

REFERAT Socialudvalget 2014-2021 d. 15-05-2017

Mødedato Mandag d. 15. maj 2017 kl. 12:00

Mødested Mødelokale 1.S.04, Fælleden

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Meddelelser til mødet.....	4
Orientering omkring plejeboligplanen og det overordnede koncept for fremtidens plejebolige.....	5
Lukket:	7
Drøftelse af organisatoriske tilpasninger.....	8
Lukket:	13
Budgetlægning 2018 - 2021.....	14
Evt.....	17

Punkt 64: Godkendelse af dagsorden

00.01.00-A00-11-14

Beslutning

Dagsordenen blev godkendt.

Punkt 65: Meddelelser til mødet

00.01.00-A00-64-14

Beslutning

Der var ingen meddelelser til mødet.

Punkt 66: Orientering omkring plejeboligplanen og det overordnede koncept for fremtidens plejebolige

27.42.00-A00-46571-15

Resume

Sagen er sat på dagsordenen med henblik på en orientering omkring plejeboligplanen og udmøntningen af denne.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 29. april 2015 plejeboligplanen, der skitserer den fremtidige struktur på plejeboligområdet. Efter analyse og inddragelse i løbet af efterår 2015 og forår 2016 godkendte Byrådet august 2016 "Overordnet koncept for fremtidens plejecentre i Skanderborg Kommune", som er en videre udfoldelse af plejeboligplanen fra april 2015 og dermed skitserer de overordnede rammer for udmøntning af den vedtagne plejeboligplans struktur og fokusområder i Skanderborg Kommune.

Konceptet består af følgende overordnede emner:

1. Vision for Skanderborg Kommunes plejecentre
2. De fysiske rammer skal understøtte livskvalitet og det gode hverdagsliv
3. Fremtidens plejecentre er kendetegnet ved fleksibilitet, innovation og bæredygtighed
4. Plejeboligplanens fokusområder:
 - Plejecentre, hvor opbygning og indretning er egnet for borgere med demens
 - Midlertidige døgndækkede pladser, der imødekommer krav i forbindelse med Det Nære Sundhedsvæsen
 - Sundhedsklinik, der favner sygeplejefaglige indsatser, sundhedsfremme, forebyggelse og træning
 - Selvstændige køkkener med cafe
 - Aktivitetscenter, træning og faciliteter, der understøtter samspil og fællesskaber for beboere, pårørende og det omkringliggende samfund på tværs af generationer

Det er tale om et overordnet koncept. Det betyder, at der i forbindelse med planlægning af nybyggeri og ombygning skal ske en konkretisering af konceptet, såvel som der skal formuleres funktionelle og tekniske krav i forbindelse med det specifikke projekt. Dette er blandt andet med baggrund i, at de fire centerbyer er forskellige og placeringen af plejecentrene åbner op for forskellige muligheder. Denne forskellighed bør derfor afspejles og medtages i planlægningen. Samtidig er det også en erkendelse af, at der løbende opstår nye behov og krav, der skal tilgodeses, men også at den løbende udvikling inden for blandt andet teknologi sker med så høj en hastighed, at nye muligheder løbende opstår.

Det overordnede koncept kan ses på Skanderborg Kommunes hjemmeside [Overordnet koncept for fremtidens plejecentre i Skanderborg Kommune](#) og er ligeledes vedhæftet som bilag. Som bilag fremgår ligeledes Plejeboligplanen fra april 2015.

Indstilling

Ældre- og handicapchefen indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning

Beslutning

Socialudvalget gennemgik indledningsvist de politiske tanker bag plejeboligplanen. Oplægget er vedhæftet.

Socialudvalget fastslog, at rækkefølgen for det videre arbejde med implementeringen af plejeboligplanen er Galten-Skovby og herefter Skanderborg.

Bilag

Koncept for fremtidens plejecentre_layoutet

Plejeboligplan april 2015

Punkt 67: Lukket:

03.02.00-A00-1-17

Punkt 68: Drøftelse af organisatoriske tilpasninger

00.15.10-A00-4-17

Resume

Sagen er sat på dagsordenen med henblik på drøftelse af forslag til sammenlægning af kontraktholderområderne Skanderborg Nord og Bøgeskov, organisatoriske tilpasninger som følge heraf samt drøftelse af den videre proces.

