

REFERAT Børne- og Ungdomsudvalget d. 14-08-2025

Mødedato Torsdag d. 14. august 2025 kl. 09:00

Mødested Danmarks Lærerforening

Mødedeltagere Anne Heeager, Birgitte Majgaard, Charlotte Vindeløv, Mira Saga Issa Bloch, Miriam Lund Rahbek, Sebastian Støckler, Trine Frengler

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Opfølgning på temamøde om Børn og unges demokratiske og grønne dannelse.....	4
Opfølgning på forandring 36: Bortfald af mertildeling til specialskoler og alment skoler med speciall	6
Evaluerings af forløbsinstitutionsmodellen i Dagplejen.....	11
Driftsoverenskomst mellem Børnehuset Bifrost og Skanderborg Kommune.....	14
Plan for dialogmøde den 11. september 2025 med Børn og Unge kontraktholdere, bestyrelser mv....	17
Opfølgning på dialogmøde med faglige organisationer.....	19
Godkendelse af projekt for ny daginstitution ved Langvad Bakker.....	20
Diverse bygningsændringer på bygninger under Børn og Unge.....	23
Modernisering af Voerladegård Skole og etablering af faglokaler, fitness og foreningslokaler.....	26
Forslag til program for rundtur til institutioner 3. september 2025.....	30
Behandling af Social- og Boligministeriets danmarkskort.....	32
Punkt indsendt af udvalgsmedlem: Drøftelse af dispensation for elevloft.....	37
Meddelelser.....	38
Næste møde og dynamisk årsplan.....	39
Eventuelt.....	40
Underskriftsark; godkendelse af beslutningsprotokol.....	41

Punkt 95: Godkendelse af dagsorden

00.01.00-A00-94-21

Sagsfremstilling

Den fremsendte dagsorden for mødet drøftes kort.

Indstilling

Direktør Frederik Gammelgaard indstiller,

- at dagsordenen godkendes.

Beslutning

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog

- at godkende dagsorden for mødet.

Punkt 96: Opfølgning på temamøde om Børn og unges demokratiske og grønne dannelse

00.15.00-P22-1-24

Resumé

Børne- og Ungdomsudvalget samler med denne sag op på temamødet "Børn og unges demokratiske og grønne dannelse" afholdt den 14. august 2025. Udvalget skal drøfte opmærksomheder og mulige opfølgende tiltag.

Sagsfremstilling

Børne- og Ungepolitikken som ramme

Temamødet den 14. august 2025 blev afholdt som led i Børne- og Ungdomsudvalgets politikkontrol af Skanderborg Kommunes Børne- og Ungepolitik. Mødet havde fokus på strategisporet Verdensvendthed og Dannelse, der sætter retning for arbejdet med at styrke børn og unges demokratiske og bæredygtige kompetencer. Visionen i Børne- og Ungepolitikken er, at alle børn og unge har følelsen af eget værd og troen på en lys fremtid, hvor de trives og bidrager til meningsfulde fællesskaber. Temamødet bidrog med indblik i, hvordan kommunens dagtilbud og skoler understøtter børn og unges medbestemmelse, demokratiske dannelse og grønne handlekompetence. Programmet bød på konkrete praksiseksempler fra både dagtilbud og skoler.

For at sætte temamødets praksiseksempler i perspektiv, præsenteres her et udsnit af forskning og nationale undersøgelser om medbestemmelse, inddragelse og demokratisk dannelse og grøn dannelse.

Elevers medbestemmelse og inddragelse i undervisningen

Skanderborg Kommunes Børne- og Ungepolitik har et stærkt fokus på ligeværd og inddragelse. Politikken understreger betydningen af, at alle børn og unge mødes ligeværdigt og gives mulighed for at deltage aktivt i beslutninger, der vedrører deres hverdag og læring.

Den nationale trivselsmåling giver et indblik i, hvordan eleverne oplever deres muligheder for medbestemmelse i undervisningen. Resultaterne viser, at elever i både indskoling og på mellemtrinnet oplever forskellige grader af medbestemmelse:

- 0.-3. klasse: 11,8 % af eleverne svarer, at de tit er med til at bestemme, hvad de skal lave i timerne. 53 % oplever det nogle gange, mens 31,7 % svarer nej, og 3,6 % ønsker ikke at svare.
- 4.-9. klasse: 2 % af eleverne svarer, at de meget tit er med til at bestemme, 11 % tit og 45,9 % en gang imellem. 29,5 % oplever det sjældent, 10,4 % aldrig, og 1,1 % ønsker ikke at svare.

Tallene vidner om, at der allerede er mange elever, som oplever at have indflydelse på undervisningen. Samtidig peger målingen på et potentiale for at styrke elevernes medbestemmelse yderligere.

Fokus på at styrke elevernes medbestemmelse findes også nationalt. I forbindelse med Fagfornyelsen (2025) har folkeskoleforligskredsen besluttet, at de nye fagplaner skal styrke inddragelsen af eleverne i undervisningens tilrettelæggelse. Forligskredsen lægger vægt på, at elevinddragelse er et vigtigt didaktisk princip, som skal fremme åndsfrihed, ligeværd og demokrati i skolen. Eleverne skal opleve reel indflydelse på undervisningen, uden at det medfører ansvar for undervisningens gennemførelse. Aftalen sætter dermed en tydelig retning for det videre arbejde med at udvikle læringsmiljøer, hvor elevernes stemmer i højere grad bringes i spil.

Medbestemmelse og demokrati i dagtilbud

Forskning peger på, at dagtilbud spiller en central rolle som børns første demokratiske læringsarena. Ifølge forskningsopsamlinger, herunder Børne- og Undervisningsministeriets digitale læringsplatform EMU's tema "Demokrati og medbestemmelse i børnehøjde" (2023), lærer børn gennem dialog, børnemøder og inddragelse i daglige rutiner at udtrykke ønsker, træffe valg og samarbejde om fælles løsninger. Disse erfaringer understøtter udviklingen af demokratiske værdier, ansvarsfølelse og evnen til at indgå i fællesskaber – i tråd med Børne- og Ungepolitikens mål om at styrke børns stemme og deltagelse.

I forbindelse med de pædagogiske tilsyn i dagtilbuddene i Skanderborg Kommune indgår en vurdering af, hvordan det pædagogiske læringsmiljø understøtter børns udvikling og læring med udgangspunkt i Den styrkede pædagogiske læreplan. Tilsynene er blandt andet med til at belyse, hvordan dagtilbuddene arbejder med læreplanstemaerne Natur, udeliv og science samt Kultur, æstetik og fællesskab, med særligt fokus på demokratiske værdier og mangfoldighed.

I arbejdet med naturtemaet observeres det, hvordan børnene inddrages i samtaler om natur og miljø, hvor de oplever, hvordan deres nysgerrighed og interesse for naturen stimuleres gennem leg og aktiviteter. Der lægges vægt på, at børnene får erfaringer i og med naturen, og at naturmaterialer anvendes aktivt og berigende i pædagogiske aktiviteter.

Inden for temaet om demokratiske værdier og kulturel mangfoldighed lægges der vægt på, at børn møder en dagligdag med synlige og tilgængelige udtryk for forskellighed – eksempelvis gennem udstillinger og materialer, som aktivt bruges i dialog og samspil. Det understøtter, at børnene udvikler en forståelse for egne og andres kulturelle, sociale og familiemæssige baggrunde og forskelle – i tråd med Skanderborg Kommunes Børne- og Ungepolitik, hvor strategisporet Verdensvendthed og Dannelse sætter retning for, at børn mødes med nysgerrighed og åbenhed over for verden.

Tilsynet vurderer desuden, hvordan børnenes egne udtryk og perspektiver anerkendes og bruges som afsæt for at justere den pædagogiske praksis. Det er centralt, at børnene støttes i at udtrykke egne følelser, behov og ideer, samtidig med at de opmuntres til at lytte til og reflektere over andres.

Betydningen af grøn dannelse i dagtilbud og skole

Skanderborg Kommunes Børne- og Ungepolitik lægger vægt på, at børn og unge inddrages aktivt og gives mulighed for at tage medansvar for deres fremtid. Politikken understøtter, at børn og unge oplever, at deres viden og handlinger kan gøre en forskel, også i forhold til store samfundsmæssige udfordringer som klimaet.

Grøn dannelse i dagtilbud bidrager til at udvikle børns forståelse af, at de er en del af naturen og har medansvar for den. Forskning fra blandt andet Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse DPU og Center for Børn og Natur viser, at tidlige erfaringer med bæredygtige handlinger, som for eksempel sortering, genbrug og haveprojekter, styrker børns handlekompetence og skaber en følelse af håb og positiv indflydelse – uden at fremkalde klimaangst. Metoder som legende undersøgelser, børneledede eksperimenter og fri interaktion i naturen fremmer nysgerrighed, selvværd og en dybere følelsesmæssig tilknytning til naturen. Dette lægger et vigtigt grundlag for, at børn senere i livet udvikler miljøvenlige vaner og oplever, at deres handlinger har betydning.

Flere nyere undersøgelser peger på, at der er et stort potentiale i at styrke unges handlekompetence i klimarelateret undervisning. CONCITO's Klimabarometer viser, at mange unge har solid viden om klimaforandringer, drivhuseffekt og CO₂-udledning, og at de er særligt bekymrede for de konsekvenser, klimaforandringer kan få i deres egen levetid. Undersøgelsen peger samtidig på en udfordring: Selvom de unge ved meget, oplever mange, at de ikke ved, hvordan de kan omsætte denne viden til konkret handling.

Dette billede bekræftes af Danmarks Evalueringsinstituts rapport Unges perspektiver på klimaundervisning, der viser, at klimaundervisning ofte fører til bekymring, men sjældent til oplevelse af øget handlekraft. 49 % af de unge bliver ofte eller altid bekymrede af klimaundervisningen, mens 34 % sjældent eller aldrig oplever at blive mere handlekraftige. Samtidig har 43 % begrænset tillid til den klimainformation, de møder i undervisningen, hvilket hæmmer både deres vidensudbytte og motivation for handling.

Chef for Dagtilbud og Sundhed Helle Klinge og Chef for Skoler og PPR Peter Bech Milsgaard deltager på punktet.

Indstilling

Chefen for Børn og Unge indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning
- at Børne- og Ungdomsudvalget drøfter om temamødet giver anledning til yderligere afklaring eller øvrige tiltag.

Beslutning

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog

- at tage orienteringen til efterretning
- at temamødet ikke for nuværende giver anledning til yderligere opfølgning.

Punkt 97: Opfølgning på forandring 36: Bortfald af mertildeling til specialskoler og alment skoler med specialklasserækker - efter høring

00.30.04-P05-13-24

Resumé

Med denne sag skal Byrådet drøfte "Analyse af tildeling til specialskoler og specialklasserækker" som afrapportering på forandring 36 fra Budgetaftale 2025-2028: "Bortfald af mertildeling til specialskoler og alment skoler med specialklasserækker". Analysen præsenterer forslag til ny tildelingsmodel for området, som indstilles til godkendelse.

Den foreslåede tildelingsmodel har efter beslutning i Børne- og Ungdomsudvalget været i høring hos de berørte skoler i perioden fra den 11. juni 2025 til den 25. juni 2025. Der er udarbejdet en supplerende sagsfremstilling.

Sagsfremstilling

Byrådet vedtog med Budget 2025-2028 forandring 36 "Bortfald af mertildeling til specialskoler og alment skoler med specialklasserækker". Forandringens ordlyd er som følger:

"Specialskoler og alment skoler med specialklasserækker har aktuelt mulighed for i en periode at modtage op til 50 % oveni den fastsatte takst pr. barn med baggrund i en konkret vurdering af det enkelte barns behov og skolens mulighed for at løse opgaven omkring barnet. Med forandringen bortfalder denne mulighed, hvilket betyder, at specialskoler og alment skoler med specialrækker fremover modtager den fastsatte takst for specialundervisning eller anden specialpædagogisk bistand. Der igangsættes en analyse af, hvorledes man indenfor eksisterende budgetramme på specialområdet sikrer, at taksten pr. elev modsvarer de faktiske udgifter."

Med forandringen reduceredes budgettet med 1,042 mio. kr. i 2025 og 2,5 mio. kr. årligt fra 2026 og frem.

