

# REFERAT Børne-, Unge- og Familieudvalget d. 06-05-2026

**Mødedato** Onsdag d. 06. maj 2026 kl. 13:00

**Mødested** Mødelokale 1.Ø.31

**Mødedeltagere** Trine Frengler, Birgitte Majgaard, Andreas Tang-Brock, Charlotte Vindeløv, Martin Ingemann-Kristiansen, Ole Drøgemüller, Michael Valentin Ilsø

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Udviklingspolitik 2026-2029.....	4
Kapacitetsprognose på dagtilbudsområdet 2026-2036.....	6
Kapacitetsprognose på skoleområdet 2026-2036.....	12
Budget 2027-2030 - forslag til forandringer.....	16
Forslag til alternativt format for dialogmøder på børne- og ungeområdet.....	19
Orientering om Rigsrevisionens undersøgelse vedr. anbringelsesområdet.....	22
Mål for søgning til ungdomsuddannelserne i 2027.....	26
Skriftlig orientering om status på kapacitet på dagtilbudsområdet.....	28
Meddelelser, næste møde og årsplan.....	29
Eventuelt.....	30
Underskriftsark; godkendelse af beslutningsprotokol.....	31

## **Punkt 42: Godkendelse af dagsorden**

00.01.00-A00-94-21

### **Sagsfremstilling**

Den fremsendte dagsorden for mødet drøftes kort.

### **Indstilling**

Direktør Frederik Gammelgaard indstiller,

- at dagsordenen godkendes.

### **Beslutning**

Børne-, Unge- og Familieudvalget vedtog,

- at godkende dagsorden for mødet.

### **Fraværende:**

Trine Frengler

### **Fraværende:**

Trine Frengler

**Fraværende** Trine Frengler

# Punkt 43: Udviklingspolitik 2026-2029

00.01.00-A00-33-25

## Resumé

Med denne sag skal Børne-, Unge- og Familieudvalget drøfte centrale målsætninger og indikatorer for udviklingspolitik 2026-2029.

## Sagsfremstilling

På temamødet den 29. april 2026 drøfter det samlede byråd et udkast til indhold i en kommende udviklingspolitik på bagkant af input fra fagudvalgene, og lægger op til udvalgenes fortsatte drøftelser på maj-møderne. Sagsfremstillingen nedenfor er derfor med forbehold for drøftelsen på temamødet.

Arbejdet med Udviklingspolitik 2026-2029 blev igangsat i februar, hvor Byrådet havde et fælles introseminar i Horsens. På introseminaret var der enighed om følgende overordnede pejlemærke for det viderearbejde med udviklingspolitik 2026-2029:

- Visionen ”Mennesker Møder Mennesker i Danmarks Smukkeste Kommune” skal fortsat være det overordnede pejlemærke for Byrådets arbejde de kommende år
- Udviklingspolitik 2026-2029 skal bygge videre på det eksisterende fundament, dvs. bestå af fire strategiske spor
- Udviklingspolitik 2026-2029 skal vise Byrådets ambitioner udadtil
- Byrådet ønsker med udviklingspolitikken 2026-2029 at arbejde med strategiske målsætninger på både kort og langt sigt. Dette skal sikre, at udviklingspolitikken både leverer politiske resultater på en 4-årig bane, samtidig med at den er ambitiøs og fastholder et mere langsigtet udviklingsperspektiv
- Udvalgene arbejder sideløbende med udviklingspolitikken med politikkontrol og politikformulering med Byrådets øvrige (fag-)politikker.

Fagudvalgene drøftede i april, hvilke særlige indsatsområder udviklingspolitikken skal fokusere på. Skitsen til udviklingspolitik 2026-2029 er på bagkant af disse drøftelser justeret og består nu af visionen "Mennesker Møder Mennesker" og fire strategiske spor:

- Udvikling i hele kommunen
- Muligheder for alle - vores stærke udgangspunkt forpligter
- Det gode liv i fællesskabet
- Grønnere og smukkere

Et foreløbigt udkast, udarbejdet på baggrund af de forudgående drøftelser, både i det samlede byråd og de enkelte fagudvalg, er emnet for Byrådets temamøde den 29. april 2026. Temamødet lægger således også op til udvalgenes fortsatte drøftelser på udvalgmøderne i maj.