Sagsfremstilling

Kontraktholderen for plejedistrikt Bøgeskov fratrådte sin stilling ultimo januar 2017. På denne baggrund har chefgruppen på ældreområdet drøftet, hvorledes den fremadrettede organisering på ældreområdet på bedste vis kan understøtte Plejeboligplanen samt høj kvalitet, faglighed, sammenhæng og økonomisk robusthed.

De nuværende distrikter

Der er i dag fem plejedistrikter, som fremgår af bilaget "Plejedistrikter og oversigt over borgere i frit-valg":

- Plejedistrikt Ry
- Plejedistrikt Hørning
- Plejedistrikt Galten
- Plejedistrikt Skanderborg Nord
- Plejedistrikt Bøgeskov

De nuværende distrikter er kendetegnet ved:

Distrikt	Korrigeret budget 2017 1.000 kr	Antal fuldtidsansatte pr. 1. februar 2017 (ekskl timelønnede)
Skanderborg Nord	40.872	77
Hørning	42.351	80
Ry	57.398	126
Galten	60.333	109
Bøgeskov	71.387	132

Forslaget om sammenlægning af plejedistrikt Skanderborg Nord og Bøgeskov betyder, at et nyt distrikt Skanderborg vil blive relativt stort med et budget på 112.259 kr. og ca 209 fuldtidsansatte. Det følger helt naturligt, da Skanderborg-området er det største område indbyggermæssigt og deraf følger ligeledes, at det er i Skanderborg-området, hvor plejebestanden er størst. I tabellen nedenfor fremgår andelen af ældre på 65+ i de fire områder:

Lokalområde	Pr. 1. januar 2016 - Antal borgere 65+	Andel
Skanderborg-område	4.329	41%
Galten-område	2.033	19%
Hørning-område	1.998	19%
Ry-område	2.132	20%
I alt	10.492	100%

Når distrikterne betragtes i forhold til, hvilke borgere de enkelte frit-valgsgrupper dækker, vil det give god mening at sammenlægge plejedistrikt Bøgeskov og plejedistrikt Skanderborg Nord med henblik på at opnå så effektiv kørsel som muligt, som spiller en afgørende rolle i forhold til effektivitet, tid, økonomi og kvalitet. Med ét distrikt Skanderborg vil synergi mellem Skanderborg midtby og Skanderborg Nord i langt højere grad kunne bringes i spil, lige såvel som kørsel til landområderne kan optimeres. Befolkningmæssigt er de borgere, som hjemmeplejen kommer hos i Skanderborg Nord

og Bøgeskov i større udstrækning koncentreret i afgrænsede områder sammenlignet med de øvrige områder. Derudover vil det understøtte den politiske vedtagne plejeboligplan, som baseres på områder omkring de fire centerbyer – Ry, Hørning, Skanderborg og Galten-Skovby.

Ved en sammenlægning af de to distrikter vil det være hensigtsmæssigt at vurdere, hvorledes de konkrete distriktsgrænser skal forløbe med henblik på at understøtte så effektive områder som muligt.

Afledte organisatoriske tilpasninger

Med forslaget om at sammenlægge det nuværende distrikt Bøgeskov og Skanderborg Nord vil det være hensigtsmæssigt med organisatoriske justeringer. I dag er der følgende forskellige organisatoriske enheder i de to distrikter.

Distrikt Bøgeskov

- Plejecenter Møllehjørnet
- Plejecenter Dagmargården
- Specialtilbuddet Væksthuset
- Sygeplejegruppe
- 2 frit-valgsgrupper

Distrikt Skanderborg Nord

- Skovkilden (afdeling på Kildegården)
- Udsigten (afdeling på Kildegården)
- De midlertidige døgndækkede pladser (korttidsafdeling)
- K12 (afdeling på Kildegården)
- Frit-valgsgruppe
- Sygeplejegruppe
- Genoptræning, fælles natsygepleje, akutsygeplejen, brobyggere (disse indsatser er organisatorisk forankret under kontraktholderområdet Aktivitet og Træning)

Med fokus på at sikre fortsat høj kvalitet, faglighed, synergi, videndeling, sammenhæng og økonomisk robusthed foreslås følgende tilpasninger:

1. Sygeplejen samles

- Sygeplejegrupper
- Akutsygeplejersker (dækker hele kommunen)
- Natsygeplejersker (dækker hele kommunen)
- Dialog med Sølund omkring den fremtidige sygeplejedækning på Sølund

Med en samling af sygeplejegrupperne styrkes fagligheden og det faglige fællesskab med øget synergi og videndelig til følge. Specialistviden og -kompetencer samles, og der vil være fokus på, at de sygeplejefaglige medarbejdere ledes af en sygeplejefaglig leder med henblik på at sikre en høj grad af faglighed med fokus på, hvorledes denne faglighed bringes i spil hele vejen rundt. Ved at samle de sygeplejefaglige kompetencer opnås ligeledes en øget fleksibilitet og mindre sårbarhed.