Organisering

Analysen er udarbejdet i et samarbejde mellem Økonomifunktionen og Fagsekretariatet Børn og Unge. I styregruppen for forandringen indgår:

- Jørn Prætorius, chef for Økonomi, Digitalisering og Indkøb (fratrådt 1. marts 2025)
- Christian Rotbøl, chef for Børn og Unge
- Peter Bech Milsgaard, skolechef
- Jimmy Lemming, chef for Styring og Budget / Økonomi, Digitalisering og Indkøb
- Mona Langballe, skoleleder, Stilling Skole
- Johanna Kristensen, skoleleder, Hørningskolen.

Metode

Forandring 36 tilsiger, at analysen skal sikre, at taksten pr. elev modsvarer de faktiske udgifter - inden for den gældende budgetramme. Denne forskrift har været afsættet for valg af den metode, som forslaget til nye takster bygger på.

Nærværende analyses udgangspunkt for beregning af nye takster er således de enkelte tilbuds forbrug for 2024 divideret med antallet af (fuldtidsomregnede) børn, der var tilknyttet tilbuddene. 2024 er seneste afsluttede regnskabsår, og regnskabsresultatet er i forhold til øvrige år mindre påvirket af blandt andet organisatoriske ændringer som følge af ændringerne af skolestrukturen. Samtidig er 2024 bedste bud på et år, hvor udviklingen i tilbuddenes målgrupper er slået mest muligt igennem.

Takster baseret på forbruget pr. barn i 2024 vil medføre, at budgetrammen for 2025 ikke kan overholdes. Derfor nedjusteres de beregnede takster bredt med 4 % for at sikre, at budgetrammen for 2025 kan overholdes med udgangspunkt i antallet af børn indskrevet i tilbuddene primo 2025.

Det skal derfor bemærkes, at metoden til beregning af nye takster indebærer:

- at takstniveauerne kommer til at afspejle forskelle i de serviceniveauer, som tilbuddene har haft råd til i 2024
- en generel reduktion af serviceniveauet på 4 % i forhold til 2024
- at den nye tildelingsmodel udelukkende opererer med å-priser pr. barn. Den gældende model opererer med grundtildelinger (som i nogle tilfælde er negative på grund af budgetmæssige konsekvenser af overgangen til Fælles

Ejendomscenter) i tillæg til å-priser pr. barn.

Det er derudover vigtigt at bemærke, at de nye takster indebærer, at budgettet overholdes med udgangspunkt i antallet og fordelingen af segregerede elever primo 2025. Såfremt stigningen i antallet af elever i specialtilbuddene fortsætter, så vil budgetrammen ikke kunne overholdes med de nye takster.

Forslag til ny tildelingsmodel

Med afsæt i ovenstående metode præsenterer analysen følgende forslag til ny tildelingsmodel for specialskoler og specialklasserækker.

Tilbud	Forslag til ny å-pris (kr.)	Budgetgrundlag 2025 (med nyt forslag)	Budgetgrundlag 2025 (gældende model)	Difference (kr.)	Difference (%)
Mølleskolen	211.961	5.299.023	6.055.909	-756.886	-12,5 %
Stilling Skole	211.961	11.445.890	12.309.834	-863.943	-7,0 %
Skolen på Finlandsvej	211.961	10.598.047	10.926.748	-328.702	-3,0 %
Ungdomsskolens Autismetilbud	191.412	1.914.120	1.832.126	81.994	4,5 %
Specialtilbud autisme NES	301.073	24.989.080	25.462.705	-473.624	-1,9 %
Låsby Skole afdeling D	377.146	23.383.045	25.853.411	-2.470.366	-9,6 %
Hørningskolen	472.425	26.928.212	24.660.158	2.268.054	9,2 %
Columbuskolen	300.538	15.928.509	15.743.393	185.116	1,2 %
Jeksendalskolen	329.149	20.407.237	18.048.879	2.358.357	13,1 %
Total		140.893.164	140.893.164	0	0,0 %

Det skal bemærkes, at metoden i udgangspunktet resulterer i marginalt forskellige takster for Mølleskolen, Stilling Skole og Skolen på Finlandsvej. I ovenstående tabel er taksterne for disse tilbud imidlertid harmoniseret, da det i gældende tildelingsmodel er forudsat, at de gennemsnitlige udgifter pr. barn er ens på tværs af de tre tilbud.

Det skal bemærkes, at også Columbuskolen og Jeksendalskolen har haft ens takster. Udviklingen i målgrupperne for disse tilbud tilsiger imidlertid, at dette ikke længere skal være tilfældet.

Faglig beskrivelse af tilbuddene på specialundervisningsområdet

Af kommissoriet til forandring 36 fremgår det, at der som en del af analysen skal udarbejdes en faglig beskrivelse af de målgrupper, der modtager undervisning på de enkelte specialskoler og i de enkelte specialklasserækker.

Til brug for kvalificering af takstniveauerne ovenfor indeholder vedhæftede analyse derfor også faglige beskrivelser af de enkelte tilbud - udarbejdet af tilbuddene selv.

Supplerende sagsfremstilling til Børne- og Ungdomsudvalget den 14. august 2024

Børne- og Ungdomsudvalget behandlede på deres møde den 4. juni 2025 sagen: "Opfølgning på forandring 36: Bortfald af mertildeling til specialskoler og almenskoler med specialklasserækker". Børne- og Ungdomsudvalget vedtog,

- at sagen sendes i høring hos de berørte skolars bestyrelser
- at sagen behandles i Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet efter endt høring.

Sagen blev sendt i høring ved de berørte skolars bestyrelser i perioden fra den 11. juni 2025 til den 25. juni 2025, høringsbrevet er vedlagt som bilag. Ved høringens afslutning var der indkommet otte hørings svar fra følgende skoler:

- Høringskolen
- Jeksendal skolen
- Låsby Skole
- Mølleskolen
- Niels Ebbesen Skolen
- Skanderborg Ungdomsskole
- Skovbyskolen
- Stilling Skole

I den nedenstående oversigtstabel er der lavet en overordnet opsamling på temaerne i hørings svarene. Alle hørings svarene er vedlagt som bilag, hvor man kan se hørings svarene i deres fulde længde.

Tema	Beskrivelse
Anerkendelse af behov for mere styrbar og transparent model	Der udtrykkes anerkendelse af behovet for en revideret budgetfordelingsmodel på området for at sikre styrbarhed og gennemsigtighed.
Økonomiske konsekvenser og serviceforringelser	Budgetforslaget opleves at vil medføre serviceforringelser, dette gælder også for de skoler, der tildeles en større andel af midlerne som følge af den foreslåede fordelingsmodel. Der udtrykkes en bekymring for serviceniveauet på området som følge af forslaget. Der udtrykkes en bekymring for bortfald af grundtildelingen, da det kan vanskeliggøre langsigtet økonomisk planlægning.
Ændret elevsammensætning	Det fremhæves, at elevgruppen er blevet mere kompleks og sammensat, hvilket medfører et behov for mere specialiserede tilbud.
Datagrundlag og analyse	Der udtrykkes et behov for et grundigere datagrundlag, herunder forslag om at se på data over flere år. Der stilles spørgsmål til, om der er taget højde for stigende elevtal, jf. prognoserne. Der udtrykkes et ønske om et bredere og mere nuanceret datagrundlag.
Demokratisk forankring og proces	Der udtrykkes kritik af den korte høringsproces. Der udtrykkes kritik af den korte implementeringsperiode. Der udtrykkes et ønske om større inddragelse af skolerne i processen.
Forslag til ændringer og justeringer	Der foreslås blandt andet følgende forslag til ændringer og justeringer: <ul style="list-style-type: none"> • Udskydelse af implementering af modellen

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Delvis bevarelse af grundtildelingen• Differentieret tildeling ved komplekse behov• Behov for at se på snitfladerne mellem almen- og specialområdet.• Tydeligere strategi for specialområdet. |
|--|

Administrationen har gennemgået høringssvarene og har følgende bemærkninger:

- I forhold til en indfasning af modellen er det korrekt, at det vil kunne give den enkelte skole en mulighed for en gradvis tilpasning af deres tilbud. Det skal dog bemærkes, at den samlede besparelse med forslaget har været kendt siden budgetforliget. Derudover skal det bemærkes, at en gradvis indfasning også vil betyde, at de skoler, der tildeles midler med den foreslåede model, vil opleve, at denne ekstra tildeling vil foregå over en årrække. Dette kan for de pågældende skoler betyde, at de økonomiske udfordringer, de måtte have, forlænges.
- Det anerkendes, at der er en øget gruppe af elever med komplekse problemstillinger. Forudsætningen for den foreslåede fordelingsmodel er dog, at det skal ske indenfor rammen.
- Det vil kræve yderligere analyser og politiske drøftelser, hvis man vil se på snitfladerne mellem det almene område og specialområdet i forhold til de forslag, der er i høringssvarene.
- Der tages indirekte højde for det forventede stigende elevtal som beskrevet i prognoserne på området, via den generelle budgetmodel på området.

Chef for Skoler og PPR Peter Bech Milsgaard og Styring og Budgetchef Jimmy Lemming deltager under behandlingen af punktet i Børne- og Ungdomsudvalget.

Dialog og høring

Sagen blev sendt i høring ved de berørte skolers bestyrelser i perioden fra den 11. juni 2025 til den 25. juni 2025.

Forudgående beslutninger

Beslutning fra Børne- og Ungdomsudvalget, den 4. juni 2025, punkt 84:

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog,

- at sagen sendes i høring hos de berørte skolers bestyrelser
- at sagen behandles i Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet efter endt høring.

Fraværende:

Birgitte Majgaard

Beslutning fra Koncernledelsen, den 26. maj 2025, punkt 81:

Materiale fremvist på mødet er vedlagt som bilag.

Koncernledelsen drøftede analyse af tildeling til specialskoler og specialklasserækker og vedtog at indstille,

- at forslag til ny tildelingsmodel til specialskoler og specialklasserækker godkendes.

Sagen fremsendes til Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Indstilling

Supplerende indstilling til Børne- og Ungdomsudvalget den 14. august 2025:

Chefen for Børn og Unge indstiller,

- at analyse af tildeling til specialskoler og specialklasserækker drøftes
- at de indkomne høringssvar og administrationens bemærkninger hertil drøftes
- at forslag til ny tildelingsmodel til specialskoler og specialklasserækker godkendes.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Indstilling til Børne- og Ungdomsudvalget den 4. juni 2025:

Chefen for Børn og Unge indstiller,

- at analyse af tildeling til specialskoler og specialklasserækker drøftes
- at forslag til ny tildelingsmodel til specialskoler og specialklasserækker godkendes.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning

Børne- og Ungdomsudvalget bemærker, at ikrafttrædelsestidspunktet af det fremlagte forslag ikke giver de berørte skoler reel mulighed for at sikre en rettidig implementering.

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog at indstille,

- at forslag til ny tildelingsmodel til specialskoler og specialklasserækker godkendes, men således at den først får virkning fra 1. august 2026. Beslutningen forudsættes at være budgetneutral, hvorfor de afledte økonomiske konsekvenser af udskydelsen (i 2025-2026) skal ske via de centrale midler i Børn og Unge inden for den gældende budgetramme. Udmøntningen vil indgå i Børne- og Ungdomsudvalgets arbejde med nye forslag til tildelingsmodeller på skoleområdet i første halvdel af 2026, som vil indgå i budgetlægningen for 2027-2030.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Bilag

Opsamling høringssvar på Forandring 36

Analyse af tildeling til specialskoler og specialklasserækker - forandring 36 B25

Ny takststruktur specialskole_Præsentation

Høringsbrev - Opfølgning på forandring 36

Hørningskolen

Jeksendalskolen

Låsby Skole - Følgemail

Låsby Skole

Mølleskolen

Niels Ebbesen Skolen

Skanderborg Ungdomsskole

Skovbyskolen

Stilling Skole

Punkt 98: Evaluering af forløbsinstitutionsmodellen i Dagplejen

28.00.00-A00-7-23

Resumé

I forbindelse med vedtagelse af forløbsinstitutionsmodellen i Dagplejen den 20. marts 2024 besluttede Børne- og Ungdomsudvalget at evaluere modellen en gang årligt i de første fire år med henblik på at følge udviklingen og lave eventuelle tilpasninger.

På den baggrund gives Børne- og Ungdomsudvalget med denne sag en evaluering omkring status på implementering af modellen, herunder data for indmeldelser i Dagplejen og i de tilbudte forløbsinstitutioner. Denne sag ligger i forlængelse af den orientering, som udvalget fik på udvalgsmødet den 6. marts 2025.

