

REFERAT Sundheds- og Omsorgsudvalget d. 25-10-2023

Mødedato Onsdag d. 25. oktober 2023 kl. 14:00

Mødested Fælleden

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Forslag til organisationsændring: Flytning af Bavnebjerg til kontraktområde Skanderborg Fællesskæ	4
Underskriftsark; godkendelse af beslutningsprotokol.....	8

Punkt 121: Godkendelse af dagsorden

00.01.00-A00-103-22

Sagsfremstilling

Den fremsendte dagsorden for mødet drøftes kort.

Indstilling

Direktør Lone Rasmussen indstiller,

- at dagsorden for mødet godkendes.

Beslutning

Fraværende: Malene Ringberg, Jesper Arbo Frederiksen, Thomas Cordtz

Sundheds- og Omsorgsudvalget vedtog,

- at godkende dagsorden for mødet.

Punkt 122: Forslag til organisationsændring: Flytning af Bavnebjerg til kontraktområde Skanderborg Fællesskaberne fra kontraktområde Landsbyen Sølund

27.36.12-A21-1-23

Resume

Med denne sag skal Byrådet tage stilling til forslag om flytning af Bavnebjerg fra kontraktområde Landsbyen Sølund til kontraktområde Skanderborg Fællesskaberne.

Sagsfremstilling

Med denne sag foreslås, at Bavnebjerg pr. 1. januar 2024 overgår til kontraktområdet Skanderborg Fællesskaberne fra kontraktområdet Landsbyen Sølund. Begrundelsen for forslaget er overordnet, at ændringen vil give det bedste faglige og organisatoriske grundlag for, at tilbuddene på handicapområdet - herunder Bavnebjerg - kan imødekomme udviklingen i målgrupperne og de fremtidige behov, som er skitseret i udviklingsplanen på handicapområdet i Skanderborg Kommune.

Tidligere beslutninger

Som en del af Budget 2019–2022, godkendt af Byrådet den 3. oktober 2018, blev der truffet beslutning om “Sammenlægning af kontraktledelse og administration - Sølund og Bavnebjerg”, hvorefter Bavnebjerg fremover skulle være en del af kontraktområdet Landsbyen Sølund. Hensigten med beslutningen var en besparelse på omkostningerne til ledelse (en kontraktholder). Det var endvidere forventningen, at sammenlægningen ville “medføre mere tyngde og effektivitet i opgaveløsningen”.

Andre afledte og forventede fordele ved sammenlægningen var harmonisering af takststruktur i forhold til DASSOS og køberkommuner samt en harmonisering af størrelsen på kontraktholderenhederne på handicap- og socialpsykiatriområdet. I forlængelse af beslutningen blev Socialtilsynets godkendelse af Bavnebjerg harmoniseret med den oprindelige målgruppe i Landsbyen Sølund, og dermed ændrede målgruppen for Bavnebjerg sig til en højere specialisering.

Formål med og baggrund for ændringen

En organisatorisk ændring skal som udgangspunkt vurderes i forhold til, om det giver bedre muligheder for at skabe gode rammer og liv for borgerne. Den beskrevne ændring er af organisatorisk karakter, og ændringerne har alene indirekte konsekvenser for beboerne. Det vurderes dog, at man ved ændringen fremadrettet kan skabe bedre rammer for den daglige drift og den faglige indsats, hvilket vil gavne både borgere og medarbejdere. I nedenstående beskrives baggrunden og formålet med ændringen:

Bedre betingelser for sikker drift

- Kontraktområdet Skanderborg Fællesskaberne har stor erfaring med at drifte, skabe sammenhæng og understøtte tilbud med forskellige målgrupper, der er placeret på mange forskellige lokaliteter i Skanderborg Kommune.

Tydeligere tilbudsvifte og sikring af høj faglighed

- Ændringen vil medvirke til en tydeligere afstemning af tilbudsviften på tværs af Skanderborg Kommune og til en bedre ramme for at profilere tilbuddene mod forskellige målgrupper - og dermed et bedre grundlag for at fastholde og sikre en høj faglighed i tilbuddene på handicapområdet. Dette vil give gode muligheder for at imødekomme de fremtidige behov og udviklingen i målgrupperne, som er beskrevet i udviklingsplanen på handicapområdet.