2. Frit-valgsgrupper (hjemmeplejen) samles

Med en samling af frit-valgsgrupperne er der mulighed for at styrke det faglige fællesskab med øget synergi og videndeling til følge. Det vil betyde en øget fleksibilitet og mindre sårbarhed. Der skal dog i processen være en opmærksomhed på de fysiske rammer og muligheden for fysisk at kunne samle frit-valgsgrupperne og sygeplejegruppen i forhold til at opnå de ønskede effekter.

3. De midlertidige døgndækkede pladser forankres organisatorisk under Aktivitet og Træning

Ved at samle ansvaret for genoptræningsindsatsen og det midlertidige ophold vil det være muligt at skabe de bedste forudsætninger for borgerens midlertidige ophold, sammenhæng mellem genoptræningen og overgangen til eget hjem.

4. Havehusets (Kjærsholm) og Baunegårdens målgruppe sammentænkes på Baunegården i et specialtilbud og forankres organisatorisk under Socialpsykiatrien (afhænger af beslutningen i sag omkring den videre proces for Baunegården behandlet 4/4 2017)

Det er administrationens vurdering, at der er faglige perspektiver i at anvende Baunegården som et samlet specialtilbud, der ligeledes rummer Havehusets tilbud på Kjærsholm. Med en samling af de to tilbud vil det være muligt at styrke fagligheden, da tilbuddet bliver større. Det vil øge muligheden for synergi og videndeling samtidig med, at der opnås en større fleksibilitet og mindre sårbarhed ved at få et større tilbud frem for to mindre. I sag omkring den videre proces for Baunegården behandlet 4/4 2017 er redegjort for muligheden for at samle de to tilbud på Baunegården.

5. Muligheden for at samle daghjem og aktivitetstilbud, som i dag er placeret på tre lokationer - Præstehaven, Kildegården og Søkilde

I dag visiteres borgere fra hele Skanderborg Kommune til de tre tilbud:

- Daghjem på Præstehaven
- Friluftscentret - aktivitetstilbud for demente på Kildegården
- Havestuen - aktivitetstilbud for demente på Søkilde

Mens Havestuen og Friluftscentret er målrettet borgere med demens eller en demenslignende diagnose er daghjemstilbuddet på Præstehaven et tilbud målrettet de pårørende, der har brug for at blive aflastet. Ens for de tre tilbud er dog, at det er tilbud, hvortil borgere i hele Skanderborg Kommune visiteres til. De tre tilbud er alle organisatorisk forankret under Aktivitet og Træning. En samling af de tre tilbud ét sted vil medvirke til bedre forløb til borgere, der i højere grad er sammenhængende, og hvor forløbet kan tilpasses smidigt, genkendeligt og trygt ud fra det funktionsniveau og behov borgeren har på et givet tidspunkt. Derudover vil der være en ressourceoptimering i forbindelse med sygdom og ferie samtidig med et øget fagligt fællesskab forbundet med at samle tilbuddene ét sted. Muligheden for at udvikle og tilpasse de forskellige borgers behov, tendenser og udfordringer vil øges, og muligheden for at øge fleksibiliteten vil ligeledes i højere grad være til stede. I stedet for at medarbejdere er fordelt og kører mellem tre tilbud, vil medarbejderne være samlet ét sted. I sag omkring muligheder for løsning af kapacitetsudfordringer i Skanderborg er der redegjort yderligere for en samling af de tre tilbud.