Sagsfremstilling

Byrådet vedtog den 20. marts 2024 en ny Standard for anvisning af pladser i dagtilbud, som indførte en forløbsinstitutionsmodel for Dagplejen. Modellen medførte, at dagplejere blev tilknyttet et børnehus i eget nærområde i et samlet 0-6 års forløb. Med modellen blev børn fra Dagplejen garanteret en børnehaveplads i eget nærområde.

Den nye standard blev vedtaget med virkning fra den 1. juli 2024, og omfattede dermed børn, som herefter er anvist til en plads i Dagplejen med opstart fra 1. september 2024.

På møde i Børne- og Ungdomsudvalget den 6. marts 2025 blev udvalget præsenteret for en række data omkring den foreløbige tilslutning til modellen. Data tog udgangspunkt i børn, som var blevet indmeldt i Dagplejen i perioden mellem 1. september 2024 og 16. februar 2025. Med denne sag præsenteres opdaterede data, der dækker den samlede periode fra 1. september 2024 til og med 16. juni 2025.

Tilslutning til modellen

Der er i alt indmeldt 162 børn i Dagplejen i perioden mellem 1. september 2024 og 16. juni 2025. Af de 162 børn, som alle har fået tilbudt en børnehaveplads i en forløbsinstitution, har 105 takket ja og 57 takket nej.

Tabel 1: Antal børn som har takket henholdsvis ja og nej til den tilbudte forløbsplads

	Antal	Procentandel
Børn omfattet af modellen	162	100 %
Antal børn som har takket ja	105	65 %
Antal børn som har takket nej	57	35 %

Hvad angår de 57 børn, som har takket nej til en plads i den tilknyttede forløbsinstitution, fordeler årsagerne sig således:

Forældre til 26 børn har takket nej, fordi de er blevet tilbudt en forløbsinstitution, som ligger udenfor eget skoledistrikt.

Forældre til 23 børn har takket nej, fordi de ønskede at bevare deres egne prioriterede ønsker til børnehave.

Forældre til 3 børn har takket nej, fordi forældrene ønsker privat børnehave.

For de resterende 5 børn er årsagen ukendt.

Tabel 2: Årsager til at forældre takker nej til den tilbudte forløbsplads inklusiv antal fordelt på de forskellige årsager

Årsager til at forældre har takket nej til en forløbsplads i børnehave	Antal
Er tilbudt en forløbsinstitution i andet skoledistrikt end eget	26
Vil beholde egne prioriterede ønsker	23

Ønsker privat børnehave	3
Årsag ukendt	5

Indvirkning på Dagplejen

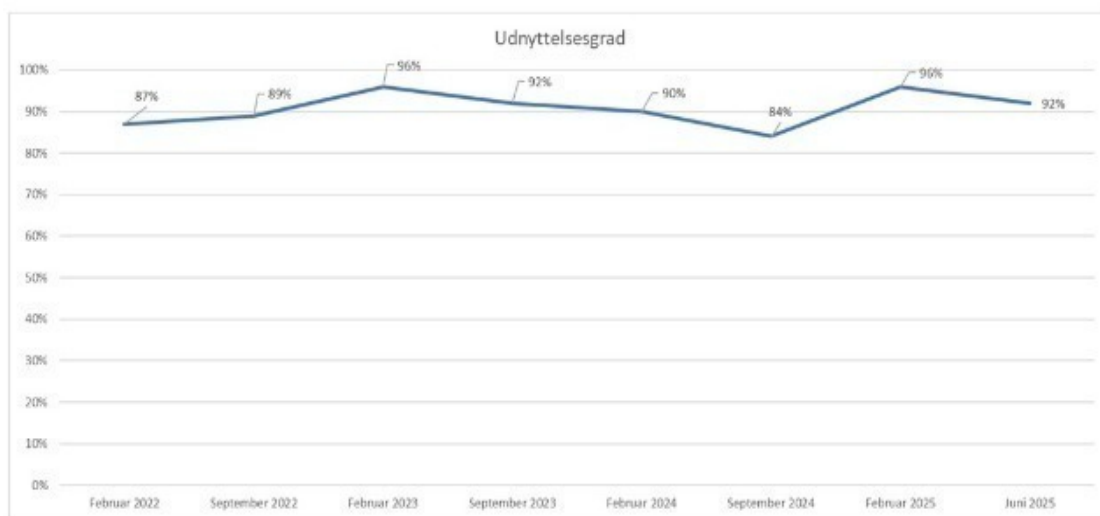
Som ved seneste status, oplever Dagplejen fortsat, at implementeringen af modellen har været betydningsfuld. Dagplejen oplever en stigning i interessen for en dagplejeplads, både fra forældre, som aktivt kontakter Dagplejen for at høre om muligheder for pasning, og fra forældre, som tilbydes en plads i Dagplejen.

Udnyttelsesgrad og antal indmeldte

Ved seneste status blev fremlagt data for både udnyttelsesgraden i Dagplejen og antallet af indmeldte børn. Det fremgik, at der havde været en stigning i både udnyttelsesgraden og antallet af indmeldte børn i Dagplejen i perioden fra implementering af modellen i september 2024 frem til februar 2025. I februar 2025 var udnyttelsesgraden i Dagplejen steget fra 84 % i september 2024 til 96 % i februar 2025 og antallet af indmeldte børn var steget fra 363 i september 2024 til 377 i februar 2025. Dermed sås en tydelig positiv udvikling i perioden.

I juni 2025 er udnyttelsesgraden i Dagplejen 92 %. Selvom det er lavere end ved seneste status, anses det fortsat for en høj belægningsprocent for Dagplejen.

Antallet af indmeldte børn i Dagplejen er pr. 16. juni 2025 det samme som ved implementering af modellen i september 2024, nemlig 363 børn. Det samlede antal indmeldte børn er dermed faldet siden sidste status. At belægningsprocenten fortsat er relativt høj skyldes, at det samlede antal dagplejepladser er faldet.



Samarbejde mellem Dagplejen og forløbsinstitutionerne

Et centralt element i modellen er gode og trygge overgange for børn mellem dagpleje og børnehave. Med implementering af modellen har Dagplejen og børnehusene forpligtet sig på at etablere dialoger, som sikrer øget samarbejde mellem dagplejerne og deres forløbsinstitutioner, hvormed der bygges bro for gode og trygge overgange for børn.

Aktuelt er kontraktholder for Dagplejen og kontraktholder for Dagtilbud Skanderborg By ved at udarbejde en fælles beskrivelse af det forpligtende samarbejde mellem alle dagtilbudsområder og Dagplejen, som skal lægge grund for en ensartet implementering af det nye brobygningsarbejde. I tillæg dertil afholder dagplejelederne møder med de daglige ledere i børnehusene for at sætte rammen om det konkrete lokale samarbejde.

Udvalget gøres opmærksomme på, at der er nogle få dagplejere, som grundet deres geografiske placering, ikke har mulighed for at besøge den tilknyttede forløbsinstitution. For børn indmeldt hos disse dagplejere bliver brobygningsarbejdet i højere grad en forældreopgave.

Opsamling

Ved seneste gennemgang af data sås en tendens til et stigende antal indmeldte børn i Dagplejen samt en stigning i Dagplejens belægningsprocent.

Ved den aktuelle gennemgang af data ses den samme tendens ikke lige så tydeligt. Dagplejens belægningsprocent er faldet en smule, men er fortsat højere end i 2024. Antallet af indmeldte børn er på samme niveau som ved implementering af modellen. Det ses dog fortsat, at der er en stor andel af forældre, som takker ja til den tilbudte forløbsinstitution. Aktuelt 65 % som takker ja, og 35 % som takker nej.

i juni 2025 er der i alt indmeldt 363 børn i Dagplejen. Af disse er 162 børn omfattet af forløbsinstitutionsmodellen. Det betyder, at 44 % af alle de indmeldte børn i Dagplejen er omfattet af modellen, mens 56 % ikke er omfattet og ikke har været tilbudt en forløbsinstitution.

Af de 162 børn, som er omfattet, er ingen endnu startet i børnehave i den tilknyttede forløbsinstitution, og det er dermed endnu ikke muligt at give en status fra børn, forældre, børnehuse eller dagplejere ift. oplevelsen af overgangen mellem tilbud i den nye model.

Det er ikke på nuværende tidspunkt - med baggrund i data - muligt at konkludere, i hvilket omfang implementering af modellen har en blivende indvirkning på Dagplejens rammevilkår eller forældres ønske om en dagplejeplads.

Chef for Dagtilbud og Sundhed Helle Klinge og chef for Fagsekretariatet for Skoler, Dagtilbud og Familier Anni Hedegaard Kristoffersen deltager på punktet.

Indstilling

Chefen for Børn og Unge indstiller,

- at orienteringen om resultater af evalueringen af forløbsinstitutionsmodellen tages til efterretning.

Beslutning

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog

- at tage orienteringen til efterretning.

Fraværende:

Mira Saga Issa Bloch

Fraværende Mira Saga Issa Bloch

Punkt 99: Driftsoverenskomst mellem Børnehuset Bifrost og Skanderborg Kommune

28.03.04-G00-63-23

Resumé

Med denne sag skal Byrådet træffe beslutning omkring godkendelse af en ny driftsoverenskomst mellem den selvejende institution Børnehuset Bifrost og Skanderborg Kommune. Den gældende driftsoverenskomst blev godkendt i Byrådet i 2008.

Sagsfremstilling

Den gældende driftsoverenskomst mellem Børnehuset Bifrost og Skanderborg Kommune blev godkendt af Byrådet i Skanderborg Kommune i januar 2008, og har siden fungeret som rammen omkring samarbejdet.

Børnehuset Bifrost er beliggende i Stilling. Børnehuset Bifrost er aktuelt den eneste selvejende institution på dagtilbudsområdet i Skanderborg Kommune.

I 2008, da den gældende driftsoverenskomst blev godkendt, var der en række bestemmelser og vilkår omkring de selvejende børnehuses drift, som blev reguleret årligt via de dengang gældende kontrakter. Det gælder blandt andet bestemmelser omkring børnehusets økonomi og det kommunale tilskud samt bestemmelser omkring antal pladser i børnehuset, optag på venteliste og indskrivning. Denne type af kontrakter, som var orienteret imod regulering af drift, blev udfaset i 2013 og erstattet af udviklingskontrakterne, som havde et andet fokus på udvikling og udmøntning af politiske beslutninger via de underliggende kontraktmål. Der var i disse kontrakter ikke længere det samme fokus på rammerne omkring driften. Dermed opstod i 2013 en situation, hvor centrale elementer omkring driften af Børnehuset Bifrost ikke længere var reguleret hverken via driftsoverenskomst, vedtægter eller kontrakt.

I praksis er den manglende skriftlige regulering blevet håndteret pragmatisk og gnidningsfrit mellem Skanderborg Kommune og Børnehuset Bifrost, som gennem løbende dialog har fundet gode løsninger og opnået enighed omkring rammer og vilkår. Udgangspunktet har været, at Bifrost var underlagt de samme rammer og vilkår som de kommunale børnehuse, men at der kunne være behov for individuelle hensyn.

Ny driftsoverenskomst

På ovenstående baggrund påbegyndte administrationen og Børnehuset Bifrost forhandlinger omkring en ny driftsoverenskomst. I arbejdet, hvor der er taget udgangspunkt i et standardbilag udarbejdet af DLO (Daginstitutionernes Landsorganisation) og KL, har der været fokus på at regulere og formalisere det allerede eksisterende samarbejde omkring de elementer, som ikke formelt har været reguleret via driftsoverenskomst eller kontrakt siden 2013.

Hvor der på den indholdsmæssige side vil være en del større ændringer mellem driftsoverenskomsten fra 2008 og 2025, vil der i praksis ikke være tale om væsentlige ændringer i samarbejdet, da den nye driftsoverenskomst er udarbejdet med udgangspunkt i det faktiske samarbejde.

I nedenstående fremhæves de væsentligste ændringer mellem driftsoverenskomsterne fra hhv. 2008 og 2025:

- **§ 1 Formål**
I den nye driftsoverenskomst fremgår det nu tydeligt, hvilken aldersgruppe (0-6 år) dagtilbuddet rummer. Det fremgår også, at der på adressen Ægirsvej 1, 8660 Skanderborg af Skanderborg Kommune er opsat en pavillon, som ikke ejes af Børnehuset Bifrost i lighed med den øvrige bygningsmasse på adressen.
- **§ 2 Antal pladser**
Den nye driftsoverenskomst indeholder en § 2 vedrørende rammerne omkring antallet af hhv. vuggestue- og børnehavepladser i børnehuset.
- **§ 3 Optagelse og indskrivning**
Den nye driftsoverenskomst indeholder en § 3 omkring optag og indskrivning i Børnehuset Bifrost.
- **§ 5 Åbningstid**
Den nye driftsoverenskomst indeholder en § 5, som omhandler børnehusets åbningstid.