Tilpasning til nuværende og kommende efterspørgsel på handicapområdet

- En ændring af Bavnebjergs organisatoriske tilknytningsforhold kan endvidere særligt ses som hensigtsmæssig i forhold til de ændringer, der har været og er i efterspørgslen på pladser i Landsbyen Sølund. Her efterspørges alene pladser til borgere med et massivt og kompliceret støttebehov, og denne opgave kan kun løftes i et tæt samarbejde med Landsbyen Sølunds samlede Sundhedsteam. Regionale aftaler betyder imidlertid, at Landsbyen Sølunds læger og psykiater ikke kan tilse beboere på Bavnebjerg, hvilket udgør en udfordring i forhold til målgruppen.
- Der vil med Bavnebjergs skift til kontraktområdet Skanderborg Fællesskaberne være en udvikling mod mere ensartede støttebehov for målgrupperne i henholdsvis Landsbyen Sølund og Skanderborg Fællesskaberne, hvilket vil give Bavnebjerg bedre mulighed for at indgå i den videre udvikling af det samlede handicapområde til gavn for nuværende og kommende beboere.

Det skal bemærkes, at lederstillingen på Bavnebjerg er vakant, og at ledelsen aktuelt varetages af to boenhedsledere fra den del af Landsbyen Sølund, der ligger i Skanderborg. Samtidig understøttes fagligheden i et tæt samarbejde med konsulenter fra Landsbyen Sølunds lærings- og videnscenter og Landsbyen Sølunds sundhedsteam. Den igangsatte udvikling på Bavnebjerg vil fortsat kunne understøttes af Landsbyens Sølunds lærings- og Videnscenter.

Fakta om Bavnebjerg

Der er 24 pladser på Bavnebjerg, heraf bruges to pladser til aflastningspladser. Der er aktuelt 21 beboere indskrevet i døgnpladser og en tom plads. Der er to borgere indskrevet i aflastning svarende til en tom aflastningsplads, der kan deles af to borgere. 17 borgere har dagtilbud. Der er 64 ansatte tilknyttet Bavnebjerg. Omregnet svarer dette til 46 fuldtidsstillinger.

Som tidligere nævnt er lederstillingen på Bavnebjerg aktuelt vakant.

Økonomi

Budgettet vedrørende Bavnebjerg flyttes pr. 1. januar 2024 fra Landsbyen Sølunds bevilling til bevillingen til Skanderborg Fællesskaberne.

Budgettet på Bavnebjerg er 100 % takstfinansieret og afhænger af de faktiske borgere indskrevet i tilbuddet. Budgettet dækker udgifter til dag- og døgntilbud og udgør pr. ultimo september 2023 24,4 mio. kr.

Flytningen af Bavnebjergs budget fra Landsbyen Sølund til Skanderborg Fællesskaberne medfører ingen ændringer for borgerne i Bavnebjergs tilbud.

Dialog og høring

Med afsæt i drejebog for organisationsændringer har forslaget været sendt til kommentering og kvalificering i lokalMED-udvalget i Landsbyen Sølund, lokalMED-udvalget i Skanderborg Fællesskaberne, områdeMED-udvalg Sundhed og Omsorg samt områdeMED-udvalg Handicap og Socialpsykiatri. Behandling i områdeMED-udvalgene foregik på et fælles møde mellem de to MED-udvalg. Kommentarer og kvalificeringer er efterfølgende taget med i den endelige vurdering, udarbejdelse og beslutning om indstillingen til direktionen.

Relevante faglige organisationer er umiddelbart inden igangsættelse af processen orienteret om proces og forslag.

Derudover vil beboere og pårørende løbende blive informeret om den påtænkte beslutning og proces.

Overordnet er tilbagemeldingen fra MEDudvalgene:

- at forslaget giver god faglig mening, og Bavnebjerg ser frem til at blive en del af Skanderborg Fællesskaberne
- at der er en lang række opmærksomhedspunkter i processen og i selve overdragelsen samt i det videre forløb efter 1. januar, der skal håndteres
- at der er en kommunikationsopgave, der skal være særlig opmærksomhed på i de respektive personalegrupper.