Tidlig dialog med LMU og OMU

Mandag den 20. marts 2017 var LMU fra Aktivitet og Træning, Skanderborg Nord, Bøgeskov og Socialpsykiatrien inviteret sammen med formandsskabet fra LMU Ry, Hørning, Galten, Vores Køkken og OMU med henblik på et tidligt tidspunkt at give foreløbige input til forslaget omkring distriktsændring og organisatoriske tilpasninger som følge heraf. Overordnet set er der fra de deltagende parter stor opbakning til forslaget. Der er stor enighed i, at der opnås øget faglighed og tværfaglighed, øget fleksibilitet med mindre sårbarhed til følge, og generelt vil de organisatoriske tilpasninger med fokus på de faglige fællesskaber højne kvaliteten.

Deltagerne kom med følgende input:

En samling af sygeplejegruppen vil betyde en langt højere grad af fagligt fællesskab og øget videndeling ift specialstopgaver. En samling vil give mindre sårbarhed i forbindelse med fravær, og dermed bliver det i højere grad muligt at leve op til Sundhedsstyrelsens kvalitetsstandarder for så vidt angår sygeplejedækning.

Samles frit-valgssgrupperne vil det ligeledes give mulighed for en stor grad af fleksibilitet, mindre sårbarhed og øget synergi. Det vil give god mening at kigge på, hvorledes distriktsgrænserne skal se ud fremadrettet i forhold til effektivitet.

Med fokus på at samle Baunegårdens og Havehusets målgruppe vil der kunne opnås en styrkelse af organisationen omkring disse tilbud personalemæssigt som fagligt. Der vil opnås et større fællesskab, mindre sårbarhed og specialistviden omkring målgruppen samles. Baunegårdens indretning giver ligeledes gode muligheder for at tilgodese forskellige behov.

Samles de midlertidige døgndækkede pladser organisatorisk under Aktivitet og Træning vil det give mulighed for øget tværfagligt samarbejde, flow og et fælles mindset omkring det midlertidige ophold mellem plejepersonale og terapeuter.

Input fra deltagerne omkring en samling af dag- og aktivitetstilbud er blandt andet hurtigere tilretning af tilbud, således de på nemmere vis, som følge af øget fleksibilitet, kan tilgodese borgerens behov og funktionsniveau, øget mulighed for kontinuitet, sammenhæng og genkendelighed for borgeren, øget mulighed for kapacitetsudvikling, bedre fysiske rammer, fleksibilitet og mindre sårbarhed.

Der påpeges også opmærksomhedspunkter, der bør være fokus på i et eventuelt videre arbejde og proces:

- Ledelsesmæssig håndtering af et stort område
- To forskellige kulturer skal samles
- Ny MED-struktur
- Fokus på borgere, der skal flyttes
- Fokus på fysiske rammer og en samling af frit-valgsgrupper og sygeplejegrupper.

Supplerende sagsfremstilling til møde i Socialudvalget den 2. maj 2017:

Der er udarbejdet en overordnet tidsplan for den videre proces med sammenlægning af kontraktholderområderne Skanderborg Nord og Bøgeskov samt afledte organisatoriske tilpasninger.

Politisk behandling og fremsendelse i høring	2.-31. maj
Høring i de berørte LMU, OMU, Seniorråd og Handicapråd	1.-7. juni
Politisk behandling pbga høringssvar	13.-28. juni
Ansættelsesudvalg, stillingsopslag, rekruttering	Medio august - ultimo september
Afledte organisatoriske tilpasninger	Medio august -

Indstilling

Indstilling til møde i Socialudvalget den 2. maj 2017:

Ældre- og handicapchefen indstiller,

- at forslag om sammenlægning af kontraktholderområderne Skanderborg Nord og Bøgeskov og de organisatoriske tilpasninger som følge heraf godkendes til høring i de berørte LMU, OMU, Seniorrådet og Handicaprådet.

Sagen videresendes til Økonomiudvalget og Byrådet.

Indstilling til mødet i Socialudvalg den 4. april 2017:

Ældre- og handicapchefen indstiller,

- at forslag om sammenlægning af kontraktholderområder og organisatoriske tilpasninger drøftes
- at der træffes beslutning om, hvorvidt der skal arbejdes videre med forslaget og den videre proces.

Beslutning

Socialudvalget vedtog at indstille,

- at forslag om sammenlægning af kontraktholderområderne Skanderborg Nord og Bøgeskov med følgende organisatoriske tilpasninger:

1: sygeplejen samles

2: Fritvalgsgrupper (hjemmeplejen) samles

3: De midlertidige døgndækkede pladser samles organisatorisk under Aktivitet og Træning

godkendes til høring i de berørte LMU, OMU, Seniorrådet og Handicaprådet.

