

REFERAT Arbejdsmarkedsudvalget d. 03-12-2025

Mødedato Onsdag d. 03. december 2025 kl. 15:00

Mødested Mødelokale 1.S.05

Mødedeltagere Claus Bloch, Jens Szabo, Jørgen Naut, Karen Schack
Lindemann, Morten Møller, Frank W. Damgaard, Mira Saga Issa
Bloch

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Status på Nyt Perspektiv – det specialiserede voksenområde.....	4
Overlevering til Arbejdsmarkedsvalget 2026-29.....	6
Godkendelse af navn og logo til den fremtidige tværgående visitation.....	9
Tillægsbevilling i 2026 til udgifter til fordrevne fra Ukraine.....	10
Svar fra Regionen vedr. visitation til dobbeltdiagnosetilbuddet.....	14
Meddelelser.....	15
Eventuelt.....	16
Underskriftsark; godkendelse af beslutningsprotokol.....	17

Punkt 87: Godkendelse af dagsorden

00.01.00-A00-11-25

Resumé

Den fremsendte dagsorden for mødet drøftes kort.

Sagsfremstilling

Den fremsendte dagsorden for mødet drøftes kort.

Indstilling

Direktør Lone Rasmussen indstiller,

- at dagsorden for mødet godkendes.

Beslutning

Arbejdsmarkedsudvalget vedtog,

- at godkende dagsordenen for mødet.

Fraværende:

Karen Schack Lindemann

Fraværende Karen Schack Lindemann

Punkt 88: Status på Nyt Perspektiv – det specialiserede voksenområde

27.00.00-P20-4-23

Resumé

Sagen giver en samlet status på Nyt Perspektiv, den langsigtede plan for det specialiserede voksenområde, som blev vedtaget med budgetaftalen 2025-2028. Formålet er at orientere om status på arbejdet, herunder organisering og foreløbige data for udviklingen i forhold til formålet med Nyt Perspektiv. Sagen skal samtidig forberede overdragelsen til det nye udvalg og indeholde anbefalinger til det videre arbejde.

Sagsfremstilling

Baggrund

Arbejdet med Nyt Perspektiv og de tilknyttede initiativer er igangsat som følge af en markant udgiftsudvikling på det specialiserede voksenområde. Formålet er at sikre en langsigtet plan, der både understøtter faglig kvalitet i tilbudsviften og økonomisk bæredygtighed. Initiativerne skal på sigt bidrage til at nedbringe udgifterne og samtidig sikre, at borgere tilbydes de bedst mulige løsninger.

Status på Nyt Perspektiv

Nyt Perspektiv er en 10-årig udviklingsplan for det specialiserede voksenområde med fire overordnede formål:

- Forebygge behov for bostøtte
- Nedbringe behov for botilbud
- Nedbringe behov for køb af eksterne botilbud
- Styrke den faglige kvalitet

Initiativerne har været i gang i cirka 14 måneder. Der er derfor begrænset mulighed for at dokumentere en egentlig effekt på nuværende tidspunkt. De foreløbige data viser mindre bevægelser, som indikerer en positiv udvikling. Det er dog ikke muligt at pege entydigt på sammenhængen mellem udviklingen i data og enkelte initiativer, da indsatsen på området er helhedsorienteret og påvirkes af flere faktorer. Status på initiativerne er vedhæftet som bilag til punktet.

Under punktet orienteres om (bilag fremsendes med genpublicering fredag):

- Status på arbejdet med Nyt Perspektiv og tilknyttede initiativer
- Foreløbige data for udviklingen i forhold til de fire formål
- Organisering af arbejdet.

Sagen skal samtidig forberede overdragelsen til det nye udvalg. Udvalget skal under punktet drøfte, hvilke anbefalinger der skal gives videre.

Økonomi

Budgetaftalen 2025-2028 har tilført midler til omdannelse af boliger og udvikling af tilbud. Økonomien monitoreres månedligt og drøftes ved opfølgninger på borgernes støttebehov, så der sikres en tæt styring og justering af indsatsen.

Forudgående beslutninger

Beslutning fra Sundheds- og Omsorgsudvalget, den 2. december 2025, punkt 129:

Sundheds- og Omsorgsudvalget vedtog,

- at tage orienteringen til efterretning
- at Nyt Perspektiv overdrages til det nye udvalg med henblik på fortsat opfølgning.