### Det videre arbejde

På mødet i maj arbejder udvalgene med at formulere konkrete indikatorer på kort og lang sigt, som kan bruges til at følge den politiske udvikling af de respektive målsætninger. I drøftelserne skal der også tages højde for drøftelserne på temamødet den 29. april.

Bilaget med det foreløbige udkast til en rammesættende indledning og indhold i de fire strategiske spor, herunder målsætninger, er vedhæftet.

Efter Byrådets temamøde onsdag den 29. april er der udarbejdet supplerende slides, som udvalgene kan anvende i drøftelsen af mulige indikatorer for, hvordan man politisk vil kunne følge en udvikling på de valgte målsætninger. Det er også muligt at nogle af de nuværende 12 'målsætnings-dotter', kan udgå. Derudover har de relevante fagchefer overvejet, hvilke indikatorer det kan give mening at bringe i spil for de respektive udvalg.

Specialkonsulent i Udvikling, Kultur og Erhverv Malene Højberg deltager under behandling af punktet.

## Indstilling

Chefen for Udvikling, Kultur og Erhverv indstiller,

- at forslag til indikatorer for udviklingspolitikkenes målsætninger drøftes.

## **Beslutning**

Børne-, Unge- og Familieudvalget drøftede den foreløbige udviklingspolitik og vedtog,

- at foreslå at målsætningerne om udvikling af almenområdet og støtte til den enkelte særligt i overgange i strategisporet "Muligheder for alle" kobles sammen til en målsætning
- at foreslå følgende indikatorer for at følge udviklingen på de opstillede målsætninger på udvalgets område:
  - Flere børn og unge fra både almen- og specialområdet påbegynder en ungdomsuddannelse
  - Mindre tilgang af børn og unge fra almenområdet til specialområdet
  - Øget vandring fra specialområdet retur til almenområdet
  - Mindsket elevfravær
- at administrationen kvalificerer forslag til indikatorer til den videre drøftelse.

### **Fraværende:**

Trine Frengler

### **Fraværende:**

Trine Frengler

## **Bilag**

Slides til udvalgs møder 6. maj

Opsamling fra introseminar og udvalgsformandsmøde\_opdateret 23. april.docx

**Fraværende** Trine Frengler

# Punkt 44: Kapacitetsprognose på dagtilbudsområdet 2026-2036

28.00.00-G01-23-26

## Resumé

Med denne sag orienteres Børne-, Unge- og Familieudvalget om kapacitetsprognosen på dagtilbudsområdet i Skanderborg Kommune 2026-2036.

## Sagsfremstilling

Børne-, Unge- og Familieudvalget orienteres om kapacitetsprognosen på dagtilbudsområdet. Vedlagte notat giver et overblik over den eksisterende og planlagte kapacitet på dagtilbudsområdet i perioden 2026-2036, sammenholdt med det forventede behov for kapacitet. Perioden er valgt, så den matcher den 10-årige investeringsoversigt.

Notatet udarbejdes én gang årligt i forlængelse af den årlige opdatering af befolkningsprognosen for Skanderborg Kommune.

## Forudsætninger for prognosen

Kapacitetsprognosen er baseret på følgende data:

- Den nyeste befolkningsprognose for 2026-2038 fra marts 2026
- Eksisterende kapacitet på dagtilbudsområdet samt planlagte udvidelser af kapaciteten på dagtilbudsområdet jf. den 10-årige investeringsoversigt
- Dækningsgraden i de enkelte aldersgrupper og områder. Dækningsgraden skal forstås som andelen af børn i målgruppen, der skal bruge et pasningstilbud, baseret på en beregning på baggrund af andelen af børn der bruger et pasningstilbud område for område.

