

# DAGSORDEN Politikerhåndbogen d. 31-12-2025

**Mødedato** Onsdag d. 31. december 2025 kl. 08:00

**Mødested** Ikke angivet

# Indholdsfortegnelse

Indledning og læsevejledning.....	3
1. Demokrati.....	5
2. Personale.....	7
3. Økonomi.....	9
4. Klima og energi.....	11
5. Udviklingspolitik, kommuneplan og lokalplaner.....	13
6. Sundhedsfremme og forebyggelse.....	15
7. Integration.....	17
8. Borgerservice.....	18
9. Natur og miljø.....	19
10. Vej og trafik.....	21
11. Erhverv, turisme og internationalt samarbejde.....	23
12. Dagtilbud for 0-6 årige.....	25
13. Skoler og pædagogiske fritidstilbud.....	27
14. Børn og unge med særlige behov.....	30
15. Ældre og omsorg.....	32
16. Borgere med fysisk og/eller psykisk handicap.....	35
17. Kultur og fritid.....	37
18. Beskæftigelses- og arbejdsmarkedsforhold.....	39
19. Administration.....	41
20. Kommunale ejendomme.....	43
21. Beredskab.....	45
22. Oversigter og budgetbemærkninger.....	46

# Punkt 1: Indledning og læsevejledning

00.30.10-S55-31-24

## Sagsfremstilling

### Indledning og læsevejledning

Budgettet - og dermed Politikerhåndbogen - er delt op i 8 tværgående politikområder og 13 velfærds- og myndighedsområder.

De tværgående politikområder er kendetegnet ved, at de politiske visioner og strategier er helhedsorienterede set i forhold til de fordelinger af opgaveområder, som ligger til grund for den politiske og administrative organisering i øvrigt.

For velfærds- og myndighedsområderne gælder det, at politikkontrollen primært varetages af et af udvalgene på vegne af Byrådet.

#### De 8 tværgående politikområder er:

1. Demokrati
2. Personale
3. Overordnet økonomi inkl. skatter og tilskud
4. Klima og energi
5. Udviklingsstrategi, kommuneplan og lokalplaner
6. Sundhedsfremme og forebyggelse
7. Integration
8. Borgerservice

#### De 13 velfærds- og myndighedsområder er:

9. Natur og miljø
10. Vej og trafik
11. Erhverv, turisme og internationalt samarbejde
12. Dagtilbud for 0-6-årige
13. Skoler og pædagogiske fritidstilbud
14. Børn og unge med særlige behov
15. Ældre
16. Borgere med fysiske og psykiske handicap
17. Kultur og fritid
18. Beskæftigelses- og arbejdsmarkedsforhold
19. Administration
20. Kommunale ejendomme
21. Beredskab

Kapitel 22 indeholder økonomiske oversigter, som gør på tværs af alle politikområderne.

#### Fælles sprog om styring



## Opbygning af kapitlerne

Hvert politikområde er opbygget efter den samme skabelon med syv faste afsnit:

### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker

Her er der links til de politikker, som Byrådet har vedtaget under politikområdet. I politikkerne kan du læse de vedtagne visioner og strategier på området.

### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder

Her er der links til de standarder, som Byrådet har vedtaget. Byrådet fastlægger Skanderborg Kommunes (kvalitets)standarder. Det vil sige de enkelte serviceniveauer på eksempelvis skoleområdet, ældreområdet osv. Det er Byrådet, der bestemmer, hvor konkret formuleringen af den enkelte standard skal være. I standarderne kan du læse, hvilket serviceniveau borgere kan forvente at få for de penge, Byrådet har afsat til formålet

### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer

Byrådet beslutter hvert år en række forandringer i forbindelse med vedtagelsen af budgettet. En forandring kan medføre en øget bevilling, en nedskæring eller uændrede bevillinger, hvis økonomien ikke ændres.

Her er angivet alle de forandringer, som Byrådet har vedtaget på politikområdet i Budget 2025. I forbindelse med de tre budgetopfølgninger i 2025 bliver der fulgt op på forandringerne og denne opfølgning fremgår af bilag.

### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028

For hvert politikområde fremgår de vedtagne driftsbevillinger for 2025-2028.

### 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgetforudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

### 6. Budgetopfølgning i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober. Budgetopfølgningerne kan læses i bilag.

### 7. Regnskab 2025

Her er der link til årsregnskabet 2025, når Byrådet har godkendt det ultimo marts 2026.

## Punkt 2: 1. Demokrati

00.30.10-S55-31-24

### Sagsfremstilling

#### POLITIKOMRÅDE 1. DEMOKRATI

##### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Styrelsesvedtægt \(byrådsbeslutning den 29. september 2021\)](#)
- [Udviklingspolitik 2022-2025 \(byrådsbeslutning den 28. september 2022\)](#)
- [Politik for borgerinddragelse \(byrådsbeslutning den 19. september 2007\)](#)
- [Kommunikationspolitik \(byrådsbeslutning den 26. januar 2022\)](#)

##### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

- [Forretningsorden \(byrådsbeslutning den 26. januar 2022\)](#)
- [Kompetenceplan \(byrådsbeslutning den 29. september 2021, senest revideret 28. februar 2024\)](#)

##### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

##### IT-understøttelse til Seniorrådsvalg

IT-understøttelse til diverse valg har været i udbud. Den nye leverandør udvikler ikke en valgløsning til valg til senior- eller ældreråd, som tidligere har været leveret af KMD. Kommunerne skal derfor tilkøbe en valgløsning, der understøtter valg til senior- eller ældreråd. Forandringen indebærer, at der afsættes yderligere midler til IT-understøttelse af Seniorrådsvalget. Forandringen bidrager dermed også til en mere tidssvarende gennemførelse af valget. (Budgettet forøges med 150.000 kr. i 2025)

##### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Byrådets kurser, studieture mv. (med overførselsadgang)	3.422	3.375	3.373	3.373
Vederlag og valg (uden overførselsadgang)	10.912	10.761	9.056	9.056
<b>I alt</b>	<b>14.334</b>	<b>14.136</b>	<b>12.429</b>	<b>12.429</b>

##### 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

##### 6. Budgetopfølgninger i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

## **7. Regnskab 2025**

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

## Punkt 3: 2. Personale

00.30.10-S55-31-24

### Sagsfremstilling

## POLITIKOMRÅDE 2. PERSONALE

### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Personalepolitik \(byrådsbeslutning den 30. marts 2022, senest revideret den 26. juni 2024\)](#)
- [Forsikringspolitik \(byrådsbeslutning den 19. december 2018\)](#)

### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

- [Standard for forsikringsportefølje](#)
- [Standard for økonomistyring på forsikringsområdet](#)

### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

#### Tiltrækning og tilknytning til en attraktiv arbejdsplads med gode muligheder for fleksibilitet

Indsatser omkring fastholdelse og rekruttering blev igangsat med Budget 2022 og med den tilhørende "Handleplan for tiltrækning og tilknytning" fra november 2022. Handleplanen skal styrke ledelsesinformationerne omkring personaleforhold og sikre, at de initiativer, der tages på arbejdspladserne i forhold til udvikling af arbejdsformer, arbejdstid mv. understøttes, og at de gode erfaringer anvendes på tværs i organisationen. I Budget 2022 blev der afsat budget i en treårig periode. Med forandring afsættes budget i yderligere et år.  
(Budgettet forøges med 800.000 kr. i 2026)