Sagen fremsendes til Arbejdsmarkedsudvalget.

Indstilling

Chefen for Sundhed, Omsorg og Handicap og chefen for Arbejdsmarked og Social indstiller,

- at udvalget tager orienteringen til efterretning
- at udvalget beslutter, hvordan Nyt Perspektiv overdrages til det nye udvalg.

Sagen fremsendes til Arbejdsmarkedsudvalget.

Beslutning

Arbejdsmarkedsudvalget vedtog,

- at tage orienteringen til efterretning
- at Nyt Perspektiv overdrages til det nye udvalg med henblik på fortsat opfølgning.

Fraværende:

Karen Schack Lindemann

Bilag

Status på Nyt Perspektiv AU og SOU december 2025.pptx

Fraværende Karen Schack Lindemann

Punkt 89: Overlevering til Arbejdsmarkedsvalget 2026-29

00.01.00-A00-77-24

Resumé

Med sagen overleverer det nuværende udvalg til det kommende Arbejdsmarkedsudvalg.

Sagsfremstilling

Med sagen overleverer Arbejdsmarkedsudvalget opmærksomhedspunkter til det kommende udvalg. Overleveringen afleveres til det kommende Arbejdsmarkedsudvalg i introduktionen på det første møde i 2026.

Ansvarsområde

Arbejdsmarkedsudvalget er, jf. styrelsesvedtægten, politikformulerende og politikkontrollerende på følgende politikområder (Styrelsesvedtægt pr. 1. januar 2026, § 22 stk. 2. Numrene henviser til politikområdernes nummerering i Skanderborg Kommunes Politikerhåndbog.

6. Sundhedsfremme og forebyggelse

- Rusmiddelbehandling af voksne – indsatsen efter social- og sundhedslovgivningen
- Krisecentre og forsorgshjem.

7. Integration

- Integrationsindsats
- Integrationsydelse
- Integrationsgrunduddannelse.

8. Borgerservice

- Folkeregister
- Vielser
- Sygesikring
- Boligstøtte
- Personlige tillæg
- Borgerserviceopgaver – herunder pas, kørekort og forskudsskat.

18. Beskæftigelses- og arbejdsmarkedsforhold

- Den regionale og lokale beskæftigelse
- Strategiske uddannelses- og rekrutteringsmæssige udfordringer
- Arbejdsanvisning og –formidling, herunder beskæftigelsesrettet erhvervsservice
- Beskæftigelsesordninger og –indsats
- Arbejdsløshedsdagpenge og midlertidige ydelser
- Seniorjob
- Løntilskud
- Flexjob og ledighedsydelse
- Skånejob
- Sygedagpenge
- Revalidering og for revalidering
- Kontanthjælp – jobparate og aktivitetsparate
- Førtidspension
- Personlige tillæg
- Hjælpebidler og personlig assistance
- Ungdommens Uddannelsesvejledning
- Forberedende grunduddannelse (FGU)
- Dag- og døgninstitutioner for voksne (for borgere med tilknytning til arbejdsmarkedet)
- Socialpsykiatri (for borgere med tilknytning til arbejdsmarkedet)
- Botilbud og bostøtte (for borgere med tilknytning til arbejdsmarkedet)
- STU – særlig tilrettelagt ungdomsuddannelse (for borgere med tilknytning til arbejdsmarkedet)

- Uddannelse – åbenlyst uddannelsesparate og uddannelsesparate
- Ressourceforløb
- Jobafklaringsforløb
- Koordinatorer UngeIndsats (KUI) for 15-29-årige
- Virksomhedsrettet indsats
- Veteranindsats.

Beslutninger om opfølgninger m.v.

Fokus for Arbejdsmarkedsudvalget i 2026-2029 bliver opfølgning på implementeringen af beskæftigelsesreformen.

Det kommende arbejdsmarkedsudvalget vil derfor have fokus på de politiske vedtagene pejlemærker for fremtidens beskæftigelsesindsats 2026-2029.