- **§ 10 Økonomi**

Paragraffen vedrørende Økonomi (§ 10 i den nye, § 7 i den gældende) er omskrevet, der hvor formuleringerne ikke længere er dækkende for den praksis, der er i samarbejdet mellem Skanderborg Kommune og Børnehuset Bifrost. Alle referencer til kontrakter er fjernet. Det samme gælder frister for bogføring.

- **§ 11 Økonomisystem og revision**

I den nye driftsoverenskomst er der tilføjet en § 11 omkring økonomisystem og revision.

- **§ 12 Vedligeholdelse**

Til afsnittet omkring vedligeholdelse (§ 12 i den nye, § 9 i den gældende) er der tilføjet en formulering omkring byrådsbehandling af evt. sager om udgifter, der kan betragtes som lån. Der er ligeledes tilføjet en formulering omkring løsøre/inventar ved evt. ophør af driftsoverenskomsten samt en formulering omkring vedligeholdelsesforpligtelsen af pavillonen på Ægirsvej 1.

- **§ 13 Ejendomsforbehold**

Til afsnittet vedrørende ejendomsforbehold (§ 13 i den nye, § 8 i den gældende) er der tilføjet bestemmelser omkring muligheder for udlejning af børnehushets lokaler og arealer på timebasis. Der er ligeledes tilføjet bestemmelser omkring optagelse af lån og anvendelse af formue ved børnehushets ophør.

- **§ 16 Ikrafttrædelse, ændringer og opsigelse**

Til afsnittet omkring ikrafttrædelse, ændringer og opsigelse (§ 16 i den nye, § 12 i den gældende) er der tilføjet bestemmelser omkring anvendelse af eventuelt opsparet mindreforbrug, anvendt merforbrug eller lån ved ophør af driftsoverenskomst.

Hvad angår de paragraffer, som ikke er gennemgået, gælder det, at der ikke er lavet ændringer i forhold til den gældende driftsoverenskomst eller kun mindre ændringer uden betydning for indhold eller mening.

Ikrafttrædelse

Det foreslås, at driftsoverenskomsten træder i kraft den 1. januar 2026.

Vedlagt sagen findes kopi af udkast til ny driftsoverenskomst samt gældende driftsoverenskomst og vedtægter.

Chef for Dagtilbud og Sundhed Helle Klinge deltager under punktet på Børne- og Ungdomsudvalgets møde.

Lovgrundlag

Dagtilbudslovens §19, stk. 3.

Dialog og høring

Administrationen og Børnehuset Bifrost ved kontraktholder og bestyrelse har løbende været i dialog og holdt møder omkring udarbejdelse af ny driftsoverenskomst.

Vedlagte udkast til ny driftsoverenskomst er tilvejebragt i tæt samarbejde mellem parterne.

Indstilling

Chefen for Børn og Unge indstiller,

- at driftsoverenskomst mellem Børnehuset Bifrost og Skanderborg Kommune godkendes med virkning fra 1. januar 2026.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Børn og Unge.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Fraværende:

Mira Saga Issa Bloch

Bilag

Underskrevne vedtægter

Driftsoverenskomst 2008

Driftsoverenskomst mellem Børnehuset Bifrost og Skanderborg Kommune 2025

Fraværende Mira Saga Issa Bloch

Punkt 100: Plan for dialogmøde den 11. september 2025 med Børn og Unge kontraktholdere, bestyrelser mv.

17.00.35-A00-1-25

Resumé

Den 11. september 2025 afvikler Børne- og Ungdomsudvalget fælles dialogmøde med kontraktholdere og bestyrelser på børn og ungeområdet.

Sagsfremstilling

Skanderborg Kommunes Børne- og Ungepolitik (godkendt af Byrådet den 4. september 2024) sætter en tydelig retning for arbejdet med børns trivsel og fællesskab: Alle børn og unge skal have mulighed for at trives i og bidrage til meningsfulde, mangfoldige og forpligtende fællesskaber. Denne ambition er central i strategisporene Væredygtighed og Trivsel, Ligeværd og Inddragelse samt Fællesskab og Værtskab.

Samtidig understøtter Folkeskoleloven formålet om at fremme elevernes alsidige udvikling og deres deltagelse i et samfund baseret på frihed, ligeværd og demokrati. På tilsvarende vis tager dagtilbuddenes pædagogiske arbejde afsæt i Den styrkede pædagogiske læreplan, som har til formål at skabe inkluderende, trygge og udviklende læringsmiljøer for alle børn.

Udvalget har de senere år drøftet udfordringer og potentialer i arbejdet med inkluderende læringsmiljøer med deltagelsesmuligheder for alle børn, bl.a. ifm. puljer til inklusionsfremmende indsatser og temamøder om det gode børne- og ungeliv.

Som led i dette arbejde planlægges et fælles dialogmøde, hvor kontraktholdere og bestyrelser på børne- og ungeområdet inviteres.

Formål med dialogmødet

Dialogmødet skal:

- Skabe et fælles afsæt blandt bestyrelser, politikere og ledelse for arbejdet med trivsel og inkluderende læringsmiljøer med deltagelsesmuligheder for alle børn
- Understøtte erfaringsudveksling og refleksion om bestyrelsens rolle og ansvar
- Inspirere til lokal handling og udvikling, der kan fremme inkluderende fællesskaber.

Mødet rammesættes af kodeordene **Forandre – Forfine – Forankre** som bruges til at strukturere refleksion og dialog.

18:30	Velkomst ved Formand for Børne- og Ungdomsudvalget Trine Frengler
18:35	Perspektiver på samarbejdet på børn- og ungeområdet ved chef for Dagtilbud og Sundhed Helle Klinge og chef for Skoler og PPR Peter Bech Milsgaard
18:45	Perspektiver på arbejde i bestyrelser i dagtilbud og skoler ved to bestyrelsesformænd
18:55	FORANDRE – hvad skal vi udfordre? Gruppedialog ud fra cases: <ul style="list-style-type: none">• Børn uden for fællesskabet – hvad gør bestyrelse og dagtilbud/skole/institution?• Konflikt mellem forældre i forhold til inkluderende læringsmiljøer – hvordan agerer vi ansvarligt?• Kritiske forældre til inkluderende læringsmiljøer – hvordan fastholdes fælles retning?

19:20	<p>FORFINE – Hvilke nye indsigter eller idéer kan vi tage med til vores eget videre arbejde med inkluderende fællesskaber?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvilke temaer eller pointer fra casene giver anledning til, at vi skal se på vores egen praksis i bestyrelsen? • Hvilke dilemmaer eller udfordringer genkender vi fra vores hverdag? • Hvilken dialog ønsker vi at tage videre i vores egen bestyrelse? • Er der noget, vi med fordel kan styrke for at fremme trivsel og inkluderende læringsmiljøer? • Hvordan kan vi skabe rum for, at bestyrelsen og/eller institutionen løbende drøfter trivsel og fællesskab?
19:45	<p>FORANKRE – hvad tager vi med videre?</p> <p>Plenumopsamling. Bordene deler 2-3 pointer.</p>
19:55	Afrunding ved Formand for Børne- og Ungdomsudvalget Trine Frengler

Proces

Kontraktholdere og bestyrelsesmedlemmer placeres ved 14 borde. De syv udvalgsmedlemmer fordeles, så der sidder ét medlem ved syv af de 14 borde. Efter punktet Forandre skifter udvalgsmedlemmerne bord og fortsætter dialogen med en ny gruppe. Det samme sker efter punktet Forfine. På den måde deltager hvert udvalgsmedlem i samtaler med tre forskellige grupper af bestyrelsesmedlemmer og kontraktholdere i løbet af dialogmødet.

Chef for Dagtilbud og Sundhed Helle Klinge og Chef for Skoler og PPR Peter Bech Milsgaard deltager på punktet.

Indstilling

Chefen for Børn og Unge indstiller,

- at programmet for Børne- og Ungdomsudvalget fælles dialog møde med kontraktholdere og bestyrelser på skole- og dagtilbudsområdet godkendes.

Beslutning

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog

- at godkende programmet.

Punkt 101: Opfølgning på dialogmøde med faglige organisationer

17.00.00-G01-314-25

Resumé

Børne- og Ungdomsudvalget samler med denne sag op på dialogmødet med de faglige organisationer på børne- og ungeområdet den 14. august 2025.

Sagsfremstilling

Børne- og Ungdomsudvalget har den 14. august 2025 afholdt dialogmøde med de faglige organisationer på børne- og ungeområdet.

Temaet for dialogmødet var ”Tilknytning og tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft”. Temaet knytter sig blandt andet til børne- og ungepolitikens ambition om, at alle børn og unge mødes af fagligt kompetente voksne, Byrådets handleplan for tilknytning og tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft samt direktionens udviklingsspor om fremtidens attraktive arbejdsfællesskab.

Dialogen tog afsæt i den lokale kontekst i Skanderborg Kommune, med fokus på, hvad vi lykkes godt med, og hvad vi kan blive bedre til fremadrettet i forhold til dialogmødets tema.

På dialogmødet deltog repræsentanter fra følgende faglige organisationer:

- BUPL
- DLF
- FOA
- SL

Med denne sag samler Børne- og Ungdomsudvalget op på dialogmødet med de faglige organisationer på børne- og ungeområdet.

Chef for Dagtilbud og Sundhed Helle Klinge og Chef for Skoler og PPR Peter Bech Milsgaard deltager på punktet.

Indstilling

Chefen for Børn og Unge indstiller,

- at Børne- og Ungdomsudvalget tager stilling til dialogmødet giver anledning til ændringer i politikker, forandringer og/eller standarder, yderligere afklaringer eller øvrige tiltag.

Beslutning

Børne- og Ungdomsudvalget samlede op på dialogmødet og vedtog,

- at udtrykke anerkendelse for de deltagende faglige organisationers engagement i dialogmødet, som udvalget fandt udbytterigt og vil tage med videre i deres fremadrettede politiske arbejde
- at anbefale et nyt Børne-, Unge- og Familieudvalg at rette deres opmærksomhed på uddannelsesgraden blandt personale på børne- og ungeområdet.

Punkt 102: Godkendelse af projekt for ny daginstitution ved Langvad Bakker

82.06.00-P20-14-23

Resumé

Med denne sag skal Byrådet tage stilling til projektforslaget for ny daginstitution i Låsby (Langvad Bakker). Samtidig anmodes der om, at den resterende anlægsbevilling frigives.

Sagsfremstilling

Baggrund

Den nye daginstitution i Langvad Bakker skal imødekomme det øgede kapacitetsbehov, der forventes i forbindelse med byudvikling af området.

Sagen har tidligere været behandlet af udvalg og Byråd på følgende tidspunkter:

- Børne- og Ungdomsudvalget vedtog den 3. marts 2022 procesplan for udarbejdelse af et idéoplæg for nyt dagtilbud i Langvad Bakker, Låsby
- Byrådet godkendte den 27. september 2023 idéoplægget for projektet
- Byrådet godkendte den 28. februar 2024 programoplæg for projektet.

Projektet omfatter opførelse af en ny daginstitution til 30 vuggestuebørn og 50 børnehavebørn samt 24 voksne fordelt på pædagogisk personale og øvrige medarbejdere med tilhørende udearealer og parkering. Byggeriet skal indrettes som et fleksibelt dagtilbud til 0-6 årige. Det skal indeholde fire fleksible 0-6 års grupperum.

Arkitektur og materialevalg

Der er ikke væsentlige ændringer i projektforslaget i forhold til programoplægget. Bygningen opføres i træ som et tema. Hvor det er konstruktivt muligt, er der valgt løsninger i træ, det gælder den bærende konstruktion (bærende facadekonstruktion, tagkonstruktion, bærende indervægge og søjler) såvel som den udvendige facadebeklædning.