Kapacitetsprognosen udarbejdes på baggrund af den forventede udvikling i børnetal fra befolkningsprognosen, korrigeret for dækningsgraden. Dermed har man det forventede antal børn, der forventes at have brug for en plads i et dagtilbud i Skanderborg Kommune frem mod 2036. Dette tal sammenholdes med den eksisterende kapacitet og de planlagte udvidelser på baggrund af investeringsoversigten og det tekniske budget.

Kapacitetsprognosen opdeles i pladser til 0-2 årige og pladser til 3-5 årige. Resultatet i de enkelte år angiver i hvilken grad, der er udfordringer med kapaciteten.

## Befolkningsprognosen 2026-2037

Den nye befolkningsprognose viser, at der frem mod 2036 vil være en stigning på 222 0-5 årige. I sidste års prognose var der en forventet stigning på ca. 500 0-5 årige. Der er således tale om en mere afdæmpet vækst i børnetallet i forhold til den forrige prognose.

Det skal bemærkes, at der i starten af prognoseperioden, frem mod 2029, er tale om et mindre fald i børnetallet samlet set, hvorefter der igen sker en stigning frem mod 2036.

## Forbehold i prognosen

Der er en række forbehold i prognosen, man skal være opmærksom på.

Det første er, at forældre, der historisk har ønsket på tværs af institutionsgrænser, er forsøgt indregnet i opgørelsen.

Det andet er, at antallet af forældre, der har valgt tilskud til pasning af egne børn, ikke er indregnet i kapaciteten i de enkelte distrikter, da usikkerheden i at kunne regne med tilbuddet som en fast del af normeringen er for stor.

Det tredje er, at der erfaringsmæssigt kan være et vist løbende udsving i antallet af dagplejere og private pasningsordninger, hvorfor disse tilbud er behæftet med en lidt større usikkerhed end antallet af pladser i dagtilbuddene.

## Kapacitet i de eksisterende dagtilbud/pasningsordninger

Den eksisterende kapacitet er opgjort på baggrund af det antal pladser, som det enkelte børnehus er normeret til i institutionssystemet. I forhold til dagplejen og de private pasningsordninger er kapaciteten beregnet på baggrund af den

erfaringsmæssige udnyttelse af pladserne. For dagplejen er det 90 % og de private pasningsordninger er 85 %. I de private institutioner er kapaciteten opgjort som det antal pladser, der erfaringsmæssigt anvendes af børn fra Skanderborg Kommune.

Samlet set er der et fald på 18 pladser for 0-2 årige i forhold til sidste års kapacitetsnotat. Dette skyldes et fald i antallet af pladser i dagplejen, der overstiger antallet af nye pladser til 0-2 årige i de kommunale institutioner og private pasningsordninger. For 3-5 årige er der en stigning på 61 pladser, hvilket afspejler ibrugtagningen af Børnehuset Gimle i Stilling samt tilpasninger af normeringerne i en række institutioner.

Byrådet i Skanderborg Kommune er opmærksomme på denne udfordring, og har derfor taget en række initiativer for at sikre gode rammer for dagplejen i Skanderborg Kommune. Det er dog fortsat forventningen, at tendensen fortsætter de kommende år.

For at tage højde for den udvikling er der i kapacitetsnotatet indregnet et forventet fald i kapaciteten på dagplejeområdet. Det indregnede fald er baseret på en gennemsnitsbetragtning i forhold til dagplejernes forventede pensionsalder, og at det ikke vil være muligt at ansætte nye dagplejere i fuldt ud samme omfang, som de stopper.

Der var også indregnet et fald i dagplejen i det forrige kapacitetsnotat for 2025-2034. I dette kapacitetsnotat er der indregnet et større fald i kapaciteten i dagplejen sammenlignet med sidste år. Dette er gjort på baggrund af en vurdering af, hvordan kapaciteten i dagplejen har udviklet sig over de seneste år.

### **Planlagte udvidelser af kapaciteten - Investeringsoversigten**

I den 10-årige investeringsoversigt er der allerede budgetlagt med nye børnehuse samt udvidelse af eksisterende børnehuse. Endelig er der allerede opførte midlertidige pladser, der over de kommende år skal udfases i forbindelse med opførelse af nye børnehuse. Samlet set er der planlagt med en nettoudvidelse med 496 pladser i perioden.