Der er en række faste emner/sager, der indgår i udvalgets årsplan, f.eks. budgetopfølgninger med opfølgning på de forandringer, der er vedtaget i Byrådet, typisk ved budgetlægningen. En del af forandringer fra budget 2025-26 er afsluttede og afrapporterede. De, der fortsat afventer, fremgår af nedenstående:

- Etablering af tværgående natteteam (en del af Nyt Perspektiv)
- Etablering af udvidet fleksibel bostøtte (en del af Nyt Perspektiv)
- Tilpasning af målgruppen i botilbuddet Kjærsholm (en del af Nyt Perspektiv)
- Tilpasning af målgruppen i botilbuddet Toftegårdsvej (en del af Nyt Perspektiv)
- Bedre udnyttelse af boligerne på Vestervej (en del af Nyt Perspektiv)
- Mere natur i beskæftigelsesindsatsen

Derudover har Arbejdsmarkedsudvalget specifikt vedtaget følgende opfølgninger, oplæg m.v.:

- at udvalget vil opfordre det kommende Arbejdsmarkedsudvalg til at følge udviklingen på integreret behandling (Opfølgning på politikkontrol på socialpolitikken på rusmiddelområdet den 8. oktober 2025).

Opmærksomhedspunkter i øvrigt

Arbejdsmarkedsudvalget kan med punktet videregive evt. andre opmærksomhedspunkter vedr. udvalgets arbejde, f.eks. dialog med kontraktholdere, udvalgte råd og nævn, samarbejdspartnere m.v.

Det kommende Arbejdsmarkedsudvalg fastsætter sin årsplan for 2026 på sine første møder.

Vedlagt som bilag er en oversigt over de områder Arbejdsmarkedsudvalget har arbejdet med i den seneste valgperiode.

Dialog og høring

-

Indstilling

Chefen for Arbejdsmarked og Social indstiller,

- at udvalget videregiver evt. opmærksomhedspunkter som led i overleveringen til Arbejdsmarkedsudvalg 2026-29.

Beslutning

Arbejdsmarkedsudvalget vedtog at overdrage følgende opmærksomhedspunkter som led i overleveringen til Arbejdsmarkedsudvalget 2026-29,

- Udviklingen på integreret behandling i opfølgning på politikkontrol på socialpolitikken på rusmiddelområdet
- Opfølgning på arbejdet med Nyt Perspektiv
- Den videre implementering af beskæftigelsesreformen, herunder borgerundersøgelser
- Fortsat fokus på den grønne dagsorden og arbejdet med natur
- Opfølgning på arbejdet med Ungeløftet, herunder fokus på unge og arbejdsløshed
- Øget samarbejde med Børn-, Unge og Familieudvalget om forebyggende indsatser
- Fortsat fokus på at borgerne mødes med respekt og tillid.

Fraværende:

Karen Schack Lindemann

Bilag

Politiske aftryk for Arbejdsmarkedsudvalget 2022-2025 03.12.25

Fraværende Karen Schack Lindemann

Punkt 90: Godkendelse af navn og logo til den fremtidige tværgående visitation

15.00.00-A21-12-25

Resumé

Med denne sag præsenteres Arbejdsmarkedsudvalget for tre logo-forslag til den fremtidige tværgående visitation.

Sagsfremstilling

Arbejdsmarkedsudvalget drøftede på udvalgmødet den 5. november 2025 navnet til den fremtidige tværgående visitation. Udvalget besluttede at arbejde videre med navnet ”Vejen videre – mod job, uddannelse og trivsel” og anmodede administrationen om at udarbejde to grafiske forslag til et logo.

Administrationen har - i stedet for to grafiske forslag - udarbejdet tre grafiske forslag af forskellig karakter, som er vedlagt som bilag til sagen.

Indstilling

Chefen for Arbejdsmarked og Social indstiller,

- at Arbejdsmarkedsudvalget godkender ét af de tre vedlagte logo-forslag for den fremtidige tværgående visitation.

Beslutning

Arbejdsmarkedsudvalget vedtog,

- at forslag bearbejdes grafisk inden fremsendelse til Byrådet.

Arbejdsmarkedsudvalget vedtog at indstille,

- at det bearbejdede forslag godkendes som navn og logo for den fremtidige tværgående visitation.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Fraværende:

Karen Schack Lindemann

Bilag

Bud på logo til den udvidede visitation

Fraværende Karen Schack Lindemann

Punkt 91: Tillægsbevilling i 2026 til udgifter til fordrevne fra Ukraine

00.15.20-P05-2-22

Resumé

Med denne sag søges der om en tillægsbevilling på 9,5 mio. kr. til udgifter til håndtering af fordrevne fra Ukraine i 2026.