Daginstitutionen er disponeret som en længebygning med en klar og tydelig funktionel struktur. Mod legepladsen er grupperummene samt grovgarderoberne placeret (mod øst), så det daglige flow mellem pædagogiske uderum og inderum hænger tæt sammen. Et udhæng danner skygge og ly helt tæt på huset, så udearealerne kan sættes i spil året rundt uanset vejret. I modsatte side af længen (mod vest) ligger personalemiljø, produktionskøkken samt depoter og teknikrum. Der er adgang til disse rum fra "bagsiden" af huset. Det betyder i praksis, at personalet kan møde uforstyrret ind på arbejde og fra personalemiljøet bevæge sig ud i den øvrige institution. Derudover kan varelevering til køkken og depot foregå uden at forstyrre børnene, ligesom adgang til teknikrummet også foregår adskilt fra de pædagogiske miljøer.

I forbindelse med disponering af byggeriet og valg af materialer skal der lægges stor vægt på, at drifts- og vedligeholdelsesudgifter begrænses mest muligt. Det betyder bl.a., at der især skal være opmærksomhed på, at der bygges i vedligeholdelsesvenlige materialer, og at der kan opnås et samlet energiforbrug, som er så lille som muligt.

Byrådet har den 29. marts 2023 besluttet, at alle fremtidige daginstitutioner skal disponeres med læringsrum i halvdelen af grupperummene samt overdækkede ophold i udearealerne til hver gruppe. Økonomien for dette er indeholdt i det samlede anlægsbudget.

Bæredygtighed og CO2

Det kommende byggeri skal planlægges og opføres i henhold til "Politik for Kommunalt byggeri i Skanderborg Kommune" med tilhørende standarder. Byggeriet skal være af en sådan kvalitet, at det også i fremtiden bevarer sin værdi. I materialevalg og håndværksmæssig udførelse skal det være gedigent.

Grundet bygningsreglement har strammet op på LCA krav i tillæg til BR18 med virkning fra 1. juli 2025, frafaldes byggepolitikens krav om at "bygge et niveau bedre end gældende bygningsreglement". Kravet ændres af den årsag, at tillæggets nye krav til LCA er lavere (hårdere), end oprindelige "et niveau bedre", selv efter oprindelig praksis for trappemodel er medregnet.

Da der blev indsendt ansøgning om byggetilladelse den 18. juni 2025, skal byggeriet følge de tidligere regler, og opføres med et krav på 12 kg pr. CO2, som i Skanderborg ville betyde et krav på 10,5 kg pr. m2, jf. Skanderborg Kommunes egne regler. Projektet har dog et lavere CO2-aftryk end påkrævet. Ved aflevering af projektforslaget og myndighedsprojekt er CO2-aftrykket således 8,5 kg pr. m2.

Udbud- og entrepriseform

Rådgivningsopgaven har været udbudt i EU-udbud, hvor Pluskontoret Arkitekter A/S blev udpeget til at varetage opgaven.

Udbud af hovedentrepriser forventes igangsat i oktober 2025 mhp. kontrahering med entreprenør i december 2025.

Byrådet har tidligere besluttet, at opgaven til udførelse udbydes i hovedentreprise, og i begrænset licitation uden prækvalifikationsfase. Der indhentes 4-5 tilbud, hvoraf mindst 1-2 skal være uden for lokalområdet, jf. standard for byggestyring.

Ansvar, organisering og involvering

I henhold til "Standard for byggestyring i Skanderborg Kommune" ligger bygherrerollen hos Anlæg og Ejendomme, som er overordnet ansvarlig for de projekter, der skal gennemføres.

Kontraktholder og leder indgår i bygherreledelsesgruppen, som er kommet med input i forbindelse i processen frem til nu. Projektarbejdsgruppen vil fortsat blive inddraget i projektet frem mod indgåelse af entreprisekontrakt.

Tidsplan

Den forventede tidsplan for byggeriet er følgende:

- November - december 2025: Udbud/licitation
- Januar 2026: Forventet byggestart
- Marts 2027: Forventet ibrugtagning.

Chef for Anlæg og Ejendomme Henrik Littau-Jensen og chef for Dagtilbud og Sundhed Helle Klinge deltager på punktet på Børne- og Ungdomsudvalgets møde.

Økonomi

Det er politisk besluttet, at byggeriet opføres i kvalitetsniveau C, og på den baggrund er den økonomiske ramme for ny daginstitution i Langvad Bakker fastlagt til 32,307 mio. kr. ekskl. moms.

Der er i Budget 2025 afsat følgende midler til projektet og den økonomiske ramme til daginstitutionen fordeler sig således:

Del	Udgift i kr.
Håndværkerudgifter	21.109.000
Øvrige udgifter	11.198.000
I alt	32.307.000

Der er tidligere givet anlægsbevilling på 3,3 mio. kr. til intern/ekstern rådgivning, forundersøgelser m.m. Nu søges der om anlægsbevilling på de resterende 29,0 mio. kr. til gennemførelse af anlægsarbejdet.

Dialog og høring

-

Forudgående beslutninger

Beslutning fra Direktionen, den 8. august 2025, punkt 139:

Direktionen vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Anlæg og Ejendomme.

Sagen fremsendes til Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Indstilling

Chefen for Anlæg og Ejendomme indstiller,

- at projektforslaget godkendes
- at der gives anlægsbevilling på 29,0 mio. kr. finansieret af det resterende afsatte rådighedsbeløb.

Sagen fremsendes til Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning

Materiale fremvist på mødet er vedlagt som bilag.

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Anlæg og Ejendomme.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Bilag

Bilag 1_tegningsmateriale

Præsentation_Langvad Bakker_BU-udvalgsmøde 14.08.25

Punkt 103: Diverse bygningsændringer på bygninger under Børn og Unge

82.06.00-P20-6-25

Resumé

Med denne sag skal Byrådet tage stilling til bevilling af penge til en række tilpasninger og justeringer af bygninger under Børn og Unge.

Sagsfremstilling

Børn og Unge og Anlæg og Ejendomme ser behov for en række bygningsjusteringer på udvalgte bygninger under Børn og Unge. Ændringerne foreslås finansieret via bevilling fra ”Pulje til kapacitetsudfordringer – herunder også Ejer Bavnehøj”.

Børnehuset Stadion Allé i Ry og børnehuset Bakkely i Ry

Det forventes, at Arbejdstilsynet vil udstede påbud vedrørende køkkenerne i de to børnehaver. Der er derfor udarbejdet løsningsforslag, så rammerne lever op til arbejdsmiljøkravene, og der dagligt kan laves varm mad til henholdsvis 54 og 60 børn (normeringstal pr. 1. august 2025). Den nye indretning er budgetteret til at koste i alt 1.450.000 kr. for de to børnehuse.

Børnehuset Guldsmeden i Skovby

Børnehuset Guldsmeden er presset af høje børnetal. Der er behov for justering af to skillevægge af hensyn til akustik og brandforhold mhp. at understøtte kapaciteten. En ændring budgetteres at koste ca. 200.000 kr.

Vrold Børnehus

Tre overdækninger er tidligere opført uden byggetilladelse. En lovliggørelse kræver ny vurdering af hele institutionen af en certificeret brandrådgiver, hvilket vil være omkostningstungt, da det bl.a. vil kræve sprinkling af hele bygningen. De tre overdækninger skal derfor fjernes, og herefter skal det vurderes, om der kan etableres tilstrækkelig overdækning i en udformning fri af den øvrige bygningsmasse, så man undgår sprinkling af den eksisterende bygning. Ændring budgetteres til at koste 800.000 kr.

Gl. Rye Skole

Der var brug for opsætning af skillevæg på Gl. Rye Skole på grund af kapacitetsudfordringer. Løsningen er gennemført, da der er behov for ekstra lokalekapacitet fra august 2025. Ombygningen har kostet 360.000 kr., der i første omgang er finansieret via vedligeholdelsesmidlerne. Det foreslås, at beløbet finansieres endeligt via puljen til kapacitetsudfordringer.

Højboskolen

Der er behov for at flytte Makerspace (kreativt læringsrum, hvor elever og lærere får adgang til både digitale og analoge værktøjer) og i stedet indrette tre klasselokaler. I forlængelse heraf etableres der Makerspace i andre lokaler på skolen. Ombygningen forventes at koste 1.000.000 kr., der i første omgang finansieres via vedligeholdelsesmidlerne. Løsningen er igangsat, da der var behov for en anden løsning fra august 2025. Det foreslås, at beløbet endeligt finansieres via puljen til kapacitetsudfordringer.

Virring Skole – kælder og brandmæssige forhold

Kælderen under Blok D på Virring Skole er oprindeligt etableret i 1962 som sikringsrum. Kælderen er for mange år siden taget i brug til forskellige formål med ophold for elever i Virring Skole. I nyere tid er der indrettet ungdomsklub. Kælderen har et areal ca. 260 m² og rumhøjde på ca. 2,5 m. Der er ingen dagslys i rummene ligesom forskellige flugtveje er blokeret med møbler m.v. Rummene er delvist ventileret via naturlig ventilation, og væggene er delvist isolerede. Belysningen er svag og ikke nutidig. I forbindelse med en generel screening for radon i 2022 viste det sig, at radontallene for kælderen er for høje. I forlængelse heraf blev man opmærksom på, at kælderlokalet ikke er godkendt til den aktuelle anvendelse. Virring Skole mangler egnede lokaler til ungdomsklub og SFO-formål.

Anlæg og Ejendomme vurderer i samarbejde med Børn og Unge, at opgradering af kælderen vil være den bedste løsning. Kælderrummet foreslås ombygget således, at kravet om flugtveje og dagslys er overholdt. Ligeledes efterisoleres ydervægge, og der indsættes nyt ventilationsanlæg, som skal nedbringe radonindholdet i luften. Derudover skal rummets ydervæg mod vest frigraeves og sammenbygges med frigravningen i det syd/vestlige hjørne. Endeligt skal der etableres

seks vindues- og dørhuller, som opfylder kravet til dagslys og flugtveje. De foreslåede ændringer omkring kælderen forventes at koste 1,6 mio. kr.

I forlængelse af en brandteknisk undersøgelse i 2023 har Virring Skole nogle brandtekniske forhold andre steder på skolen, der bør løses samtidig med arbejdet omkring kælderen. Det handler bl.a. om udskiftning af døre, fjernelse af reoler samt tekniske forhold omkring en foldevæg. Samlet set vurderes de nødvendige brandtekniske foranstaltninger at beløbe sig til ca. 600.000 kr.

Tidsplan for projekterne

På grund af presserende udvidelsesbehov har det været nødvendigt at gennemføre nogle af de beskrevne projekter i løbet af sommerferien. Det gælder for flytning af Makerspace og indretning af klasselokaler på Højboskolen samt opsætning af skillevæg på Gl. Rye Skole.

Projekterne vedrørende Virring Skole samt de tre børnehuse forventes gennemført i løbet af efteråret 2025.

Chef for Anlæg og Ejendomme Henrik Littau-Jensen, chef for Dagtilbud og Sundhed Helle Klinge og chef for Skoler og PPR Peter Bech Milsgaard deltager under punktet på Børne- og Ungdomsudvalgets møde.

Økonomi

De foreslåede løsninger koster 6.010.000 kr. med følgende fordeling:

Lokalitet og ombygningsopgave	Beløb, kr.
Børnehuset Stadion Allé i Ry og børnehaven Bakkely - indretning af køkkener	1.450.000
Børnehuset Guldsmeden i Skovby - ombygning ved skillevægge	200.000
Vrold Børnehus - ombygning af overdækning	800.000
Gl. Rye Skole - opsætning af skillevægge	360.000
Højboskolen - flytning af Makerspace og indretning af tre klasselokaler	1.000.000
Virring Skole - ombygning af kælder og brandteknik	2.200.000
I alt	6.010.000

Beløbet på 6.010.000 kr. foreslås finansieret via bevilling fra ”Pulje til kapacitetsudfordringer – herunder også Ejer Bavnehøj”, hvor der p.t. er afsat i alt 15,3 mio. kr. med følgende fordeling. Pengene finansieres fra beløbene i 2025 og 2026.

2025	2026	2027	2028	2029	2030
0,7	8,6	3,0	1,0	1,0	1,0

Efter en nærmere analyse af behovene ved Ejer Bavnehøj er det administrationens vurdering, at de nødvendige ændringer ved Ejer Bavnehøj vil være mindre omfattende end først forventet. Der er således økonomisk råderum til, at puljen kan bruges til finansiering af de beskrevne bygningsændringer til i alt 6.010.000 kr.