Nettoudvidelsen af pladser dækker over følgende:

- Nyt børnehus i Låsby fra 2027
- Nyt børnehus i Virring fra 2027
- Nyt børnehus i Stilling fra 2026
- Nyt børnehus i Ry fra 2026 og 2032
- Tilpasning af kapacitet i Gl. Rye fra 2030
- Udvidelse af pladser i Hørning fra 2031
- Udvidelse af pladser i Ejer Bavnehøj fra 2031
- Udvidelse af pladser i Storrning fra 2032.

For en mere detaljeret beskrivelse af ovenstående henvises til investeringsoversigten for 2026-2036.

Som følge af den nye befolkningsprognose, der viser en afdæmpet vækst i antallet af 0-5 årige, foreslås det at korrigere i investeringsoversigten på nedenstående måde:

- Udvidelsen med 60 pladser i Ry fra 2032 udgår
- Udvidelsen med 30 pladser i Hørning fra 2031 udsættes til 2033
- Udvidelsen med 30 pladser i Ejer Bavnehøj fra 2031 udgår
- Der afsættes en pulje på 2,0 mio. kr. om året i perioden 2027-2032 til konvertering af vuggestuepladser fra børnehavepladser.

Ovenstående forslag uddybes i det nedenstående.

### **Opmåling af dagtilbud**

Der er i 2025 og 2026 gennemført en opmåling af alle kommunale dagtilbud i Skanderborg Kommune. Baggrunden for opmålingen var et ønske om en ensartet opmåling, der kan tjene som grundlag for vurdering af kapacitet, rengøring og drift i de enkelte børnehuse. Opmålingen er sket i et samarbejde mellem de enkelte dagtilbud og landsbyordninger samt Anlæg og Ejendomme og Børn og Unge. Som en del af processen har der været afholdt møder med alle kontraktholdere på dagtilbudsområdet, hvor opmålingsmaterialet er kvalificeret i forhold til lokale forhold og opmærksomheder. Opmålingen er foretaget med udgangspunkt i kvalitetsniveau C i alle børnehuse og med hensyntagen til hvordan de fysiske rammer kan rumme den pædagogiske praksis.

Med opmålingen er der sikret:

- En ensartet opgørelsesmetode af børne-m<sup>2</sup> på tværs af alle børnehuse i Skanderborg Kommune
- Et grundlag for en sikring af, at den rette kapacitet sikres på tværs af alle kommunens tilbud
- Et grundlag for en helhedsorienteret udnyttelse af den samlede bygningsmasse på dagtilbudsområdet
- Afdækning og opfølgning på en række bygningsmæssige forhold i enkelte børnehuse
- At der er skabt et forbedret grundlag for kapacitetsvurderinger fremadrettet.

Resultatet af opmålingen vil danne grundlag for den løbende dialog om bygningsmassen på dagtilbudsområdet samt de kommende kapacitetsnotater på dagtilbudsområdet.

### Prognose for kapacitetsbehov på dagtilbudsområdet - 2026-2036

I nedenstående tabel vises kapacitetsbehovet i perioden 2026-2036 for kommunen under et. I det efterfølgende er der tabeller, hvor kapacitetsbehovet for perioden er samlet i syv områder. Disse tabeller giver et mere detaljeret billede områdevis. Der vil ved disse tabeller også være en kort uddybning af tallene i tabellerne.

De syv områder er lavet, da man i praksis vil se på tværs af de enkelte dagtilbudsdistrikter i udnyttelsen af kapaciteten, men dog med et fokus på, at der anvises et tilbud i nærområdet. Det skal bemærkes, at områdeinddelingen er sket for overblikkets skyld, og derfor ikke har konsekvenser for anvisningspraksis.

De syv områder er:

- Galten, Skovby, Låsby og Herskind
- Skanderborg By, Højvangen, Stilling og Vurring
- Ry, Gl. Rye og Bjedstrup
- Hørning
- Stjær og Veng
- Ejer Bavnehøj
- Voerladegaard.