Sagen videresendes til Økonomiudvalget og Byrådet.

Socialudvalget, 2. maj 2017, pkt. 58:
Pkt. udsættes til ekstra ordinært møde den 15. maj 2017.

Socialudvalget, 4. april 2017, pkt. 43:
Socialudvalget vedtog

- at anmode administrationen om at arbejde videre med forslaget

Sagen genoptages på et kommende møde.

Direktionen, 28. marts 2017, pkt. 73:
Direktionen vedtog at tiltræde indstillingen fra Ældre- og handicapchefen.

Sagen fremsendes til Socialudvalget.

Bilag

Plejedistrikter og oversigt over borgere i frit-valg

Punkt 69: Lukket:

27.42.00-G01-51028-15

Punkt 70: Budgetlægning 2018 - 2021

00.01.00-A00-45-17

Resume

Sagen er sat på dagsordenen med henblik på 2. behandling af Socialudvalgets forslag til budget 2018 – 2021. Processen for arbejdet med budgettet blev fastlagt på udvalgsrådet den 28. februar 2017.

Sagsfremstilling

Socialudvalget skal i budgetlægningen arbejde med forslag til forandringer som led i deres politikformulerende opgave. Udvalget har selv fastlagt, hvordan udvalget vil arbejde med budget 2018.

Fagudvalgene skal komme med bidrag til budgetarbejdet i form af:

- Forslag til forandringer til budget 2018. Dette kan både være forandringer, der medfører udvidelser/reduktioner i budgettet og forandringer, der kan afholdes indenfor budgettet.
- Forslag til justeringer af investeringsoversigten 2018. Der kan foreslås omprioriteringer inden for de anlæg, der allerede fremgår af investeringsoversigten. Der er endvidere i begrænset omfang mulighed for at foreslå nye anlæg indenfor de ikke-disponerede rådighedsbeløb, som ligger i de yderste overslagsår.

Der er udarbejdet faste skabeloner til brug for materialet, der bruges på tværs af udvalgene. Budgetmaterialet fra fagudvalget skal være færdigbehandlet i udvalget senest på udvalgsrådet i starten af juni, så det kan indgå i materialet til Byrådets budgetstatusmøde d. 22. juni.

Med henvisning til plan for Socialudvalgets arbejde med budget 2018 skal udvalget på mødet den 2. maj under dette punkt:

- arbejde videre med et bearbejdet forslag til de forandringer for 2018, der blev prioriteret på aprilmødet
- aftale hvad administrationen skal arbejde videre med inden næste møde

Forandringer prioriteret på Socialudvalgets møde den 4. april

Følgende forandringer fra 2017 fortsættes i 2018:

- Kvalitet og sammenhæng i overgange fra hospital til kommune via psykiatribrobygger
- Harmonisering af boliger i Ry og Galten fra plejeboliger til ældreboliger på lige fod med øvrige ældreboliger i kommunen
- Besparelse som følge af 1 pct. reduktion af takster inden for den sociale rammeaftale i hvert af årene 2016-2018 på handicapområdet

Der skal arbejdes videre med følgende nye forandringer:

- Familieorienteret rusmiddelbehandling
- Styrkelse af den kommunale akutfunktion
- Hverdagens helte kan gøre en forskel - velfærd og livsglæde
- På psykiatriområdet:
 - afdækning af, hvorvidt der er borgere på psykiatriområdet, der i dag falder uden for de eksisterende tilbud
 - undersøgelse af, hvad det vil koste at etablere aktivitetstilbud i Hørning og Galten
 - undersøgelse af, hvad der er af muligheder for at etablere akuttilbud i weekender
- Mål for social mobilitet:
 - Mål 7: Færre skal være hjemløse - en afdækning af problematikens omfang i Skanderborg Kommune
 - Mål 10: Flere mennesker, som står uden for arbejdsmarkedet og som ikke er under uddannelse, skal være en del af den frivillige indsats - en undersøgelse af mulighederne og potentialet for frivilligt arbejde for denne målgruppe
- Forslag til nedsættelse af prisen på en døgnpakke, tilbud om fri adgang til mælk, saftvand, juice og kaffe samt udfærdigelse af en ny standard for det sociale omkring madoplevelserne på plejecentrene
- Telesundhedsløsning på KOL-området

- Aflastningstilbud til både demente og deres pårørende.