Dialog og høring

-

Forudgående beslutninger

Beslutning fra Direktionen, den 8. august 2025, punkt 141:

Direktionen vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Anlæg og Ejendomme.

Sagen fremsendes til Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Indstilling

Chefen for Anlæg og Ejendomme indstiller,

- at de beskrevne bygningsjusteringer godkendes
- at der bevilges 6.010.000 kr. i 2025, finansieret af de afsatte rådighedsbeløb i 2025 og 2026 i puljen til ”Kapacitetsudfordringer – herunder også Ejer Bavnehøj”.

Sagen fremsendes til Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Anlæg og Ejendomme.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Punkt 104: Modernisering af Voerladegård Skole og etablering af faglokaler, fitness og foreningslokaler

02.00.00-A00-2-25

Resumé

Med denne sag skal Byrådet tage stilling til udmøntning af de 3 mio. kr., der blev afsat som medfinansiering/anlægstilskud til modernisering af Voerladegård Skole i budgetaftalen for Budget 2022-25.

Sagsfremstilling

Baggrund

Byrådet vedtog ved budgetaftalen for Budget 2022-25 at afsætte 3 mio. kr. til modernisering af Voerladegård Skole, herunder etablering af omklædningsfaciliteter og faglokaler. Det skete på baggrund af en ansøgning fra Foreningen Multisal i Voerladegård. Foreningen anmoder nu om godkendelse af projektet og udbetaling af bevillingen.

Projektet var af foreningen oprindeligt anslået til at koste 12 mio. kr., hvortil Byrådet besluttede at afsætte et tilskud på 3 mio. kr., og at det var en forudsætning med lokal medfinansiering. Efter en konkretisering af projektet forventer foreningen nu, at den fulde pris bliver ca. 8,9 mio. kr. Kommunens økonomiske bevilling udgør prisdokumentet 3,1 mio. kr. Hertil kommer 0,45 mio. kr. fra kommunens vedligeholdelsesbudget, idet der er tale om vedligeholdelsesopgaver, som med fordel kan udføres som en del af det samlede projekt. Den øvrige finansiering er tilvejebragt lokalt. Samlet set bygger projektet således fortsat på en høj andel af ekstern finansiering.

Indhold i moderniseringsprojektet

I forbindelse med anmodning om godkendelse af projektet har Foreningen Multisal i Voerladegård præciseret intentionerne med udvidelsen. Projektets formål er at tilføre Voerladegård Skole tidssvarende faglokaler og samtidig udforme disse til gavn og glæde for lokalbefolkningen udenfor normal skoletid. Dette skal bl.a. ske ved, at et skole-/produktionskøkken (madværksted) udnyttes til madlavning om aftenen, og som anvendes af skolen i dagtimerne i stedet for at transportere eleverne til Gl. Rye Skole. Der etableres kreative lokaler, som udnyttes til aktiviteter, der i samspil med frivillige om aftenen giver de lokale mulighed for at dyrke forskellige aktiviteter i lokalerne.

I projektet er der således tilstræbt en større udnyttelsesgrad og multianvendelighed af lokalerne (både de nye og de gamle). Derfor er der tænkt mange fritidsaktiviteter ind i projektet, f.eks. med mulighed for,

- at de unge kan game i lokalerne
- at musiklokalerne skal kunne benyttes oftere
- at salens aktiviteter skal kunne besøges fra loungeområdet, som i skoletiden er stillerum til elever med behov for større fordybelse i tingene
- at de nye opdelte lokaler vil give mulighed for at mødes til en kop kaffe og i fællesskab ”nørde” med egne ting.

Konkret etableres to tilbygninger til den eksisterende skole og multihal med samlet areal på 640 m² samt renovering og ombygning af eksisterende lokaler. Nybygningerne består af:

- Tilbygning 1 mod vest/syd med nyt hjerterum, madværksted og garderober på stueetage samt fitness og møderum på 1.sal på 380 m²
- Tilbygning 2 mod nord med depot på stueetage og musiklokale på 1. sal på 260 m².

Organisering

Foreningen Multisal i Voerladegård, som i forvejen har driften af Multisalen, som Skanderborg Kommune betaler en leje for at bruge, vil være byggherre på projektet. Foreningen er momsregistreret. Efter en drøftelse mellem foreningen og Skanderborg Kommune er der enighed om nedenstående oplæg til organisering af anlægsarbejdet.

Renovering og ombygning af eksisterende lokaler på skolen

Arbejdet gennemføres af Foreningen Multisal i Voerladegård med efterfølgende fremsendelse af faktura til Skanderborg Kommune. Denne del af projektet er vurderet til at koste 20 % af de samlede omkostninger svarende til ca. 1,8 mio. kr.

Opførelse af tilbygning 1 og 2 – i alt 640 m² nye bygninger i tilknytning til eksisterende byggeri

- De nye tilbygninger opføres på kommunal jord, som stilles vederlagsfrit til rådighed i lighed med grunden, som Multisal ligger på. Hertil kan det bemærkes, at multisal, skolens bygninger samt de kommende nye 640 m² alle ligger på én samlet matrikel
- Skanderborg Kommune udbetaler 750.000 kr. som anlægstilskud til Foreningen Multisal i Voerladegård, der herefter opfører de to tilbygninger
- Ejerskabet til de nyetablerede 640 m² ligger hos Foreningen Multisal i Voerladegård. Modellen svarer til den, der blev anvendt ved etablering af multisal. Kommunen betaler efterfølgende en leje på 100.000 kr. om året, som finansieres af 1 mio. kr. af det afsatte budgetbeløb. Det sker af hensyn til at optimere økonomien i projektet og hænger sammen med, at Foreningen Multisal i Voerladegård er momsregistreret.

Det bemærkes, at der er tale om et samarbejdsprojekt, hvor Multisal i Voerladegård er bygherre, som sørger for, at der vil blive indhentet konkurrencedygtige priser. Anlægsopgaven gennemføres via lokal forankring med de fordele, det kan give i form af sponsorater, rabatter og andet.

Generelt vil projektet blive kørt i tæt samspil mellem foreningen og kommunens administration mhp. at sikre en fremtidssikret løsning, herunder bl.a. valg af tekniske løsninger i forhold til vand, varme og el samt generel indretning. Der har været afholdt indledende møder tidligt i processen, hvor projektet er blevet drøftet.

Standard for byggestyring i Skanderborg Kommune

Det fremgår af Standard for byggestyring i Skanderborg Kommune, at Anlæg og Ejendomme har en særlig rolle i forhold til anlægsprojekter, hvor kommunen yder tilskud til et byggeri, som styres af selvejende institutioner eller andre eksterne parter.

Anlæg og Ejendomme har gennemgået projektet jf. byggestyringsreglerne og vurderer helt overordnet, at fokuspunkterne er overholdt, og projektet kan gennemføres. Se evt. bilag 2 for en nærmere beskrivelse.

Samarbejdsaftale og ny lejeaftale

I forbindelse med det nye anlægsprojekt skal der laves to aftaler:

- En samarbejdsaftale, der regulerer detaljer og aftaler i forbindelse med brug af byggeareal, praktiske ting i byggeprocessen samt aftaler om økonomi m.v. Aftalen vil tage afsæt i de hovedlinjer, der fremgår af nærværende sagsfremstilling
- En lejeaftale for kommunens brug af de nye m². Foreningen Multisal i Voerladegård har i forvejen ejerskabet til Multisal, som bruges af Skanderborg Kommune på baggrund af en lejeaftale. I forbindelse med det nye anlægsprojekt, laves der en ny samlet lejeaftale, som både omfatter Multisal og de nyetablerede m². Husleje for det nye er 100.000 kr.

Det anbefales, at administrationen bemyndiges til at udarbejde og indgå de to aftaler.

Generelt om samarbejdsmodellen

Overordnet set indebærer den beskrevne model, at en byggeopgave håndteres af en forening, der modtager kommunalt tilskud til realisering af projektet i nær tilknytning til Voerladegård Skoles bygninger. Modellen giver mulighed for, at et lokalområde kan løfte en lokalt prioriteret opgave – og formentlig med en fleksibel tilgang kan gøre det til omkostninger, der er lavere end, hvad et projekt af denne størrelse normalt vil koste. Det skal dog samtidig bemærkes, at hvis anlægsøkonomi og proces mod forventning ikke holder, så vil der være en risiko for, at kommunen overtager et ufærdigt byggeri og evt. omkostninger til færdiggørelse.

Chef for Anlæg og Ejendomme Henrik Littau-Jensen og chef for Skoler og PPR Peter Bech Milsgaard deltager under punktet på Børne- og Ungdomsudvalgets møde.

Økonomi

Det fulde anlægsprojekt forventes at koste 8,9 mio. kr., som finansieres på følgende vis.

Finansieringskilde	Beløb
Gl. Skanderborg	1.000.000 kr.
Købmand Herman Sallings fond	700.000 kr.

Norlys	150.000 kr.
Frivilligt arbejde	500.000 kr.
Egen finansiering	2.000.000 kr.
Låneramme fra Jyske Bank	2.000.000 kr.
Kommunal bevilling*	2.550.000 kr.
Total	8.900.000 kr.

*Note: Kommunen har i alt afsat et budget på 3,55 mio. kr. til projektet, men 1 mio. kr. af den kommunale bevilling ydes som en efterfølgende lejebetaling, og indgår derfor ikke i finansieringen på anlægsarbejdet.

Kommunens finansieringsbidrag på i alt 3,55 mio. kr. deles i tre:

- 1,8 mio. kr. betales til Foreningen Multisal i Voerladegård som betaling for renovering og modernisering af eksisterende lokaler på skolen
- 0,75 mio. kr. udbetales som anlægstilskud til foreningen i Voerladegård som delfinansiering af nyetablering af 640 m²
- Som et led i kommunens finansiering af projektet, ydes 1 mio. kr. af det afsatte beløb som en årlig lejeudgift på 100.000 kr. Det fremgår af lånebekendtgørelsen, at når der indgås lejemål, så skal der ske deponering. Det fremgår videre af bekendtgørelsen, at opsagte lejemål kan anvendes til reduktion eller neutralisering af deponeringsforpligtelsen i samme år som lejemål indgås. I dette tilfælde er der opsagt lejemål vedrørende pavilloner i Svaneparken for 4,6 mio. kr., hvorfor 1 mio. kr. af dette beløb foreslås anvendt til at neutralisere deponeringsforpligtelsen, som således ikke får likviditetsmæssige konsekvenser.

Afledte driftsomkostninger

Da der blev afsat 3 mio. kr. ved Budget 2022-25, blev der ikke taget stilling til afledte driftsudgifter, som ellers normalt indarbejdes. De samlede afledte driftsomkostninger på de nye 640 m² bygninger er beregnet til at udgøre 240.000 kr. om året. Det dækker over udgifter til vand, varme, el, rengøring, teknisk service, indvendigt vedligehold og forsikring. Da ca. halvdelen af de nye kvadratmeter primært bruges af Skanderborg Kommune, skal der afsættes et årligt driftsbudget på 120.000 kr. Kommunen vil samtidigt kunne spare 21.000 kr. om året til transport ifm. madkundskabsundervisningen på Gl. Rye Skole, hvorfor den kommunale merudgift udgør 99.000 kr. Det resterende beløb på 120.000 kr. betales af Foreningen Multisal i Voerladegård.

Dialog og høring

-

Forudgående beslutninger

Beslutning fra Direktionen, den 8. august 2025, punkt 140:

Direktionen vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Anlæg og Ejendomme.

Sagen fremsendes til Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet, og til orientering i Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget.

Beslutning fra Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget, den 13. august 2025, punkt 61:

Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget vedtog

- at tage orienteringen til efterretning.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Indstilling

Chefen for Anlæg og Ejendomme indstiller,

- at ombygningsprojektet godkendes
- at 0,75 mio. kr. udbetales til Foreningen Multisal i Voerladegård i 2026 som anlægstilskud
- at 1,8 mio. kr. af tilskuddet betales til Foreningen Multisal i Voerladegård i 2026 for renovering og modernisering af skolelokaler
- at de to ovenstående bevillinger finansieres af rådighedsbeløbet til Foreningen Multisal i Voerladegård på investeringsoversigten i 2027
- at Skanderborg Kommune betaler en leje på 100.000 kr. pr. år fra 2027 for brugsret til 640 m2 tilbygning på skolen, og behandler deponeringsproblematikken i overensstemmelse med det i økonomiafsnittet beskrevne
- at lejen finansieres af den resterende del af det afsatte beløb (1 mio. kr.), dels af 0,450 mio. kr. af kommunens vedligeholdelsesbudget i 2027 samt den resterende del af rådighedsbeløbet til Foreningen Multisal i Voerladegård på investeringsoversigten i 2027
- at der afsættes 240.000 kr. i budgettet fra 2027 til afledte driftsudgifter finansieret af
 - betaling fra Multisal Voerladegaard på 120.000 kr. årligt
 - sparet transport til madkundskabsundervisning på Gl. Rye skole med 21.000 kr. årligt
 - resterende beløb på 99.000 kr. årligt finansieres af kassen
- at administrationen bemyndiges til
 - at indgå samarbejdsaftale om detaljer i forbindelse med brug af byggeareal, praktiske ting i byggeprocessen samt aftaler om økonomi
 - at indgå lejeaftale vedrørende kommunens brug af multisal og de nye m2.