Følgende specifikke bemærkninger og opmærksomhedspunkter fra MED-udvalgene kan fremhæves:

- der har siden sammenlægningen med Sølund for fem år siden været arbejdet med udvikling af Bavnebjerg, og trods den midlertidige ledelsessituation går udviklingen i den rigtige retning
- at der ønskes et fortsat fokus i udviklingen af et godt tilbud og en god arbejdsplads
- at der ønskes et fokus på de strukturelle forhold, herunder faglige fællesskaber og fællesskaber i opgaveløsningen med bl.a. læge, psykiater og fysioterapeut, der giver anledning til et samarbejde med Skanderborg Fællesskaberne
- at der ønskes fokus på rekruttering af en ny leder, der er klar på opgaven med organisationsændringen, og at der ved lederskiftet fra de midlertidige ledere er en opmærksomhed på at sikre kontinuitet og fastholdelse af de opnåede resultater
- at sammenlægningen giver en god anledning til at bruge de tværgående muligheder
- at der er en opmærksomhed på overførte ressourcer til administration i Skanderborg Fællesskaberne (ved overflytning til Sølund fulgte der administrative ressourcer med)
- at der er en opmærksomhed på fysiske rammer til administrationen i Skanderborg Fællesskaberne
- at der fortsat skal være mulighed for konsulentbistand fra lærings- og videnscenteret i Landsbyen Sølund (tidligere VISS)
- at der er en opmærksomhed på tidsplan for ændring af ansættelsesbreve
- at der skal være en opmærksomhed på leveringen af mad på Bavnebjerg. Der blev tilført ressourcer til køkkenet ved Bavnebjergs overflytning til Sølund.

Referater fra behandlingerne i MED-udvalgene er vedlagt som bilag til punktet.

Opmærksomhedsområder og kvalificeringer vil blive taget med i planlægning og gennemførelsen af den videre proces.

Indstilling

Chefen for Sundhed, Omsorg og Handicap indstiller,

- at forslag om flytning af Bavnebjerg til kontraktområde Skanderborg Fællesskaberne fra kontraktområde Landsbyen Sølund - herunder den tilhørende økonomi - godkendes.

Sagen fremsendes Sundheds- og Omsorgsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning

Fraværende: Malene Ringberg, Jesper Arbo Frederiksen, Thomas Cordtz

Sundheds- og Omsorgsudvalget vedtog,

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Sundhed, Omsorg og Handicap.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning fra Direktionen, 23. oktober 2023, pkt. 244:

Fraværende: Frederik Gammelgaard

Direktionen vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Sundhed, Omsorg og Handicap.

Sagen fremsendes til Sundheds- og Omsorgsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Bilag

Dagsordenspunkt Forslag til organisationsændring flytning af Bavnebjerg til kontraktområde Skanderborg Fællesskaberne fra kontraktområde Landsbyen Sølund (fælles punkt) behandlet på mødet 25. s.docx

21. september 2023 Skanderborg Fællesskaberne ekstraordinært LMU-møde Referat.docx

2023 0913 LMU Landsbyen Sølund - REFERAT.pdf

Punkt 123: Underskriftsark; godkendelse af beslutningsprotokol

00.01.00-A00-103-22

Sagsfremstilling

Beslutningsprotokollen føres under møderne, og det forudsættes, at beslutningerne afstemmes undervejs i mødet - det kan f.eks. ske ved oplæsning af det protokollerede.

Beslutningsprotokollen godkendes og underskrives ved afslutning af mødet af de tilstedeværende udvalgsmedlemmer. Det sker digitalt ved at anvende knappen "godkendelse" øverst til venstre i First Agenda.

Bemærk, at godkendelse ikke kan fortrydes.

Beslutning

Fraværende: Malene Ringberg, Jesper Arbo Frederiksen, Thomas Cordtz

Sundheds- og Omsorgsudvalget vedtog,

- at godkende protokollen.