#### Harmoniseret anvendelse af Learning Management Systems (LMS)

I dag håndteres kommunens læringsaktiviteter såsom webinarer, e-læringskurser, fysiske kurser osv. i flere forskellige digitale systemer. Ved at skifte til ét samlet Learning Management System (LMS) kan alle organisationens udbud af e-læring, kursustilbud og læringsaktiviteter samles i ét system, hvilket gør at omkostningerne hertil kan reduceres.  
(Budgettet reduceres med 50.000 kr. årligt fra 2027)

### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Personale	3.726	4.528	3.678	3.678
Barselspuljen	23.562	23.564	23.563	23.563
Tjenestemandspensioner	36.399	36.404	36.404	36.404
<b>I alt</b>	<b>63.687</b>	<b>64.496</b>	<b>63.645</b>	<b>63.645</b>

### 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

### 6. Budgetopfølgninger i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

## **7. Regnskab 2025**

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

## Punkt 4: 3. Økonomi

00.30.10-S55-31-24

### Sagsfremstilling

#### POLITIKOMRÅ...DE 3. ØKONOMI

##### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

[Skanderborg kommunes økonomiske politik](#)

##### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

Via følgende link kan nedenstående standarder tilgås: [Standarder på politikområdet økonomi](#)

- Principper for overførselsadgang mellem årene
- Finansiell strategi
- Opkrævningsstrategi
- Standard for anlægs- og byggestyring
- Tjekliste anlægsprojekter - Byggeri

##### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

Der følger både op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

##### Reduktion af buffer afsat i 2027 til efterregulering af selvbudgettering i 2024

Den økonomiske redegørelse ultimo august 2024 forventer nu, at det kommunale skattegrundlag i 2024 vil stige med yderligere 5 mia. kr. i forhold til maj prognosen. Da det var august prognosen 2023, der lå til grund for Skanderborg Kommunes valg af selvbudgettering, vurderer forligskredsen, at det vil være forsvarligt at nedsætte den afsatte buffer med 15 mio. kr. til i alt 6,7 mio. kr.

(Budgettet nedsattes med 15 mio. kr. i 2027)

##### Ekstraordinært finansieringstilskud

Regeringens finanslovsforslag indeholder et ekstraordinært finansieringstilskud til kommunerne på 1,8 mia. kroner. Skanderborg Kommune får kun del i den del af de 1,8 mia. kr. der fordeles efter indbyggertal. Skanderborg Kommune får således 5 mio. kr. i 2025.

(Indtægtsbudgettet forøges med 5 mio. kr. i 2025)

##### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Bufferpulje inden for servicerammen til sikring af overførselsadgang	59.999	0	0	0
Demografi- og aktivitetspuljer	18.849	39.983	64.338	99.191
<b>I alt</b>	<b>78.848</b>	<b>39.983</b>	<b>64.338</b>	<b>99.191</b>

##### 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

##### 6. Budgetopfølgninger i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

## **7. Regnskab 2025**

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til Årsregnskabet 2025

## Punkt 5: 4. Klima og energi

00.30.10-S55-31-24

### Sagsfremstilling

#### POLITIKOMRÅDE 4. KLIMA OG ENERGI

1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Klimapolitik - Fælles om et klima i balance](#)

2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

- [Klimaplan](#) og [klimatiltagsbeskrivelser](#)
- [Kriterier for klimapuljen](#)
- [Strategisk varmeplan](#)
- [Klimatilpasning](#)
- [Etablering af vedvarende energianlæg](#)
- [Pulje til fælles varmeløsning i landsbyer](#)

3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

#### Grøn omstilling og udmøntning af den grønne trepartsaftale

Forligskredsen ønsker at styrke den grønne omstilling og sikre realiseringen af Byrådets ambitiøse klima- og miljømål. Derfor afsætter forligskredsen yderligere 1,0 mio. kr. årligt oveni i de midler, der tidligere er afsat. Det skal i første omgang sikre administrativ kraft til at realisere Byrådets ambitioner for opstilling af vedvarende energianlæg og andre tiltag, samtidig med at den grønne trepartsaftale kan udmøntes. Overskydende midler kan anvendes bredt til den grønne omstilling. Den grønne trepartsaftale rummer potentialer for at understøtte Byrådets ambitioner for både klima og vandmiljø - men det er endnu uklart, hvorledes aftalen skal realiseres i kommunernes. Forligskredsen er enige om at være på forkant med udviklingen og vil prioritere, at der er de nødvendige administrative ressourcer til at løfte denne opgave. (Budgettet forøges med 1 mio. kr. årligt fra 2025)

4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Klima og energi	4.320	4.304	3.903	3.403
<b>I alt</b>	<b>4.320</b>	<b>4.304</b>	<b>3.903</b>	<b>3.403</b>

#### 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

#### 6. Budgetopfølgninger i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

## **7. Regnskab 2025**

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

## Punkt 6: 5. Udviklingspolitik, kommuneplan og lokalplaner

00.30.10-S55-31-24

### Sagsfremstilling

## POLITIKOMRÅDE 5. UDVIKLINGSPOLITIK, KOMMUNEPLAN OG LOKALPLANER

### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Udviklingspolitik](#)
- [Kommuneplan](#)
- [Politik for Skanderborg Midtby](#)
- [Politik for Byernes Vækst](#)
- [Politik for borgerinddragelse](#)
- [Boligpolitik](#)

### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

- [Kriterier for prioritering og planlægning](#)
- [Procedure for større byudviklingsprojekter](#)
- [Procedure for klimatilpasning ved lokalplanlægning af ikke bebyggede områder](#)
- [Uddelegering af kompetence til administrativ vedtagelse af visse planer](#)

### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

#### Justering af midler til arkitektur

Reduktion af budget til Arkitekturpolitik med 60.000 kr.  
(Budgettet reduceres med 60.000 kr. årligt fra 2025)

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Udviklingspolitik, kommuneplan og lokalplaner	1.656	1.653	1.652	1.652

### 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

### 6. Budgetopfølgninger i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

### 7. Regnskab 2025

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

## Punkt 7: 6. Sundhedsfremme og forebyggelse

00.30.10-S55-31-24

### Sagsfremstilling

## POLITIKOMRÅDE 6. SUNDHEDSFREMME OG FOREBYGGELSE

### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Sundhedspolitikken](#)
- [Socialpolitik og Værdighedspolitik for ældreområdet](#) - vedr.:
  - Frivilligt socialt arbejde og øvrige sociale formål
  - Rusmiddelbehandling af voksne
  - Krisecentre og forsorghjem

### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

- [Standard for tobaksindsatsen](#)
- [Kvalitetsstandard for sygepleje](#)
- [Kriterier og rammer for fordeling af § 18 midler](#)
- [Kvalitetsstandard for Skanderborg Rusmiddelcenter](#)

### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

#### Tildeling af flere midler til kræftrehabilitering

Der tildeles flere midler til kræftrehabilitering svarende til yderligere ca. ½ årsværk til opgaven. Tildelingen foretages for at undgå varige reduktioner i serviceniveauet for kræftrehabilitering samt afledte effekter på øvrige indsatser - eksempelvis afklarende samtaler og sundhedssamtaler for andre målgrupper.  
(Budgettet forøges 300.000 kr. årligt fra 2025)

#### Ekstra besøg af Sundhedsplejen i 4. klasse

Den forebyggende indsats og arbejdet med understøttelsen af børnene og de unges trivsel, velfærd og sundhed styrkes med et ekstra besøg af Sundhedsplejen. Sundhedsplejens besøg i skolerne udvides med et besøg af Sundhedsplejersken i 4. klasse, således at der vil være 3 samtaler med Sundhedsplejersken i løbet af børnene og de unges skoletid. Besøget vil være et supplement til de to lovbestemte besøg i ind- og udskolingen og følger Sundhedsstyrelsens anbefalinger.  
(Budgettet forøges med 390.000 kr. årligt fra 2025)