Sagsfremstilling

Baggrund

”Særloven for fordrevne fra Ukraine” er den 10. september 2025 forlænget frem til den 17. marts 2027. På den baggrund er der udarbejdet et skøn for udgifterne til håndtering af fordrevne fra Ukraine i 2026. Skanderborg Kommune har siden Ruslands invasion af Ukraine i februar 2022 modtaget i alt 668 fordrevne fra Ukraine. Den seneste opgørelse (oktober 2025) viser, at der p.t. bor 321 fordrevne ukrainere i Skanderborg Kommune.

Skanderborg Kommune modtager fortsat nye ukrainere og er fra den 1. oktober 2025 blevet meddelt at skulle modtage 80 ukrainere, primært unge mænd i alderen 18-22 år. Af disse er 65 allerede ankommet.

Den næste gruppe, der ankommer til Danmark, omfatter op til 10.000 personer, og Skanderborg Kommune er netop blevet tildelt en kvote på 109 personer. Det er på nuværende tidspunkt uklart, hvor hurtigt modtagelsen af denne gruppe vil ske. Det kan derfor ikke udelukkes, at der i løbet af 2026 vil blive udmeldt endnu en kvote for Skanderborg Kommune.

I næste års økonomaftale mellem KL og regeringen vil der blive aftalt en kompensation for kommunernes udgifter til ukrainere. I 2025 modtog Skanderborg Kommune 9,9 mio. kr. i kompensation, hvilket også var niveauet i 2023 og 2024.

Særligt omkring udgifter til forsørgelsesydelse

Denne sag omhandler ikke udgifter til forsørgelsesydelse, da de er omfattet af budgetgarantien, og dermed bliver midtvejs- og efterreguleret på baggrund af alle kommuners faktiske udgifter til forsørgelsesydelse i 2026. Budget 2026 er baseret på udgiftsskønnet fra økonomaftalen for 2026.

Serviceudgifter

På skole- og dagtilbudsområdet indgår ukrainske børn og unge i den almindelige demografifremskrivning af udgifterne til almen skole og dagtilbud (jf. beslutning på koncernledelsesmøde den 8. august 2025), og udgifterne hertil indgår derfor ikke i opgørelsen til 2026. På baggrund af befolkningsprognosen er der derfor allerede budgetlagt 4,7 mio. kr. til skole- og dagtilbudsområdet, hvilket er 0,3 mio. kr. mindre, end der blev givet i tillægsbevilling i 2025.

De skønnede udgifter til ukrainere i 2026 (ekskl. demografi) estimeres herefter til i alt 10,5 mio. kr. Det er ca. 2,2 mio. kr. mere end de skønnede udgifter for 2025.

Den væsentligste årsag til dette er, at udgifterne til indsatser til børn og unge med særlige behov forventes at blive 1,3 mio. kr. højere end i 2025. Det skyldes, at statsfinansieringen falder bort i 2026 på fire ud af seks børn. Derudover er der medtaget udgifter, som ikke var med i opgørelsen for 2025. Det drejer sig om sygeplejeydelse primært til yngre mænd med krigsskader samt opnormering med en medarbejder til koordinering og planlægning af indkvarteringen i de midlertidige boliger samt boligsocialt arbejde. Udgiftsskønnet for 2025 og 2026 fremgår af tabel 1 nedenfor.

Tabel 1: Forslag til tillægsbevillinger i 2026 - sammenholdt med tillægsbevillinger i 2025 (ekskl. demografi) (1.000 kr.)

	Tillægsbevilget 2025	Forslag til tillægsbevilling 2026	Afvigelse
Udgifter, som også var en del af opgørelsen i 2025:			
Modtageklasser(- tilbud)	4.400	5.000	600

Indsatser børn og unge med særlige behov	210	1.486	1.276
Sagsbehandling og uddannelsesvejledning	620	620	0
Midlertidig indkvartering	3.080	2.635	-445
I alt	8.310	9.741	1.431
Udgifter, som ikke var en del af opgørelsen i 2025:			
Sygepleje §138	0	190	190
Boligsocial medarbejder	0	550	550
I alt	0	740	740
Total	8.300	10.481	2.181
Finansiering fra bevillingen "Beskæftigelse - flygtningeboliger"	-1.300	-1.000	300
Forslag til tillægsbevillinger i alt	7.010	9.481	2.471

Note: + er merudgifter, - er mindreudgifter

Forslag til tillægsbevilling

De skønnede udgifter for 2026 er estimeret til 10,481 mio. kr. Der er fundet finansiering på 1 mio. kr. på bevillingen til flygtningeboliger, og der foreslås herefter en tillægsbevilling på 9,481 mio. kr. i 2026, jf. tabel 1 ovenfor. Udgifterne forventes kompenseret via midtvejsreguleringen for 2026, og det foreslås derfor, at der på finansområdet budgetteres med en indtægt på -9,481 mio. kr., således at tillægsbevillingen er kasseneutral. Såfremt den faktiske kompensation afviger fra det budgetterede, vil dette blive håndteret i den samlede midtvejsregulering i forbindelse med 3. budgetopfølgning 2026.