Sagen fremsendes til Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet, og til orientering i Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget.

Beslutning

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Anlæg og Ejendomme.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Bilag

Bilag 1_Bygningstegninger

Bilag 2_Vurdering af projektet jf. byggestyringsreglerne

Punkt 105: Forslag til program for rundtur til institutioner 3. september 2025

00.01.00-G01-17-25

Resumé

Børne- og Ungdomsudvalget drøfter med denne sag forslag til program for udvalgets rundtur til institutioner i Skanderborg Kommune den 3. september 2025.

Sagsfremstilling

Forslag den indholdsmæssige ramme for rundturen til institutioner den 3. september 2025

Temaet for rundturen er "specialområdet og indsatsen for udsatte børn", med et program som indeholder besøg ved USC10 (Skolen på Finlandsvej), Familiehuset, Skovbo og Skovbyskolen/Columbuskolen.

Rundturen tager udgangspunkt i følgende strategispor fra Børne- og Ungepolitikken:

- Strategispor 3: Fællesskab og Værtskab - *Skabe organisatoriske og fysiske rammer, der styrker fællesskaber med tilgængelighed og nærvær*
- Strategispor 4: Variation og Leg - *Skabe gode fysiske rammer for udeliv, bevægelse, kreativitet og restitution.*

Besøgsstederne vil derudover inddrage elementer fra strategispor 1: Væredygtighed og Trivsel.

Endelig vil rundturen, jf. beslutning på Børne- og Ungdomsudvalgets opfølgning på temamødet den 3. april 2025 om børn og unges brug af digitale medier og digitale dannelse, også fokusere på:

- Specialrådets arbejde med (digitale) hjernepauser i forhold til digital dannelse
- SSP-indsatsen og hvordan der her arbejdes med digital dannelse i forhold til ekstra udsatte unge
- SFO'er og klubbers arbejde med digital dannelse i en fritidspædagogisk sammenhæng jf. Børne- og Ungepolitikken intentioner.

Mødetid kl. 8.25 på Fælleden. Rundturen slutter på Fælleden kl. 15.00.

Forslag til program for rundturen til institutioner 3. september 2025

Tid	Aktivitet
08:30	Afgang fra Fælleden. Mødested ved hovedindgangen kl. 8:25
08:30-08:50	Transport på gåben til UCS10, Skolen på Finlandsvej
08:50-9:45	Besøg på UCS10, Skolen på Finlandsvej, Finlandsvej 5, 8660 Skanderborg
09:45-10:05	Transport på gåben til Familiehuset
10:05-11:05	Besøg i Familiehuset, Grønnedalsvej 10, 8660 Skanderborg
11:05-11:30	Transport i bus fra Skanderborg til Skovby, Skovbo døgn- og aflastningstilbud
11:30-12:00	Frokost på Skovbo døgn- og aflastningstilbud

12:00-13:00	Besøg på Skovbo døgn- og aflastningstilbud, Ole Rømers Allé 40, 8464 Galten
13:00-13:10	Transport på gåben til Skovbyskolen og Columbuskolen
13:10-14:35	Besøg på Skovbyskolen, Columbuskolen og Skovby Mosegård
14:35-15:00	Transport i bus fra Skovby Mosegård til Fælleden
15:00	Afslutning

Indstilling

Chefen for Børn og Unge indstiller,

- at forslaget til program for rundturen til institutioner den 3. september 2025 godkendes.

Beslutning

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog

- at godkende programmet.

Punkt 106: Behandling af Social- og Boligministeriets danmarkskort

27.69.04-A00-1-18

Resumé

Med denne sag behandles Social- og Boligministeriets danmarkskort over omgørelsesprocenter på socialområdet.

Sagsfremstilling

Behandling af danmarkskortet

Danmarkskortet blev sidst behandlet politisk i Skanderborg Kommune i august-september 2024. Danmarkskortet viser alle kommuner og andelen af kommunens omgjorte sager – dvs. sager der er hjemvist eller ændret ved Ankestyrelsen – indenfor social-, voksenhandicap- og børnehandicapområderne.

Det følger af retssikkerhedslovens § 79 b, at Byrådet inden udgangen af det år, hvor Social- og Boligministeriet offentliggør danmarkskort over omgørelsesprocenter på socialområdet, skal behandle danmarkskortet på et møde i Byrådet. Kravet indebærer, at der hvert år skal ske en aktiv politisk drøftelse af danmarkskortet.

Det danmarkskort, der er offentliggjort i 2025, og som omhandler omgørelsesprocenterne for 2024, skal derfor behandles på et byrådsmøde inden udgangen af 2025. Det senest offentliggjorte danmarkskort kan findes på [Social- og Boligministeriets hjemmeside](#)

Præcisering vedrørende Ankestyrelsens beregning af omgørelsesprocenten

Der anvendes tre begreber, når Ankestyrelsen udregner omgørelsesprocenter:

- Stadfæstelse: Ankestyrelsen er enig i kommunens afgørelse, og der foretages ingen ændringer
- Ændring/ophævelse: Ankestyrelsen er helt eller delvis uenig i kommunens afgørelse og ændrer/ophæver den
- Hjemvisning til fornyet behandling: Hvis der eksempelvis mangler oplysninger, som Ankestyrelsen ikke selv kan indhente, sender styrelsen sagen tilbage til myndigheden, der herefter skal genoptage sagen og afgøre den på ny.

Når en afgørelse hjemvises, ændres eller ophæves kaldes det, at kommunens afgørelse bliver omgjort. Det hedder det, selvom en hjemvisning ikke nødvendigvis betyder, at afgørelsen bliver ændret. Omgørelsesprocenten er derfor andelen af sager, der bliver omgjort (hjemvist, ændret eller ophævet) af Ankestyrelsen. Omgørelsesprocenten udregnes således ud fra den del af det samlede antal sager, som påklages til Ankestyrelsen. Den viser dermed ikke noget om kvaliteten i den store andel af sager, der ikke behandles af Ankestyrelsen. Det fremgår af vejledningen til danmarkskortet, at omgørelsesprocenterne således ikke kan bruges som grundlag for en vurdering af den generelle kvalitet af kommunernes sagsbehandling. I vedhæftede læsevejledning fra Social- og Boligministeriet er beregningen af omgørelsesprocenterne nærmere beskrevet.

Omgørelsesprocenterne for Skanderborg Kommune

Danmarkskortet over omgørelsesprocenterne udarbejdes inden for tre områder - socialområdet som helhed, børnehandicapområdet og voksenhandicapområdet. De to sidstnævnte indeholder en række specifikke paragraffer i serviceloven.

Nedenstående tabeller viser udviklingen i omgørelsesprocenterne igennem de seneste år.

Socialområdet

Kortet viser følgende:

	2022	2023	2024	
Socialområdet generelt for Skanderborg Kommune	Afgørelse i alt	105 stk.	108 stk.	88 stk.
	Omgørelsesprocent	47 %	35 %	40 %

	- heraf ændrede eller ophævede	6 %	10 %	9 %
	- heraf hjemviste	41 %	25 %	31 %
	Stadfæstelsesprocent	53 %	65 %	60 %
Socialområdet generelt på landsplan	Omgørelsesprocent	38 %	39 %	45 %

Kilde: Social- og Boligministeriet. Pga. afrunding vil procenttal for ændringer og hjemvisninger i tabellen ikke altid summere op til omgørelsesprocenten.

Kommentar til omgørelsesprocenterne

Tallene vedrørende det sociale område omfatter alle bestemmelser i serviceloven, hvor der er kommunal klageadgang, dvs. både børne- og voksenområdet. Ankestyrelsens samlede antal afgørelser kan således ses i forhold til det samlede antal sager i Skanderborg Kommune i 2024. Her har Skanderborg Kommune samlet behandlet mere end 11.500 sager på socialområdet. Ankestyrelsen har truffet afgørelser i 88 sager, hvilket svarer til 0,8 % af det samlede antal sager i Skanderborg Kommune. Af de 88 sager har Ankestyrelsen omgjort og dermed enten ændret eller hjemvist 35 afgørelser. Det svarer til 0,3 % af det samlede antal sager.

Skanderborg Kommune arbejder aktivt med afgørelserne fra Ankestyrelsen. Afgørelserne bruges til at identificere eventuelle indsatsområder. Der er en særlig opmærksomhed på at udtrække generel læring fra sager, som hjemvises til fornyet behandling.

Generel kommentar til sager vedrørende merudgifter, som indgår i tallene for både børnehandicap og voksenhandicap

Blandt landets kommuner er der generelt enighed om, at reglerne for merudgifter er vanskelige at navigere i – både for borgere og rådgivere. For at imødekomme disse udfordringer har Folketinget vedtaget ændringer i barnets lov og serviceloven, som træder i kraft den 1. september 2025. Med ændringerne indføres et mere ensartet og forenklet udmålingssystem for kompensation til både børn, unge og voksne. Samtidig ændres betegnelsen merudgiftsydelse til kompensationsydelse. Formålet med lovændringen er at skabe større gennemsigtighed, ens praksis på tværs af kommuner og dermed færre hjemvisninger fra Ankestyrelsen.

Børnehandicap

Kortet viser følgende:

		2022	2023	2024
Børnehandicapområdet for Skanderborg Kommune	Afgørelse i alt	23 stk.	46 stk.	52 stk.
	Omgørelsesprocent	30 %	46 %	42 %
	- heraf ændrede eller ophævede	0 %	11 %	8 %
	- heraf hjemviste	30 %	35 %	35 %
	Stadfæstelsesprocent	70 %	54 %	58 %
Børnehandicapområdet på landsplan	Omgørelsesprocent	49 %	48 %	49 %

Kilde: Social- og Boligministeriet. Pga. afrunding vil procenttal for ændringer og hjemvisninger i tabellen ikke altid summere op til omgørelsesprocenten.

Kommentar til tallene for børnehandicap

I 2024 er der i Skanderborg Kommune behandlet 88 sager i Ankestyrelsen på socialområdet, og her relaterer 52 af ankesagerne sig til Myndighed, Børn og Unge specifikt på handicapområdet.

Der er i Myndighed, Børn og Unge samlet set truffet 1.809 afgørelser i 2024 på socialområdet, og af disse vedrører 463 af afgørelserne specifikt handicapområdet.

I henhold til de 52 ankesager har Ankestyrelsen stadfæstet 30 sager, hjemvist 18 sager og ændret/ophævet fire sager. De 52 sager, der er anket til Ankestyrelsen, svarer til, at 2,9 % af alle afgørelser truffet i 2024 er anket til Ankestyrelsen. Set i forhold til det samlede antal afgørelser i 2024, svarer omgørelsessagerne til, at Ankestyrelsen har omgjort 1,2 % af alle afgørelser truffet i 2024.

I forhold til tallene fra 2023 er der i 2024 truffet 138 flere afgørelser i Myndighed, Børn og Unge på socialområdet. Specifikt på handicapområdet er der truffet 42 færre afgørelser.

Omgørelsesprocent 2024: Sagstallet, som udgør omgørelsesprocenten på de 42 %, er 22 sager, svarende til de fire ændret/ophævede sager og de 18 hjemviste sager. Disse tal indikerer, at Ankestyrelsen har ændret Skanderborg Kommunes afgørelse i fire sager og hjemvist 18 sager, hvor Skanderborg Kommune skal behandle sagen igen.

Omgørelsesprocenten er faldet fra 46 % i 2023 til 42 % i 2024. Aktuelt ses det fortsat, at omgørelsesprocenterne på børnehandicapområdet i Skanderborg Kommune ligger bedre end landsgennemsnittet for 2024.