#### Budgetreduktion Tandplejen – rammebesparelse

Tandplejens budget tilpasses det aktuelle aktivitetsniveau og reduceres således med 500.000 kr.  
(Budgettet reduceres med 500.000 kr. årligt fra 2025)

#### Udgiftsreduktion på vederlagsfri fysioterapi

Udgiftsreduktion på vederlagsfri fysioterapi pga. mulighed for afvikling af demografipulje, som følge af ny overenskomst om vederlagsfri fysioterapi.  
(Budgettet reduceres med 330.000 kr. i 2025, 665.000 kr. i 2026 og 1,007 mio. kr. årligt fra 2027)

#### Reduktion af midler til digital fællesskabsplatform

Der er afsat midler til drift af en digital fællesskabsplatform. Oprindeligt var det tanken at etablere ”Genlyd”, men siden er det besluttet i stedet at anvende den landsdækkende platform Boblberg, hvilket er en billigere løsning. I opstarten blev det overvejet at tilkøbe ekstra funktioner, men det er nu vurderingen, at disse tilkøb ikke er nødvendige. Det medfører, at løsningen kan driftes for 100.000 kr. mindre end det hidtil afsatte.  
(Budgettet reduceres med 100.000 kr. årligt fra 2025)

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2023-2026:

Oprindeligt budget i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Kommunal medfinansiering	250.925	250.924	250.926	250.926
Øvrige områder	88.237	87.414	85.126	85.126
<b>I alt</b>	<b>339.162</b>	<b>338.338</b>	<b>336.052</b>	<b>336.052</b>

## 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

## 6. Budgetopfølgninger i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

## 7. Regnskab 2025

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

## **Punkt 8: 7. Integration**

00.30.10-S55-31-24

### **Sagsfremstilling**

#### **POLITIKOMRÅDE 7. INTEGRATION**

##### **1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:**

- [Integrationspolitik](#)

##### **2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:**

Der er ikke formuleret kvalitetsstandarder under politikområdet Integration

##### **3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:**

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

Der er ingen politisk besluttede forandringer under dette politikområde

##### **4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:**

Der er ingen økonomi på dette politikområde.

##### **5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028**

Der er ingen økonomi på dette politikområde.

##### **6. Budgetopfølgninger i 2025**

Der er ingen økonomi på dette politikområde.

##### **7. Regnskab 2025**

Der er ingen økonomi på dette politikområde.

## Punkt 9: 8. Borgerservice

00.30.10-S55-31-24

### Sagsfremstilling

#### POLITIKOMRÅDE 8. BORGERSERVICE

##### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

[Politik for borgerinddragelse](#)

##### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

Borgerservice på Fælleden og bibliotekerne: [Kontakt Borgerservice \(skanderborg.dk\)](#)

##### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

Der er ingen politisk besluttede forandringer på dette politikområde.

##### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Borgerservice	2.115	2.115	2.116	2.116
Borgerservice (uden overførselsadgang)	58.838	58.835	58.835	58.835
<b>I alt</b>	<b>60.953</b>	<b>60.950</b>	<b>60.951</b>	<b>60.951</b>

##### 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

##### 6. Budgetopfølgninger i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

##### 7. Regnskab 2025

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

# Punkt 10: 9. Natur og miljø

00.30.10-S55-31-24

## Sagsfremstilling

### POLITIKOMRÅDE 9. NATUR OG MILJØ

#### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Natur og Miljøpolitik](#)
- [Spildevandsplaner - Revision af spildevandsplanen er under udarbejdelse](#)
- [Vandforsyningsplan](#)
- [Rammeplan for grundvandsbeskyttelse](#)
- [Ejerpolitik for Skanderborg Forsyning](#)

#### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

- [Rottehandlingsplanen](#)
- [Aftale om jagt på kommunale jorde](#)
- [Kort over kommunale områder med jagt](#)
- [Standard for bådbroer og lignende anlæg i Skanderborg Kommune](#)
- [Kvalitetsbeskrivelser for drift af grønne områder](#)
- [Affaldsplan](#)
- [Standard for vaskepladser](#)
- [Foreskrift for brug af akustiske fugleskræmmere i Skanderborg Kommune](#)
- [Foreskrift for bygge- og anlægsaktiver](#)
- Jordhåndteringsplan - under udarbejdelse

#### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

##### Revision af vandløbsregulativer

Der er et stort behov for at revidere Skanderborg Kommunes vandløbsregulativer. Der afsættes med forandringen ressourcer til brug for revision af kommunens vandløbsregulativer.  
(Budgettet forøges med 340.000 kr. i 2025 og 288.000 kr. årligt fra 2026)

##### Forhøjelse af brugerbetaling på Skimminghøj kanolejrplads

Brugerbetaling ved overnatning på Skimminghøj kanolejrplads i Ry. Taksten forhøjes fra kr. 35 til 75 kr. pr. overnatning pr. person, når de nye faciliteter tages i brug. Det skal sikres, at udenlandske overnattende gæster også kan betale.  
(Indtægtsbudgettet forøges med 25.000 kr. årligt fra 2025)

##### Frivillig betaling for autocamperovernatning ved Knudsø

Med forandringen indføres en mulighed for frivillig betaling på 100 kr. pr. overnatning for overnatning med autocampere ved Knudsø. Det skal sikres, at udenlandske overnattende gæster også kan betale.  
(Indtægtsbudgettet forøges med 5.000 kr. i 2025, 10.000 kr. i 2026, 15.000 kr. i 2027 og 20.000 kr. i 2028)

##### Halvering af midler til kondemneringssager

Budgettet tilpasses det aktuelle aktivitetsniveau.  
(Budgettet reduceres med 100.000 kr. årligt fra 2025)

##### Reduktion af pleje af grønne arealer

Reduceret pleje af grønne arealer: græsarealer, beplantninger og grusstier i udvalgte parker og grønne områder.  
(Budgettet reduceres med 100.000 kr. årligt fra 2025)

##### Puljer til gavn for fællesskaber

Kulturpuljen, landdistriktpuljen og fællesskabspuljen skal samles til to puljer, som kan understøtte kulturelle initiativer og lokale udviklingsprojekter i hele kommunen. Den nærmere udformning heraf og kriterier for fordeling af midler m.v. skal fastlægges i dialog med de relevante parter og politiske udvalg. Samlet reduceres puljesummen med 400.000 kr.

årligt, idet der i et vist omfang også har været uforbrugte midler gennem årene jf. beskrivelsen vedr. Landdistriktspuljen ovenfor.

(Budgettet reduceres med 400.000 kr. årligt fra 2025)

### **Strategi for autocampere**

Forligspartierne anmoder Klima, Miljø og Planudvalget om at udarbejde en strategi for autocampere. Strategien skal præcisere, hvor autocampere er velkomne og hvor der ikke ønskes overnattende autocampister. De udvalgte lokationer skal søge at skabe mest mulig værdi lokalt knyttet til autocamperturismen, ikke mindst ved at eksisterende byliv, turismeaktører mv. understøttes. Samtidig skal hensyn til klima, miljø og natur vægtes i udarbejdelsen af strategien.

