen af indsatser tænkes ind fra starten. Jf. ovenfor må det forventes, at det er den sidste periode, hvor Landsbyggefonden kan give tilskud til en boligsocial helhedsplan her, og derfor er der et skærpet fokus på, at de indsatser, der startes op i de enkelte områder, kan blive selv bærende eller forankres andetsteds inden periodens udløb.

Den boligsociale helhedsplan fortsætter i Højvangen og udvides gradvis Ryparken i Skanderborg, Gyvelparken i Ry og Vestervang i Skanderborg. Indsatserne i de forskellige områder tilpasses lokale behov og samarbejdspartnere. Der er gode erfaringer med indsatser som f.eks.

- lommepengejobs
- familieindsats (familiekurser eller bydelsmødre)
- boligsocial vicevært
- fremskudt unge-uddannelsesvejledning
- fremskudt sundhedsindsats.

Organiseringen af det boligsociale arbejde

Den boligsociale helhedsplan er organiseret med en bestyrelse med direktør fra Skanderborg Andelsboligforening (formand), forretningsfører fra Midtjysk boligselskab, kommunaldirektør, en erhvervsrepræsentant, chefkonsulent fra Byrådssekretariatet og HR og lederen af den boligsociale helhedsplan. Bestyrelsen suppleres af en kommunal styregruppe på fagchefniveau, der understøttes af leder af boligsocial helhedsplan. På det udførende niveau dannes efter behov lokale koordineringsgrupper, der består af lokale aktører i de respektive områder. I hverdagen er omdrejningspunktet det boligsociale sekretariat med en boligsocial leder, to boligsociale medarbejdere, en deltidsansat familierapeut og en projektmedarbejder på 5 timer ugentlig. Det boligsociale sekretariat dækker alle de deltagende boligområder.

Afrapportering til Byrådet

Kommunaldirektøren er ansvarlig for afrapportering af den boligsociale helhedsplan til Byrådet én gang årligt på et temamøde, og der lægges op til, at Byrådet besøger en eller flere af de omfattede boligområder en gang i byrådsperioden.

Økonomi

mio. kr.	2026	2027	2028	2029
Landsbyggefonden	1,650	1,650	1,650	1,650
Skanderborg Kommune	1,234	1,234	1,234	1,234
Boligorganisationerne	0,625	0,625	0,625	0,625

Skanderborg Kommunes andel er optaget på budgettet for 2026 og overslagsår.

Dialog og høring

-

Forudgående beslutninger

Beslutning fra Direktionen, den 28. oktober 2025, punkt 215:

Direktionen vedtog

- at tiltræde indstillingen fra kommunaldirektøren.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller,

- at helhedsplanen "Fælles om stærke boligområder" godkendes
- at Byrådet årligt får en opfølgning på planen på et temamøde
- at Byrådet én gang i perioden besøger et eller flere boligområder omfattet af helhedsplanen på et temamøde.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra kommunaldirektøren.

Sagen fremsendes til Byrådet.

Fraværende:

Jørgen Naut

Bilag

Delaftale for indsatsområdet Sammenhængskraft og medborgerskab

Delaftale Beskæftigelse

Strategisk samarbejdsaftale

Delaftale for indsatsområdet Uddannelse og livschancer

Punkt 229: Evaluering af budgetprocessen for Budget 2026-2029 og input til budgetprocessen for Budget 2027-2030

00.30.10-S55-16-25

Resumé

Økonomi- og Erhvervsudvalget evaluerer budgetprocessen for Budget 2026-2029 og giver input til budgetprocessen for Budget 2027-2030.

Sagsfremstilling

Økonomi- og Erhvervsudvalget evaluerer med denne sag budgetprocessen for Budget 2026-2029. Budgetprocessen for Budget 2026-2029 er vedhæftet dagsordenspunktet som bilag. På baggrund af drøftelserne giver Økonomi- og Erhvervsudvalget input til budgetprocessen for Budget 2027-2030.

HovedMED-udvalget evaluerede den 24. oktober 2025 budgetprocessen for Budget 2026-2029 og havde en tidlig dialog om handlekatalog og MED-involveringen ifm. budgetprocessen for Budget 2027-2030. Dagsordenspunktet fra HovedMED-udvalgsmødet er vedhæftet dagsordenspunktet.

Der fremsendes forslag til budgetproces for Budget 2027-2030 til politisk behandling i det nye Byråd i januar 2026.

Dialog og høring

-

Indstilling

Chefen for Økonomi, Digitalisering og Indkøb indstiller,

- at sagen drøftes.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget drøftede sagen.

Fraværende:

Jørgen Naut

Bilag

Politisk budgetproces for Budget 2026-2029

Dagsordenspunkt_Evaluering af budgetprocessen 2026-2029 og tidlig dialog om handlekatalog og MED-involvering ifm. budgetprocesse

Punkt 230: Meddelelser

00.01.00-G00-1-25

Beslutning

Der blev givet meddelelse om følgende:

- Strategiske jordopkøb
- Status på salg af kommunale grunde.

Fraværende:

Jørgen Naut

Punkt 231: Underskriftsark; godkendelse af beslutningsprotokol

00.01.00-G00-1-25

Sagsfremstilling

Beslutningsprotokollen føres under møderne, og det forudsættes, at beslutningerne afstemmes undervejs i mødet - det kan f.eks. ske ved oplæsning af det protokollerede.

Beslutningsprotokollen godkendes og underskrives ved afslutning af mødet af de tilstedeværende udvalgsmedlemmer. Det sker digitalt ved at anvende knappen "godkendelse" øverst til venstre i First Agenda.

Bemærk, at godkendelse ikke kan fortrydes.

Beslutning

Beslutningsprotokollen blev underskrevet.

Fraværende:

Jørgen Naut