Forudsætningerne for udgiftsskønnet er uddybet for de enkelte områder nedenfor.

Undervisning (modtageklasser)

Pr. ultimo oktober er der indskrevet 32 elever i et modtagetilbud på Niels Ebbesen Skolen og 30 elever på Ungdomsskolen. Udmeldingen fra Udlændingestyrelsens side p.t. er et stigende antal ukrainere, herunder også 16-17 årige. Ifølge lovgivningen på området må der max. være 12-15 elever i en modtageklasse, og det forventes derfor, at der vil blive behov for ca. 5 modtageklasser i 2026.

Indsatser til børn og unge med særlige behov

Der er p.t. seks børn fra Ukraine, som får en indsats. Staten yder 100 % statsrefusion i de første tre år efter datoen for opholdstilladelsen, herefter skal kommunen selv afholde udgiften. I 2026 forventes Skanderborg Kommune at skulle betale ca. 1,5 mio. kr., fordi fire af de seks ophold har været mere end tre år.

Sagsbehandling og uddannelsesvejledning (Arbejdsmarked og Social)

Der forventes en samlet udgift til sagsbehandling på 0,6 mio. kr. svarende til et årsværk. Der er ultimo oktober ca. 220 voksne ukrainere i Skanderborg, hvoraf ca. 130 er i ordinær beskæftigelse svarende til 86 % af de jobparate borgere. Alle ukrainere modtager danskundervisning. Der er dermed fortsat behov for en indsats for at få de ukrainske borgere i beskæftigelse, og behovet forventes at blive større som følge af den varslede tilgang af ukrainere i 4. kvartal 2025 og en yderligere tilgang i 2026.

Midlertidig indkvartering (Beskæftigelsesområdet – flygtningeboliger)

De skønnede nettoudgifter i 2026 til midlertidig indkvartering er 2,6 mio. kr. Udgifterne til midlertidig indkvartering omfatter driftsudgifter til boligerne samt indtægter fra egenbetaling fra de ukrainske borgere. Ukrainerne er midlertidigt indkvarteret på fire lokationer: Søkilde (Ry), Bakkedraget (Hørning), Nydamsvej 14 (Hørning) og Århusvej 51a (Stilling).

Som følge af den store tilgang af ukrainere i 4. kvartal 2025 forventes kapaciteten på de midlertidige boliger at være opbrugt med udgangen af 2025. Der arbejdes derfor intensivt på at finde midlertidige indkvarteringsmuligheder i 2026 for de 109 personer fra Ukraine, som Skanderborg Kommune er tildelt på den nyeste kvote. På nuværende tidspunkt er det dog uvist, om det kan forventes, at Skanderborg Kommune skal modtage flere ukrainere i løbet af 2026, ligesom der heller ikke er klarhed over, hvordan indkvarteringen skal ske. Set i lyset af den store usikkerhed bliver der med denne sag ikke søgt om tillægsbevilling til udvidelse af boligkapaciteten. Hvis det viser sig nødvendigt, vil der blive søgt om en tillægsbevilling i forbindelse med 1. eller 2. budgetopfølgning.

Sygepleje (Ældre og omsorg)

I 2025 har Skanderborg Kommune modtaget yngre ukrainere, som har haft brug for sygepleje på grund af krigsskader. Det forventes, at udgifterne til dette bliver cirka de samme i 2026. Dertil kommer, at der også bliver givet hjemmepleje til et mindre antal ældre ukrainere på Søkilde, men da de allerede er medregnet i demografifremskrivningen for ældreområdet, indgår de ikke i opgørelsen for 2026.

Boligsocial medarbejder (Arbejdsmarked og Social)

Den fortsatte tilgang af nye ukrainere betyder, at der er brug for 1 ekstra årsværk til at koordinere og planlægge indkvartering i midlertidige boliger samt varetage det boligsociale arbejde i forbindelse med indkvarteringen.