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

### **4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:**

<b>Oprindeligt budget i 1.000 kr.</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Budget 2027</b>	<b>Budget 2028</b>
Natur og miljø	18.483	17.563	17.577	17.577

### **5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028**

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

### **6. Budgetopfølgninger i 2025**

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

### **7. Regnskab 2025**

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

# Punkt 11: 10. Vej og trafik

00.30.10-S55-31-24

## Sagsfremstilling

### POLITIKOMRÅDE 10. VEJ OG TRAFIK

#### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Trafikpolitik](#)

#### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

- [Parkering og p-norm](#)
- [Befordring af elever til og fra skole](#)
- [Parkeringsbekendtgørelse](#)
- [Stadepladser](#)

#### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

##### Reduktion af udgifter til drift og reparation af vejbelysning

I forbindelse med nyt udbud og effektivisering på drift og vedligeholdelse af vejbelysning er det lykket at opnå en billigere aftale. Driftsbudgettet for drift og vedligeholdelse af vejbelysning reduceres med 500.000 kr. fra 2025 og frem. (Budgettet reduceres med 500.000 kr. årligt fra 2025)

##### Kollektiv trafikbetjening af FLOK – omlægning af bybussen i Skanderborg

På baggrund af sagen ”Forslag til omlægning af bybussen i Skanderborg Midtby inkl. scenarier for kollektiv trafikbetjening af FLOK” besluttede Byrådet d. 29. maj 2024 at vælge scenarie C for en omlægning af bybussen i Skanderborg. Scenarie C medfører en årlig forøget driftsudgift for bybussen i Skanderborg (rute 21) på 200.000 kr., som finansieres indenfor den eksisterende ramme.

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

#### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Veje og trafik	106.909	109.057	110.521	110.551
Entreprenørafdelingen	-41	-46	-52	-57
<b>I alt</b>	106.868	109.011	110.469	110.494

#### 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

#### 6. Budgetopfølgninger i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

## **7. Regnskab 2025**

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

# Punkt 12: 11. Erhverv, turisme og internationalt samarbejde

00.30.10-S55-31-24

## Sagsfremstilling

### POLITIKOMRÅDE 11. ERHVERV, TURISME OG INTERNATIONALT SAMARBEJDE

#### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Erhvervspolitik](#)
- [Erhvervsindsatsplan 2023 - 2025](#)
- [International strategi](#)

Udover de vedtagne politikker har byrådet vedtaget en selvstændig, kommunal turismesatsning som markedsføres under navnet [Danmarks Smukkeste](#). Økonomi- og Erhvervsudvalget godkender årligt en handleplan på turismeområdet.

#### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

- [Resultatkontrakt med Erhverv Skanderborg](#)
- [Resultatkontrakt med Erhvervshus Midtjylland](#) (via KKR Midtjylland)
- [Samarbejdsaftale med de fire cityforeninger](#)
- [Central Denmark EU](#) (Bidrag til Region Midtjyllands EU-kontor Central Denmark EU Office, som er regionskontor i Bruxelles. Ejer kredsen er de 19 midtjyske kommuner, VIA University College og Region Midtjylland)
- [Erhvervsalliancen](#)

#### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

##### Reduktion i midler til Business Region Aarhus

Reduktion i Skanderborg Kommunes tilskud til Business Region Aarhus-samarbejdet som følge af aftale mellem medlemskommunerne om at nedsætte kontingentet.

(Budgettet reduceres med 130.000 kr. i 2025 og 65.000 kr. årligt fra 2026)

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

#### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Erhverv, turisme og internationalt samarbejde	8.236	8.152	8.151	8.151

#### 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

#### 6. Budgetopfølgninger i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

## **7. Regnskab 2025**

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

## Punkt 13: 12. Dagtilbud for 0-6 årige

00.30.10-S55-31-24

### Sagsfremstilling

#### POLITIKOMRÅDE 12. DAGTILBUD FOR 0-6 ÅRIGE

##### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Børne- og Ungepolitik](#)

##### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

- [Inklusionsstrategi](#)
- [Standard for anvisning af pladser i dagtilbud i Skanderborg Kommune](#)
- [Standard for godkendelse af private børnehuse i Skanderborg Kommune](#)

##### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

###### Afvikling af Naturbussen

Udviklingen i kapaciteten på dagtilbudsområdet gør, at Naturbussen ikke er nødvendig som en del af løsningen af kapaciteten fra 2025. Der gives mulighed for, at en eller flere kommunale dagtilbud kan overtage bussen, dog skal de selv afholde driftsudgifterne.

(Budgettet reduceres med 325.000 kr. i 2025 og 650.000 kr. årligt fra 2026)

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

##### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Dagtilbud for 0-6 årige	23.294	36.812	35.350	35.350
Dagtilbud for 0-6 årige (uden overførselsadgang)	-25.854	-25.800	-25.803	-25.803
Dagplejen	55.698	55.179	25.803	25.803
Dagtilbud Skanderborg By	63.952	62.399	62.402	62.402
Dagtilbud Højvangen	38.374	37.074	37.077	37.077
Dagtilbud Hørning	69.991	67.989	67.988	67.988
Dagtilbud Ry	58.308	56.703	56.697	56.697
Dagtilbud Nord	70.129	67.701	67.712	67.712
Storring og Stjær Børnehuse	9.786	9.491	9.493	9.493
Børnehaven Søvang	8.868	8.576	8.577	8.577
Børnehuset Bifrost	11.643	11.267	11.267	11.267

Børnehuse Bjedstrup Skole	7.870	7.631	7.632	7.632
Baunehaven	7.223	7.020	7.019	7.019
Børnegården Bison	11.814	11.398	11.395	11.395
Børnehaven Nordlyset	8.828	8.540	8.540	8.540
Børnehuse Knudsøskolen	10.248	9.699	9.699	9.699
Veng Skoles Børnehave	6.965	6.761	6.760	6.760
Voerladegård Børnehave	2.670	2.559	2.558	2.558
Børnehuse Virring Skole	18.244	16.906	16.907	16.907
<b>I alt</b>	<b>458.051</b>	<b>457.905</b>	<b>456.451</b>	<b>456.451</b>

## 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

## 6. Budgetopfølgninger i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

## 7. Regnskab 2025

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

# Punkt 14: 13. Skoler og pædagogiske fritidstilbud

00.30.10-S55-31-24

## Sagsfremstilling

### POLITIKOMRÅDE 13. SKOLER OG PÆDAGOGISKE FRITIDSTILBUD

#### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Børne- og Ungepolitik](#)

#### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

- [Standard for elever i skriftsprogsvanskeligheder](#)
- [Standard for opfølgning og handling i forhold til elevfravær](#)
- [Inklusionsstrategi](#)

#### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

##### Fremme inklusionsarbejdet ved etablering af mellemformer og lignende tiltag

Med budgetaftalen opprioriteres mulighederne for forebyggende indsatser indenfor almenområdet yderligere. Der etableres en pulje på 4 mio. kr. årligt fra 2026 til finansiering af nye lokalt initierede indsatser i forhold til at fremme inklusionsarbejdet. De enkelte skoler kan søge midler til etablering af mellemformer eller lignende tiltag, der understøtter de specialpædagogiske indsatser under forudsætning om egen medfinansiering med tilsvarende beløb.

Der iværksættes samtidig en analyse, der samler erfaringer/handlinger, som skal afdække mulighederne og potentialerne i at prioritere og anvende de samlede midler til specialområdet anderledes, således at man styrker indsatser på almenområdet, herunder gennem en øget brug af mellemformer.