Der er et kontinuerligt fokus på at styrke kvaliteten i sagsbehandlingen på børnehandicapområdet, og der vurderes – ud over omgørelser i ankesager – ikke at være generelle mangler i sagsbehandlingen. Børnehandicapområdet arbejder løbende med at imødekomme og efterleve skærpede krav til dokumentation og sagsbehandling, særligt i lyset af den komplekse lovgivning på området, og Ankestyrelsens fokus på, at sagerne er tilstrækkeligt oplyst. Det gælder især i forhold til barnets lov §§ 86 og 87 (merudgiftsydelser og tabt arbejdsfortjeneste), hvor det fortsat er en prioritet at sikre det rette faglige niveau i sagsbehandlingen samt reducere omgørelsesprocenten i ankesagerne.

I Familierådgivningen ses hjemvisninger oftest som følge af mangelfulde sagsoplysninger. Derfor igangsættes undervisning af rådgiverne med fokus på officialprincippet og betydningen af et tilstrækkeligt oplysningsgrundlag forud for en afgørelse. Derudover gennemføres løbende ledelsestilsyn i Myndighed med henblik på at styrke kvaliteten i sagsbehandlingen og sikre borgernes retssikkerhed.

Voksenhandicap

Kortet viser følgende:

		2022	2023	2024
Voksenhandicapområdet - Skanderborg Kommune	Afgørelse i alt	32 stk.	19 stk.	6 stk.
	Omgørelsesprocent	56 %	32 %	50 %
	- heraf ændrede eller ophævede	13 %	11 %	0 %
	- heraf hjemviste	44 %	21 %	50 %
	Stadfæstelsesprocent	44 %	68 %	50 %
Voksenhandicapområdet på landsplan	Omgørelsesprocent	39 %	37 %	40 %

Kilde: Social- og Boligministeriet. Pga. afrunding vil procenttal for ændringer og hjemvisninger i tabellen ikke altid summere op til omgørelsesprocenten.

Kommentar til tallene for voksenhandicap

Tallene for voksenhandicapområdet vedrører fire paragraffer i serviceloven - § 95 kontant tilskud til ansættelse af hjælpere, § 96 borgerstyret personlig assistance, § 97 ledsagerordning og § 100 merudgifter.

Skanderborg Kommune har samlet i 2024 behandlet 144 sager på voksenhandicapområdet.

Omgørelsesprocenten udgøres af tre sager:

- To sager om borgerstyret personlig assistance efter § 96 i serviceloven, som er hjemvist til fornyet behandling. De to sager udgør 4 % af det samlede antal sager efter § 96
- En sag om merudgifter efter § 100 i serviceloven, som er hjemvist til fornyet behandling. Sagen udgør 2 % af det samlede antal sager efter § 100.

Der er på disse to sagsområder løbende et fokus på at løfte kvaliteten i sagsbehandlingen, og det vurderes ikke, at der ud over omgørelserne kan konstateres generelle mangler i sagsbehandlingen.

Sagen behandles i direktionen, Sundheds- og Omsorgsudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget samt Børne- og Ungdomsudvalget, inden den fremsendes til behandling i Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Lovgrundlag

I 2022 blev der vedtaget skærpede krav til Byrådets behandling af danmarkskortet. Kravene betød, at:

- Byrådet i forbindelse med behandlingen af danmarkskortet eksplicit skulle tage stilling til, hvorvidt der var behov for at udarbejde en handlingsplan til styrkelse af den juridiske kvalitet i kommunens sagsbehandling.
- Referat fra byrådsmødet, hvor danmarkskortet har været behandlet, skulle fremsendes til Ankestyrelsen senest fire uger efter behandlingen
- Byrådet skulle oplyse Ankestyrelsen om, hvorvidt Byrådet havde besluttet at udarbejde en handlingsplan
- Byrådet skulle, såfremt der ikke blev iværksat en handlingsplan, senest fire uger efter Byrådets behandling orientere Ankestyrelsen med en beskrivelse af baggrunden for, at Byrådet havde valgt ikke at iværksætte en handlingsplan.

Hvis Byrådet havde besluttet at udarbejde en handlingsplan, skulle denne ikke sendes ind til Ankestyrelsen.

Disse skærpede krav til kommunalbestyrelsens behandling af danmarkskortet blev afskaffet som led i en afbureaukratisering med virkning fra den 1. januar 2025.

Dialog og høring

Handicap- og Psykiatrirådet samt Seniorrådet får orientering om danmarkskortet på rådsmøderne i september/oktober 2025 efter behandlingen i Byrådet.

Forudgående beslutninger

Beslutning fra Direktionen, den 8. august 2025, punkt 138:

Direktionen vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Sundhed, Omsorg og Handicap, chefen for Arbejdsmarked og Social og chefen for Børn og Unge.

Sagen fremsendes til Sundheds- og Omsorgsudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget samt Børne- og Ungdomsudvalget, inden den fremsendes til behandling i Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning fra Sundheds- og Omsorgsudvalget, den 12. august 2025, punkt 88:

Sundheds- og Omsorgsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Sundhed, Omsorg og Handicap, chefen for Arbejdsmarked og Social og chefen for Børn og Unge.

Sagen fremsendes til Arbejdsmarkedsudvalget samt Børne- og Ungdomsudvalget, inden den fremsendes til behandling i Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning fra Arbejdsmarkedsudvalget, den 13. august 2025, punkt 56:

Arbejdsmarkedsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Arbejdsmarked og Social, chefen for Sundhed, Omsorg og Handicap og chefen for Børn og Unge.

Sagen fremsendes til Børne- og Ungdomsudvalget, inden den fremsendes til behandling i Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Fraværende:

Morten Møller og Karen Schack Lindemann

Indstilling

Chefen for Sundhed, Omsorg og Handicap, chefen for Arbejdsmarked og Social og chefen for Børn og Unge indstiller,

- at orientering om Social- og Boligministeriets danmarkskort tages til efterretning
- at orientering om afbureaukratisering og heraf følgende bortfald af skærpede krav til Byrådets behandling af danmarkskortet tages til efterretning.

Sagen fremsendes til Sundheds- og Omsorgsudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget samt Børne- og Ungdomsudvalget, inden den fremsendes til behandling i Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Arbejdsmarked og Social, chefen for Sundhed, Omsorg og Handicap og chefen for Børn og Unge.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Bilag

Læsevejledning til danmarkskort, 03.06.2025

Punkt 107: Punkt indsendt af udvalgsmedlem: Drøftelse af dispensation for elevloft

17.00.00-G01-349-25

Resumé

Efter anmodning fra udvalgsmedlem Mira Saga Issa Bloch skal Børne- og Ungdomsudvalget behandle sag om dispensation for elevloft.

Sagsfremstilling

Mira Saga Issa Bloch har fremsendt anmodning om, at der optages et punkt på dagsordenen om "Drøftelse af dispensation for elevloft".

Anmodningen skete som opfølgning på en række byrådsinfoer om spørgsmål vedr. dispensation for elevloft og konkret om Låsby Skole. Disse henvendelser og svar er vedhæftet som bilag.

I forbindelse med opfølgende spørgsmål fra Mira Saga Issa Bloch på Byrådsinfoerne er der modtaget følgende fra Mira Saga Issa Bloch:

"Jeg ser frem til jeres svar, og jeg ønsker også en politisk drøftelse på næste udvalgsmøde om, hvordan vi i højere grad sikrer, at dispensationsadgangen ikke bliver en automatisk forlængelse af "plejer", men forbeholdes de helt særlige tilfælde, som loven faktisk lægger op til".

Indstilling

Direktør Frederik Gammelgaard indstiller,

- at punktet behandles.

Beslutning

Børne- og Ungdomsudvalget drøftede sagen.

Bilag

Byrådsinfo udsendt den 6. juni 2025

Byrådsinfo udsendt den 7. juni 2025

Byrådsinfo udsendt den 19. juni 2025

Punkt 108: Meddelelser

00.01.00-A00-94-21

Sagsfremstilling

Der orienteres om følgende:

- Kapacitet på dagtilbud (to notater vedlagt)
- Henvendelse med opfordring fra Handicap- og Psykiatrirådet jf. tidligere henv. fra forældre om fritidstilbud til børn og unge med autisme (henv. fra Rådet inkl. bilag vedlagt)
- Invitation fra Kulturforum den 11. september, tilmeldingsfrist den 25. august (vedlagt)
- Meddelelse om Stordagpleje i Hørning
- Sammen om autisme - fælles arrangement for personale i skoler
- Nyt projekt - Demokratiets dag og Grundlovsfest for børn og unge

Indstilling

Direktør Frederik Gammelgaard indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Der blev givet meddelelse om følgende:

- Kapacitet på dagtilbud
- Henvendelse med opfordring fra Handicap- og Psykiatrirådet
- Invitation fra Kulturforum
- Meddelelse om Stordagpleje i Hørning
- Sammen om autisme - fælles arrangement for personale i skoler
- Nyt projekt - Demokratiets dag og Grundlovsfest for børn og unge

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog

- at tage orienteringen til efterretning.

Bilag

Status på kapacitet i dagtilbud - August 2025

Status på kapacitet i dagtilbud - September 2025

Kulturforum 2025 invitation_endelig

Henvendelse med opfordring fra Handicap- og Psykiatrirådet

Fritidstilbud til børn og unge med autisme - ønsker til handlinger fra Skanderborg Kommune

Liste med tilpassede tilbud til børn og unge med autisme

Punkt 109: Næste møde og dynamisk årsplan

00.01.00-A00-94-21

Sagsfremstilling

Med dette punkt gives udvalget på hvert møde et overblik over foreløbig dagsorden for udvalgets næste møde.

Desuden er vedlagt en opdateret dynamisk årsplan for udvalgets møder.

Dagsordenen for Børne- og Ungdomsudvalgets udvalgmøde den 11. september 2025 fra kl. 14.30 til 18.30 ser foreløbigt ud som følger:

- Politikkontrol vedr. kommunens familiebehandling og småbørnsteam jf. udvalgets drøftelse af årsplan 2025 den 7. november 2024
- Opfølgning på rundtur den 3. september 2025
- Forberedelse af temamøde om ”En kendt, anerkendt og anvendt Børne- og Ungepolitik”
- Status på Trivsel i ungelivet (Resultater af Sundhedsplan spor)
- Orientering om indsatser for børn og unge uden for fællesskaber (både i KFI- og BU-udvalg)
- Politikkontrol på Standard for godkendelse af private børnehuse
- Revideret Standard for tobaks- og nikotinindsatsen i Skanderborg Kommune

Der er i forlængelse af udvalgmødet planlagt Dialogmøde om trivsel og inkluderende læringsmiljøer med børne- og ungeområdets kontraktholdere inkl. bestyrelser fra kl. 18.30-20.00. Der er indlagt ca. 45 minutters pause med aftensmad for udvalget inden dialogmødet.

Indstilling

Direktør Frederik Gammelgaard indstiller,

- at næste møde og årsplan drøftes.

Beslutning

Børne- og Ungdomsudvalget drøftede næste møde og årsplanen.

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog

- at der optages et punkt om Budgetmodel på dagtilbudsområdet og Udvidelse af undervisningslokaler i afd. D på Låsby skole på det kommende udvalgmøde
- at bede administrationen undersøge om følgende to punkter på udvalgmødet den 9. oktober 2025 kan flyttes til enten september- eller novembermødet:
 - Politikkontrol med Ordningen med tilskud til pasning af eget barn
 - Opfølgning på forandring 10: Familien i fokus
- at punktet om Opfølgning på Trivsel i ungelivet flyttes til oktobermødet.

Bilag

Dynamisk årsplan 2025 for Børne- og Ungdomsudvalget

Punkt 110: Eventuelt

00.01.00-A00-94-21

Beslutning

Intet at bemærke.

Punkt 111: Underskriftsark; godkendelse af beslutningsprotokol

00.01.00-A00-94-21

Sagsfremstilling

Beslutningsprotokollen føres under møderne, og det forudsættes, at beslutningerne afstemmes undervejs i mødet - det kan f.eks. ske ved oplæsning af det protokollerede.

Beslutningsprotokollen godkendes og underskrives ved afslutning af mødet af de tilstedeværende udvalgsmedlemmer. Det sker digitalt ved at anvende knappen "godkendelse" øverst til venstre i First Agenda.

Bemærk, at godkendelse ikke kan fortrydes.

Beslutning

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog

- at godkende protokollen.