Opfølgning på udgifter

Der vil løbende blive fulgt op på det visiterede og faktiske antal ukrainere samt de faktiske udgifter i forbindelse med budgetopfølgningerne i 2026 samt Regnskab 2026.

Dialog og høring

-

Forudgående beslutninger

Beslutning fra Sundheds- og Omsorgsudvalget, den 2. december 2025, punkt 126:

Sundheds- og Omsorgsudvalget vedtog at tiltræde indstillingen fra koncernledelsen.

Sagen fremsendes til Arbejdsmarkedsudvalget, Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Indstilling

Koncernledelsen indstiller,

- at der gives en tillægsbevilling på 9,481 mio. kr. til finansiering af de estimerede driftsudgifter vedrørende fordrevne fra Ukraine i 2026, jf. tabel 1
- at der gives en indtægtsbevilling på -9,481 mio. kr. i 2026 svarende til den forventede kompensation fra staten.

Sagen fremsendes til Arbejdsmarkedsudvalget, Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Beslutning

Arbejdsmarkedsudvalget vedtog,

- at tage orienteringen til efterretning.

Sagen fremsendes til Børne- og Ungdomsudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

Fraværende:

Karen Schack Lindemann

Fraværende Karen Schack Lindemann

Punkt 92: Svar fra Regionen vedr. visitation til dobbeltdiagnosetilbuddet

00.00.00-P20-4-25

Resumé

Arbejdsmarkedsudvalget skal med denne sag drøfte Region Midtjyllands svar på udvalgets henvendelse om udfordringer med visitation til den integrerede dobbeltdiagnosebehandling på rusmiddelområdet.

Sagsfremstilling

På mødet den 5. november 2025 besluttede Arbejdsmarkedsudvalget at sende et brev til Region Midtjylland om udfordringer med visitation til det integrerede dobbeltdiagnosetilbud, som regionen overtog ansvaret for den 1. september 2024. Region Midtjylland har den 25. november 2025 fremsendt et svar på brevet.

Med denne sag drøfter Arbejdsmarkedsudvalget Region Midtjyllands svar.

Svaret fra Region Midtjylland er vedlagt som bilag.

Indstilling

Chef for Arbejdsmarked og Social indstiller

- at Arbejdsmarkedsudvalget drøfter svaret fra Region Midtjylland.

Beslutning

Arbejdsmarkedsudvalget vedtog,

- at tage svaret fra Region Midtjylland vedr. visitation til den integrerede dobbeltdiagnosebehandling på rusmiddelområde til efterretning.

Fraværende:

Karen Schack Lindemann

Bilag

Svar på henvendelse fra Arbejdsmarkedsudvalget i Skanderborg

Fraværende Karen Schack Lindemann

Punkt 93: Meddelelser

00.01.00-A00-11-25

Sagsfremstilling

Der orienteres om følgende:

- Dialog med Integrationsrådet
- Status på fordrevne fra Ukraine
- Status på besparelsen jf. beskæftigelsesreformen.

Indstilling

Direktør Lone Rasmussen indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Arbejdsmarkedsudvalget vedtog,

- at tage orienteringen til efterretning.

Fraværende:

Karen Schack Lindemann

Fraværende Karen Schack Lindemann

Punkt 94: Eventuelt

00.01.00-A00-11-25

Beslutning

Tanker om indsatser for de udsatte borgere.

Fraværende:

Karen Schack Lindemann

Fraværende Karen Schack Lindemann

Punkt 95: Underskriftsark; godkendelse af beslutningsprotokol

00.22.04-A00-2-24

Sagsfremstilling

Beslutningsprotokollen føres under møderne, og det forudsættes, at beslutningerne afstemmes undervejs i mødet - det kan f.eks. ske ved oplæsning af det protokollerede.

Beslutningsprotokollen godkendes og underskrives ved afslutning af mødet af de tilstedeværende udvalgsmedlemmer. Det sker digitalt ved at anvende knappen "godkendelse" øverst til venstre i First Agenda.

Bemærk, at godkendelse ikke kan fortrydes

Beslutning

Arbejdsmarkedsudvalget vedtog,

- at godkende protokollen.

Fraværende:

Karen Schack Lindemann

Fraværende Karen Schack Lindemann