(Budgettet forøges med 4 mio. kr. årligt i tre år fra 2026 til 2028)

##### Bortfald af mertildeling til specialskoler og alment skoler med specialklasserækker

Specialskoler og alment skoler med specialklasserækker har aktuelt mulighed for i en periode at modtage op til 50 % oveni den fastsatte takst pr. barn med baggrund i en konkret vurdering af det enkelte barns behov og skolens mulighed for at løse opgaven omkring barnet. Med forandringen bortfalder denne mulighed, hvilket betyder, at specialskoler og alment skoler med specialrækker fremover modtager den fastsatte takst for specialundervisning eller anden specialpædagogisk bistand. Der igangsættes en analyse af, hvorledes man indenfor eksisterende budgetramme på specialområdet sikre, at taksten pr. elev modsvarer de faktiske udgifter.

(Budgettet reduceres med 1,042 mio. kr. i 2025 og 2,5 mio. kr. årligt fra 2026)

##### Varetagelse af klubtilbud i Hørning på Sommerbæk Børnehus og Skole samt Højboskolen fra 2027

Byrådet besluttede på deres møde den 1. marts 2023, at klubtilbuddet i Hørning fra 2027 varetages på Sommerbæk Børnehus og Skole samt Højboskolen. Dette medfører en besparelse på ledelse og husleje.

(Budgettet reduceres med 271.000 kr. i 2027 og 650.000 kr. årligt fra 2028)

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

#### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Skoler og pædagogiske fritidstilbud	109.248	122.075	125.948	125.569

Skoler og pædagogiske fritidstilbud (uden overførselsadgang)	-59.163	-62.572	-62.571	-62.571
Bakkeskolen	43.332	43.332	43.331	43.331
Bjedstrup Skole	10.388	10.390	10.393	10.393
Ejer Bavnehøj Skolen	7.975	7.983	7.977	7.977
Gl. Rye Skole	17.872	17.868	17.872	17.872
Gyvelhøjskolen	29.444	29.445	29.443	29.443
Herskindskolen	15.971	15.976	15.978	15.978
Højboskolen	37.081	37.078	37.078	37.078
Knudsøskolen	16.584	16.580	16.584	16.584
Låsby Skole	42.868	42.865	42.864	42.864
Morten Børup Skolen	48.754	48.762	48.757	48.757
Mølleskolen	69.270	69.270	69.270	69.270
Niels Ebbesen Skolen	63.978	63.977	63.974	63.974
Skovbyskolen	68.696	68.632	68.625	68.625
Stilling Skole	45.299	45.192	45.190	45.190
Stjærskolen	16.828	16.825	16.824	16.824
Veng Fællesskole	7.795	7.792	7.793	7.793
Virring Skole	26.544	26.548	26.549	26.549
Voerladegård Skole	7.841	7.844	7.847	7.847
Ungdomsskolen	47.468	47.465	47.465	47.465
Jeksendalskolen	18.049	18.051	18.048	18.048
Hørningskolen	24.660	24.659	24.659	24.659
Hørning Fritidsklub	3.956	3.955	3.955	3.955
Galten Fritidsklub GJUK	3.875	3.879	3.876	3.876
Sct. Georgs Gården, Fritidsklubben	7.661	7.662	7.664	7.664
<b>I alt</b>	<b>732.274</b>	<b>741.533</b>	<b>745.393</b>	<b>745.014</b>

## 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

## **6. Budgetopfølgninger i 2025**

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

## **7. Regnskab 2025**

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

# Punkt 15: 14. Børn og unge med særlige behov

00.30.10-S55-31-24

## Sagsfremstilling

### POLITIKOMRÅDE 14. BØRN OG UNGE MED SÆRLIGE BEHOV

#### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Børne- og Ungepolitik](#)
- [Integrationspolitik](#)

#### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

- [Standard for opfølgning og handling i forhold til elevfravær](#)
- [Standard for elever i skriftsprogsvanskeligheder](#)
- [Forebyggelses- og familiestrategi](#)
- [Inklusionsstrategi](#)

#### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

##### Familien i Fokus

Forligspartierne er enige om at permanentgøre projektet Familien i Fokus, som omhandler et intensiveret samarbejde mellem myndighedsrådgivere og familier i børnehandicapsager. Indsatsen har vist en høj grad af tilfredshed hos familierne i samarbejdet med rådgiverne samt en øget trivsel i familierne og tillid mellem familier og rådgivere. (Budgettet forøges med 750.000 kr. i 2025 og 1,5 mio. kr. årligt fra 2026)

##### Løft af budgetrammen i PPR

Som konsekvens af et øget opgavepres på grund af stigende mistrivsel hos børn og unge, sker der et løft af budgettet til PPR (pædagogisk, psykologisk rådgivning). (Budgettet forøges med 300.000 kr. i 2025, 1,5 mio. kr. i 2026 og 1,650 mio. kr. årligt fra 2027)

##### Reorganisering af SSP-området

SSP-funktionen forestår det tværfaglige kriminalitetsforebyggende, opsøgende og tryghedsskabende arbejde. Budgettet til SSP reduceres via en omlægning og reorganisering af indsatsen med 150.000 kr. i 2026 stigende til 300.000 kr. i 2027 og frem. (Budgettet reduceres med 150.000 kr. i 2026 og 300.000 kr. årligt fra 2027)

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

#### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Børn og unge med særlige behov	186.463	189.289	189.712	189.712
Børn og unge med særlige behov, takstindtægter	-22.659	-22.659	-22.659	-22.659
Skovbo	27.149	27.151	27.151	27.151
<b>I alt</b>	<b>190.953</b>	<b>193.781</b>	<b>194.204</b>	<b>194.204</b>

#### 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

## **6. Budgetopfølgninger i 2025**

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgingsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

## **7. Regnskab 2025**

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

## Punkt 16: 15. Ældre og omsorg

00.30.10-S55-31-24

### Sagsfremstilling

#### POLITIKOMRÅDE 15. ÆLDRE

##### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Socialpolitik og Værdighedspolitik for ældreområdet](#)
- [Tilsynspolitik](#)

##### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

- Kvalitetsstandarder for pleje, praktisk støtte og rehabilitering
- Kvalitetsstandarder for plejebolig, plejehjem og ældreboliger
- Kvalitetsstandard for sygepleje
- Kvalitetsstandard for socialtandpleje
- Kvalitetsstandard for aflastning og afløsning
- Kvalitetsstandarder for aktivitet og træning
- Kvalitetsstandard for aktiverende og forebyggende aktiviteter
- Kvalitetsstandard for kørsel til aktiviteter
- Kvalitetsstandard for forebyggende hjemmebesøg
- Standarden Fællesskabshuse og Plejehjem i Skanderborg Kommune

[Kvalitetsstandarder og standarder kan findes på Skanderborg.dk](#)

##### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

###### **Caféerne på plejecentrene som katalysator og arena for fællesskab blandt ældre**

Forandringen skal sikre, at borgere fra lokalområdet anvender de åbne cafeer og aktivitetsområder på plejecentrene, og at flere dermed indgår i fællesskaber, der understøtter den fysiske og mentale sundhed. Dette skal dels ske ved at styrke frivillighed og samskabelse på plejecentrene i forhold til afvikling af aktiviteter, dels ved at tilbyde mad i cafeerne, så der kan dannes relationer over fællesspisning.

(Budgettet forøges med 2,161 mio. kr. årligt fra 2025)

###### **Kompensation for strukturel ubalance i udgifter til personaleforsikringer grundet et stigende antal medarbejdere i plejedistrikterne**

Et stigende antal medarbejdere har medført en strukturel ubalance i budgettildelingen til personaleforsikringerne i plejedistrikternes. Med forandringen kompenseres plejedistrikterne for den strukturelle udfordring.