Forandringer oversendt fra byrådsmødet den 29. marts 2017

- Halvering af prisen på døgnpakker fra Vores Køkken på plejecentre i Skanderborg Kommune
- Fri adgang til mælk, juice, saftvand og kaffe på Skanderborg Kommunes plejecentre
- Udfærdigelse af en ny standard for det sociale omkring madoplevelserne på plejecentrene

Til brug for udvalgets videre drøftelse af de prioriterede forslag til forandringer er følgende vedlagt til punktet:

- Status på forandringer 2017 fra 1. budgetopfølgning
- Investeringsoversigten.
- 2017.04.25 - politikområde borgere med fysiske og psykiske handicap - forslag forandringer 2018
- 2017.04.25 - politikområde ældre - forslag forandringer 2018

Indstilling

Fagcheferne for ældre og handicap samt beskæftigelse og sundhed indstiller, at Socialudvalget

- arbejder videre med de bearbejdede forslag til de forandringer for 2018, der blev prioriteret på april mødet samt de forslag der er oversendt fra Byrådsmødet den 29. marts 2017
- aftaler hvad administrationen skal arbejde videre med inden næste møde.

Beslutning

Socialudvalget vedtog, at der i udvalgets videre arbejde med budget 2018-2021,

- i investeringsoversigten for 2021 skal afsættes 25 mio. kr. til implementering af plejeboligplanen i Galten-Skovby
- ikke skal udfærdiges en ny standard for det sociale omkring madoplevelserne på plejecentrene
- at anmode administrationen om til næste møde at udarbejde en skitse for det videre arbejde med implementeringen af plejeboligplanen med henblik på udarbejdelse af investeringsoversigten for 2018-2021.

Socialudvalget, 2. maj 2017, pkt. 59:

Socialudvalget vedtog, at arbejde videre med følgende forandringer i budget 2018:

Følgende forandringer fra 2017 fortsættes i 2018:

- Kvalitet og sammenhæng i overgange fra hospital til kommune via psykiatribygger
- Harmonisering af boliger i Ry og Galten fra plejeboliger til ældreboliger på lige fod med øvrige ældreboliger i kommunen
- Besparelse som følge af 1 pct. reduktion af takster inden for den sociale rammeaftale i hvert af årene 2016-2018 på handicapområdet

Nye forandringer:

- Familieorienteret rusmiddelbehandling
- Styrkelse af den kommunale akutfunktion
- Hverdagens helte kan gøre en forskel - velfærd og livsglæde
- På psykiatriområdet:
 - afdækning af, hvorvidt der er borgere på psykiatriområdet, der i dag falder uden for de eksisterende tilbud
 - undersøgelse af, hvad det vil koste at etablere aktivitetstilbud i Hørning og Galten
- Mål for social mobilitet:
 - Mål 7: Færre skal være hjemløse - en afdækning af problematikens omfang i Skanderborg Kommune
 - Mål 10: Flere mennesker, som står uden for arbejdsmarkedet og som ikke er under uddannelse, skal være en del af den frivillige indsats - en undersøgelse af mulighederne og potentialet for frivilligt arbejde for denne

målgruppe

- Halvering af prisen på døgnpakker fra Vores Køkken på plejecentre i Skanderborg Kommune
- Tilbud om fri adgang til mælk, saftvand, juice og kaffe
- Telesundhedsløsning på KOL-området
- Aflastningstilbud til demente og deres pårørende

- Fri adgang til mælk, juice, saftvand og kaffe på Skanderborg Kommunes plejecentre
- Evt. udfærdigelse af en ny standard for det sociale omkring madoplevelserne på plejecentrene

Investeringsoversigten

- at investeringsoversigten for 2021 drøftes på det ekstra ordinære socialudvalgsmøde den 15. maj.

Bilag

Gældende investeringsoversigt pr. 15.03.2017

Status 1. Budgetopfølgning - Socialudvalget

2017.04.25 - politikområde borgere med fysiske og psykiske handicap - forslag forandringer 2018

2017.04.25 - politikområde ældre - forslag forandringer 2018

Punkt 71: Evt.

00.01.00-A00-12-14

Beslutning

Der var ingen emner under dette punkt.