(Budgettet forøges med 1,5 mio. kr. årligt fra 2025)

###### **Øget brug af velfærdsteknologi**

For at sikre bæredygtig velfærd også i de kommende år med flere ældre og vanskeligheder med at have nok ansatte, er der et ønske om at øge borgernes mestringssevne og selvhjulpethed gennem øget brug af velfærdsteknologi og små personlige hjælpemidler. Det kan være brug af robotstøvsugere, øjendryppere, medicinhuskere og lign. På den baggrund nedsættes budgettet til personlig pleje og praktisk hjælp og den nuværende ordlyd i kvalitetsstandarden omkring velfærdsteknologi og hjælpemidler fastholdes.

(Budgettet reduceres med 300.000 kr. i 2025 og 600.000 kr. årligt fra 2026)

###### **Tilpasning af budgetrammen på hjælpemiddelområdet**

Der har siden 2022 været et økonomisk overskud på hjælpemiddelområdet, som er øget år for år. Budgetrammen tilpasses med 1 mio. kr. i 2025 og frem.

(Budgettet reduceres med 1 mio. kr. årligt fra 2025)

###### **Reduktion i udbringning af mad til egen bolig (frit valg)**

Mulighed for udbringning af mad i egen bolig (frit valg) reduceres fra to gange ugentligt til én gang ugentligt. Kommunen er ikke forpligtet til at levere mad to gange ugentligt, og der er således tale om en kan-opgave. Budgettet til udbringning af mad fra Vores Køkken reduceres med 280.000 kr. i 2025 og 370.000 kr. årligt fra 2026. Budgettet til godkendt privat

leverandør reduceres med 75.000 kr. i 2026 og 100.000 kr. årligt fra 2027 med udgangspunkt i det nuværende antal modtagere.

(Budgettet reduceres med i alt 280.000 kr. i 2025, 445.000 kr. i 2026 og 470.000 kr. årligt fra 2027)

#### **Harmonisering af brugerbetaling for madservice mellem handicap- og ældreområdet**

Med forandringen harmoniseres brugerbetalingen for madservice for borgere på plejecentre og borgere på tilbuddene på handicapområdet, der modtager mad fra Vores Køkken.

(Indtægtsbudgettet forøges med 150.000 kr. i 2025 og 200.000 kr. årligt fra 2026)

#### **Nødkald og elektroniske låse - skærpet bevillingspraksis**

Skærpet bevillingspraksis til nødkald og elektroniske låse efter Servicelovens § 112.

(Budgettet reduceres med 160.000 kr. i 2025 og 335.000 kr. årligt fra 2026)

#### **Fastholdelse af nuværende niveau for selvvalgte aktiviteter i hjemmeplejen – klippekort**

Puljen til selvvalgte aktiviteter for borgere i hjemmeplejen reduceres og tilpasses dermed til det nuværende forbrug. Det nuværende antal borgere i ordningen fastholdes. I udmøntningen skal der være et særligt fokus på, at udsatte borgere med et begrænset netværk fortsat kan tilgodeses.

(Budgettet reduceres med 500.000 kr. i 2025 og 700.000 kr. årligt fra 2026)

#### **Tilpasning af budgetrammen til IT-udgifter**

En mere effektiv udnyttelse af IT-aftaler og licenser har medført, at de afsatte midler ikke anvendes i fuldt omfang. Med forandringen tilpasses budgetrammen med 500.000 kr. fra 2025.

(Budgettet reduceres med 500.000 kr. årligt fra 2025)

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

#### **4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:**

<b>Oprindeligt budget i 1.000 kr.</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Budget 2027</b>	<b>Budget 2028</b>
Ældre Fællesområde	56.394	55.617	55.130	55.130
Bestillerpulje Plejecenter	-19.877	-19.912	-19.911	-19.911
Bestillerpulje Hjemmeplejen	16.076	13.688	13.666	13.666
Køkken	4.850	4.717	4.716	4.716
Plejedistrikt Galten	87.199	87.199	87.199	87.199
Plejedistrikt Ry	74.231	74.231	74.230	74.230
Plejedistrikt Hørning	69.584	69.584	69.584	69.584
Aktivitet og træning	50.680	50.716	50.504	50.504
Plejedistrikt Skanderborg	174.184	174.184	174.184	174.184
Specialiseret rehabilitering	2.724	2.723	2.723	2.723
Hjælpe midler	40.119	40.118	40.118	40.118
<b>I alt</b>	<b>556.164</b>	<b>552.865</b>	<b>552.143</b>	<b>552.143</b>

#### **5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028**

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

## **6. Budgetopfølgninger i 2025**

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

## **7. Regnskab 2025**

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

# Punkt 17: 16. Borgere med fysisk og/eller psykisk handicap

00.30.10-S55-31-24

## Sagsfremstilling

### POLITIKOMRÅDE 16. BORGERE MED FYSISKE OG PSYKISKE HANDICAP

#### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Socialpolitik og Værdighedspolitik for ældreområdet](#)
- [Tilsynspolitik](#)

#### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

Standarder på handicap- og psykiatriområdet (samlet i en skrivelse)

- Midlertidige botilbud
- Længerevarende botilbud
- Beskyttet beskæftigelse
- Aktivitets- og samværstilbud
- Borgerstyret Personlig Assistance (BPA)
- Ledsageordning
- Specialundervisning for voksne

Øvrige standarder på området

- Kvalitetsstandard for Socialtandpleje
- Kvalitetsstandarder for personlig pleje, praktisk støtte og rehabilitering
- Kvalitetsstandard for sygepleje
- Standard for forebyggende hjælp og støtte samt socialpædagogisk støtte

[Kvalitetsstandarder og standarder kan findes på Skanderborg.dk](#)

#### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

##### **Reduktion af den faste budgetramme til Mestring og Rådgivning under Skanderborg Fællesskaberne**

Mestring og Rådgivning under Skanderborg Fællesskaberne har de sidste tre år haft et mindreforbrug på den samlede budgetramme. Med forandringen reduceres budgettet med 500.000 kr. (Budgettet reduceres med 500.000 kr. årligt fra 2025)

##### **Etablering af udvidet fleksibel bostøtte**

Der etableres udvidet fleksibel bostøtte til borgere med psykiske udfordringer og/eller sociale problemer, som kan profitere af omfattende støtte i egen bolig som alternativ til botilbud. Støtten leveres alle ugens dage i dag- og aften timer. Støtte om natten leveres af akuttelefonen på Kjærsholm.

##### **Tilpasning af målgruppe i botilbuddet Kjærsholm**

Tilpasning af målgruppen på botilbuddet Kjærsholm, så målgruppen fremover består af borgere med psykiatriske udfordringer og/eller sociale problemer, herunder let til moderat misbrug, som har behov for et midlertidigt ophold på botilbud.

##### **Tilpasning af målgruppen på botilbuddet Toftegårdsvej**

Tilpasning af målgruppen på Toftegårdsvej 4A-10C, så målgruppen fremover er unge med udviklingsforstyrrelser, der ikke er klar til egen bolig.

##### **Bedre udnyttelse af boligerne på Vestervej**

Vestervej skal i højere grad drives som et opgangsfællesskab med en lille fast gruppe medarbejdere tilknyttet, som både har fokus på at støtte den enkelte beboer og på det sociale fællesskab blandt beboerne. Målgruppen tilpasses, så Vestervej i højere grad fungerer som et alternativ til et botilbud.

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

#### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Borgere med fysiske og psykiske handicap	307.460	305.985	305.962	305.962
Borgere med fysiske og psykiske handicap, takstindtægter	-408.709	-408.618	-408.620	-408.620
Sølund	277.607	277.598	277.598	277.598
Skanderborg Fællesskaberne	137.901	137.913	137.644	137.644
<b>I alt</b>	<b>314.259</b>	<b>312.878</b>	<b>312.584</b>	<b>312.584</b>

#### 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

#### 6. Budgetopfølgninger i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

#### 7. Regnskab 2025

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

# Punkt 18: 17. Kultur og fritid

00.30.10-S55-31-24

## Sagsfremstilling

### POLITIKOMRÅDE 17. KULTUR OG FRITID

#### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Kultur-, Fritids- og Idrætspolitik](#)
- [Landdistriktpolitik](#)

#### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

- [Folkeoplysningen i Skanderborg Kommune](#)
- [Takster på bibliotekerne](#)
- [Takster for Kulturskolen](#)
- [Retningslinjer for anvisning af idrætsfaciliteter mv.](#)
- [Retningslinjer for anvisning af kunstgræsbaner](#)
- [Takster for leje af haller, sale mv.](#)
- [Standard for driftstilskud til haller](#)
- [Tilskud og støtte til det folkeoplysende foreningsliv](#)
- [Fritidspas](#)
- [Standard for Kulturpuljen og Kulturpuljeudvalget](#)
- [Landsbypuljen](#)
- [Kulturring Østjylland](#)
- [Europæisk Kulturregion](#)

#### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

##### Reduktion af midler til aftenskoleområdet

Reduktion af midler til aftenskoleområdet. I de seneste år har der været et mindreforbrug, som gør det muligt at reducere tilskuddet til området.

(Budgettet reduceres med 350.000 kr. årligt fra 2025)

##### Fjernelse af tilskud til særlige ferieaktiviteter

I forlængelse af corona blev der afsat en pulje til særlige sommerferieaktiviteter: 200.000 kr. til skoleområdet og 75.000 kr. til fritidsområdet. Der har de seneste år været begrænset efterspørgsel efter tilskud fra puljen. Med forandringen fjernes det samlede budget til særlige ferieaktiviteter.

(Budgettet reduceres med 275.000 kr. årligt fra 2025)

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

#### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Kultur og fritid	51.828	51.677	50.883	50.946
Kulturskolen	7.876	7.878	7.891	7.891
Biblioteket	23.679	23.676	22.467	22.467
<b>I alt</b>	<b>83.383</b>	<b>83.231</b>	<b>81.241</b>	<b>81.304</b>

## **5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028**

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

## **6. Budgetopfølgninger i 2025**

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgingsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

## **7. Regnskab 2025**

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

# Punkt 19: 18. Beskæftigelses- og arbejdsmarkedsforhold

00.30.10-S55-31-24

## Sagsfremstilling

### POLITIKOMRÅDE 18. BESKÆFTIGELSE- OG ARBEJDSMARKEDSFORHOLD

#### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Arbejdsmarkedspolitik - et arbejdsliv for alle](#)

#### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

Der er ikke formuleret kvalitetsstandarder under politikområdet Beskæftigelses- og arbejdsmarkedsforhold.

#### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

##### Lukning af internt tilbud om beskæftigelsesrettede fysioterapeutiske vurderinger

Det interne tilbud om beskæftigelsesrettede fysioterapeutiske vurderinger i Arbejdsmarked og Social bortfalder, svarende til en budgetreduktion på 600.000 kr. pr. år. Som konsekvens heraf forventes en merudgift til eksterne fysioterapeutiske ydelser på ca. 100.000 kr. pr. år.

(Budgettet reduceres med netto 250.000 kr. i 2025 og 500.000 kr. årligt fra 2026)

##### Lukning af produktionskøkkenet på Danmarksvej 31

Produktionskøkkenet på Danmarksvej 31 lukkes ved udgangen af 2025. Herefter vil Arbejdsmarked og Social alene have produktionskøkkenet i FLOK på Sølund. Budgettet til køkkenpersonale i produktionskøkkenet reduceres svarende til et årsværk.

(Budgettet reduceres med 500.000 kr. årligt fra 2026)

##### Mere natur i beskæftigelsesindsatserne

Forandringen betyder, at der skal ske øget fokus på at tænke naturens muligheder ind i indsatserne på beskæftigelsesområdet. Borgerne skal med forandringen gives større mulighed for at komme ud i naturen som en del af de beskæftigelsesrettede indsatser.

##### Etablering af udvidet fleksibel bostøtte

Der etableres udvidet fleksibel bostøtte til borgere med psykiske udfordringer og/eller sociale problemer, som kan profitere af omfattende støtte i egen bolig som alternativ til botilbud. Støtten leveres alle ugens dage i dag- og aften timer. Støtte om natten leveres af akuttelefonen på Kjærsholm.

##### Tilpasning af målgruppe i botilbuddet Kjærsholm

Tilpasning af målgruppen på botilbuddet Kjærsholm, så målgruppen fremover består af borgere med psykiatriske udfordringer og/eller sociale problemer, herunder let til moderat misbrug, som har behov for et midlertidigt ophold på botilbud.

##### Tilpasning af målgruppen på botilbuddet Toftegårdsvej

Tilpasning af målgruppen på Toftegårdsvej 4A-10C, så målgruppen fremover er unge med udviklingsforstyrrelser, der ikke er klar til egen bolig.

##### Bedre udnyttelse af boligerne på Vestervej

Vestervej skal i højere grad drives som et opgangsfællesskab med en lille fast gruppe medarbejdere tilknyttet, som både har fokus på at støtte den enkelte beboer og på det sociale fællesskab blandt beboerne. Målgruppen tilpasses, så Vestervej i højere grad fungerer som et alternativ til et botilbud.

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

#### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
UU, flygtningeboliger mv.	12.350	12.319	12.320	12.320
Overførselsudgifter	845.324	868.862	893.300	915.829
Driftsudgifter til beskæftigelsesindsatsen	86.633	868.862	893.300	915.829
Servicelevområdet	86.633	89.392	90.144	90.144
Særlige psykiatripladser	513	514	514	514
<b>I alt</b>	<b>990.986</b>	<b>1.017.116</b>	<b>1.042.303</b>	<b>1.064.832</b>

## 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag .

## 6. Budgetopfølgninger i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

## 7. Regnskab 2025

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

## Punkt 20: 19. Administration

00.30.10-S55-31-24

### Sagsfremstilling

#### POLITIKOMRÅDE 19. ADMINISTRATION

##### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

[Politik for digitalisering \(byrådsbeslutning den 15. december 2021\)](#)

##### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

[Overordnet standard for informationssikkerhed \(byrådsbeslutning den 24. marts 2021\)](#)

##### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

###### Ekstra ressourcer til virksomhedsområdet

Der ansættes med forandringen yderligere en medarbejder til sagsbehandling af miljøgodkendelser på virksomhedsområdet, Natur og Miljø.  
(Budgettet forøges med 650.000 kr. årligt fra 2025)

###### Veterankoordinatorfunktionen

Veterankoordinator funktionen styrkes således at der kan afholdes flere trygge fællesskabsevents forbeholdt veteraner. Det kan f.eks. være Safe Zone arrangementer. Indsatserne skal ske i et samarbejde mellem foreninger i kommunen, veteraner og veterankoordinator.  
(Budgettet forøges med 200.000 kr. årligt fra 2025)

###### Reduktion af printere på Fælleden

Antallet af printere på Fælleden reduceres fra 19 til 6.  
(Budgettet reduceres med 100.000 kr. i 2025 og 200.000 kr. årligt fra 2026)

###### Besparelse på en stilling i Økonomifunktionen (Budget, Analyse og Data)

”Budget, Analyse og Data” reduceres med en stilling, hvilket betyder, at analyseopgaver og konkret understøttelse af organisationen ikke længere kan varetages og løses på samme niveau.  
(Budgettet reduceres med 600.000 kr. årligt fra 2027)

###### Rammebesparelse på Sekretariat for Skoler, Dagtilbud og Familier

Med en omprioritering og omorganisering af Sekretariatet for Skoler, Dagtilbud og Familier kan der frigives ressourcer.  
(Budgettet reduceres med 300.000 kr. i 2025 og 600.000 kr. årligt fra 2026)

###### Reduktion af ledelsessekretariatet i Arbejdsmarked og Social

Ledelsessekretariatet i Arbejdsmarked og Social reduceres med et årsværk. Det indebærer en reduktion i serviceniveauet for den politiske betjening, særligt for Arbejdsmarkedsudvalget, samt for understøttelsen af den strategiske og driftsmæssige ledelse af ansvarsområderne under Arbejdsmarked og Social.  
(Budgettet reduceres med 325.000 i 2025 og 650.000 kr. årligt fra 2026)

###### Reduktion af pulje til arkivering og sletning af arkivdata

Med forandringen reduceres den centrale pulje til dækning af udgifter i forbindelse med lovpligtige afleveringer af journaler til Statens Arkiver samt den efterfølgende sletning af journaldata. Omfanget af de løbende udgifter til aflevering og sletning er svære at vurdere. En reduktion af puljen vil øge usikkerheden i forhold til, om der er en tilstrækkelig budgetmæssig dækning på området.  
(Budgettet reduceres med 200.000 kr. årligt fra 2025)

###### Reduktion af Direktionens udviklingspulje

Reduktion af Direktionens udviklingspulje med 150.000 kr. årligt.  
(Budgettet reduceres med 150.000 kr. årligt fra 2025)

###### Reduktion i den borgerrettede klimaindsats

Den direkte borgerrettede klimaindsats reduceres med 0,4 stilling.

(Budgettet reduceres med 300.000 kr. årligt fra 2025)

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

#### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Egne områder	297.606	291.485	289.026	287.730
Direktionen	9.888	11.553	11.550	11.550
Fællesområder (IT, kommunikation, Indkøb mm.)	30.908	31.081	30.633	30.633
Forsikringsområdet	9	9	9	9
<b>I alt</b>	<b>338.411</b>	<b>334.128</b>	<b>331.218</b>	<b>329.922</b>

#### 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

#### 6. Budgetopfølgninger i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

#### 7. Regnskab 2025

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

## Punkt 21: 20. Kommunale ejendomme

00.30.10-S55-31-24

### Sagsfremstilling

## POLITIKOMRÅDE 20. KOMMUNALE EJENDOMME

### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Politik for kommunalt byggeri \(skanderborg.dk\)](http://skanderborg.dk)
- [Klimapolitik](#)

### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

- [Standard for byggestyring i Skanderborg Kommune \(intra skanderborg.dk\)](#)
- [Standard for tilbudsindhentning på bygge og anlægsopgaver](#)

### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

#### Salg af Ryvang

Ryvang er besluttet solgt, når Mølleskolens midlertidige anvendelse ophører ved ibrugtagningen af ny skole i Ry. Ryvang forventes at kunne anvendes til boliger/liberalt erhverv, dette kræver dog ny planlægning. En del af bygningsmassen består af almene ældreboliger. Byrådet har i juni 2020 besluttet, at disse boliger opretholdes som dette.

Der følges løbende op på forandringerne i løbet af 2025. Opfølgningen på de enkelte forandringer kan læses i bilag - se mere under punkt 6.

### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Anlæg og ejendomme	31.984	29.912	29.911	29.911
Ejendomscenter	155.396	153.733	153.725	153.415
Boligadministration	-24.344	-25.015	-25.644	-26.292
Jordforsyning	-101	-101	-101	-101
<b>I alt</b>	<b>162.935</b>	<b>158.529</b>	<b>157.891</b>	<b>156.933</b>

### 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

### 6. Budgetopfølgninger i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

## **7. Regnskab 2025**

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

## Punkt 22: 21. Beredskab

00.30.10-S55-31-24

### Sagsfremstilling

#### POLITIKOMRÅDE 21. BEREDSKAB

##### 1. Byrådet har vedtaget følgende politikker:

- [Politik for fortsat drift \(beredskab for Samsø, Odder, Skanderborg og Aarhus kommune - byrådsbeslutning den 24. juni 2020\).](#)
- [Ejerpolitik for Østjyllands Brandvæsen \(byrådsbeslutning den 27. marts 2019\).](#)

##### 2. Byrådet har vedtaget følgende standarder:

- [Beredskabsplan - Plan for Fortsat Drift \(byrådsbeslutning den 30. marts 2022\).](#)
- [Sundhedsberedskabsplan \(byrådsbeslutning den 30. marts 2022\).](#)

##### 3. Byrådet har i Budget 2025-2028 vedtaget følgende forandringer:

Der er ingen politisk besluttede forandringer på dette politikområde.

##### 4. Byrådet har vedtaget følgende bevillinger for Budget 2025-2028:

Oprindeligt budget i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Beredskab	16.376	16.377	16.377	16.377

##### 5. Bemærkninger til budgettet 2025-2028

I bemærkningerne til budgettet redegøres der nærmere for budgettets forudsætninger og indhold. Bemærkningerne til budgettet fremgår af bilag.

##### 6. Budgetopfølgninger i 2025

Byrådet behandler budgetopfølgning 3 gange i løbet af året, i marts, juni og oktober.

- Bilag med opfølgning på forandringer fra 1. og 2. budgetopfølgning
- Det samlede budgetopfølgningsnotat fra hver budgetopfølgning

Bilagene ligger under punkt 23 "Oversigter og budgetbemærkninger"

##### 7. Regnskab 2025

Tilføjes, når det er godkendt af Byrådet - link til årsregnskabet 2025

## **Punkt 23: 22. Oversigter og budgetbemærkninger**

00.30.10-S55-31-24

### **Sagsfremstilling**

Der er vedlagt følgende bilag fra budgetopfølgningerne:

- Det samlede notat fra 1. budgetopfølgning 2025
- Det samlede notat fra 2. budgetopfølgning 2025
- Status på forandringer fra Budget 2025 - 2. budgetopfølgning
- Det samlede notat fra 2. budgetopfølgning 2025
- Status på forandringer fra Budget 2025 - 3. budgetopfølgning

Der er vedlagt specielle og generelle bemærkninger til budget 2025-2028.

Følgende oversigter til Budget 2025-2028 er desuden vedlagt som bilag:

- Hovedoversigt
- Bevillingsoversigt
- Investeringsoversigt med bemærkninger
- Takstoversigt

### **Bilag**

Bilag 1 Det samlede notat til 3. budgetopfølgning 2025

Bilag 3 Status på forandringer for 2025

Bilag 1 Det samlede notat til 1. budgetopfølgning 2025

Bilag 1 Det samlede notat til 2 budgetopfølgning 2025

Bilag 3 Status på forandringer for 2025

Bilag 1 Hovedoversigt

Bilag 2 Bevillingsoversigt

Bilag 3 Investeringsoversigt 2025-2034 med bemærkninger

Bilag 4 Takstoversigt 2025

Bilag 5 Generelle og specielle bemærkninger