Den nuværende investeringsoversigt med udvidelser af kapaciteten er indregnet i tabellen, som viser, hvorvidt der år for år er et overskud (+) eller et underskud af pladser (-).

År	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
0-2 årige	31	1	42	12	3	13	2	-18	-48	-76	-106
3-5 årige	176	516	681	759	721	739	729	680	629	584	547
Samlet 0-5 årige	207	567	723	781	724	752	732	662	581	508	441

Dertil kommer, at ca. 50 forældre løbende modtager tilskud til pasning af eget barn.

Det skal bemærkes, at prognosen er mere usikker sidst i perioden.

Prognosen viser, at der vil være et behov for en ændret fordeling mellem vuggestuepladser og børnehavepladser i prognoseperioden. Der er derfor igangsat en inddragende proces i forhold til konverterings- og kapacitetstilpasning med kontraktholderne om konverteringen af børnehavepladser til vuggestuepladser.

Ovenstående arbejde skal skabe grundlag for en helhedsorienteret og fremtidssikret fordeling af vuggestuepladser og børnehavepladser på dagtilbudsområdet. Processen vil tage udgangspunkt i følgende perspektiver:

- Afklaring af bygningsmæssige forhold i forhold til konverteringen, herunder hvor konverteringen kan ske indenfor de eksisterende rammer, og hvor der er behov for bygningsmæssige tilpasninger
- Som en del af vurderingen af de bygningsmæssige forhold, skal det også sikres, at der er de nødvendige personaleforhold, da en opnormering af vuggestuepladser vil medføre behov for forholdsmæssigt flere pædagoger i de enkelte huse, grundet en højere normering for vuggestueområdet
- Jævnfør ovenfor foreslås afsat 2,0 mio. kr. om året frem til 2032 til dette

- Analyse af, hvordan ændringer i normeringen på vuggestueområdet påvirker de øvrige tilbud, herunder også i nabolistrikterne, med hensyn til at sikre bæredygtige tilbud på tværs af kommunen
- Drøftelse af den gode proces i forhold til konvertering af pladser, og i forhold til pædagogiske, personalemæssige og økonomiske forhold
- Afdækning af andre perspektiver på konverteringen af børnehavepladser til vuggestuepladser.

### Vurdering af behov for tilpasning af kapacitet

I prognosen er det ved de enkelte områder angivet, om og i hvilket omfang kapacitetsprognosen giver anledning til eventuelle justeringer af kapaciteten udover de allerede planlagte i det enkelte område.

For følgende områder gælder det, at der i prognoseperioden skal være en opmærksomhed på udviklingen i forhold til kapaciteten, primært på baggrund af behovet for justering af forholdet mellem vuggestuepladser og børnehavepladser:

- Skanderborg By, Højvangen, Stilling og Virring
- Ry, Gl. Rye og Bjedstrup
- Galten, Skovby, Låsby og Herskind
- Stjær og Veng.

I resten af områderne er det vurderingen, at der ikke vil komme udfordringer med kapaciteten i den kommende periode. Det vil sige i områderne:

- Ejer Bavnehøj
- Hørning
- Voerladegård.

Der er ikke behov for kapacitetsudvidelser udover dem, der allerede er i investeringsoversigten.

### Områdevis kapacitetsprognose

I notatet er der en mere detaljeret beskrivelse af prognosen for de enkelte områder. I nedenstående tabel er hovedresultaterne fra kapacitetsnotatet for de enkelte områder gengivet. Som det fremgår, vil det flere steder være angivet, at der skal ske en justering af forholdet mellem vuggestuepladser og børnehavepladser i perioden. I den tilpasning kan der være et behov for tilpasning af bygningsforhold, f.eks. tilpasning af personalefaciliteter og etablering af krybberum. Dette afklares i en dialog mellem kontraktholderne og administrationen, blandt andet med udgangspunkt i data fra opmålingen.

Område	Hovedresultat fra kapacitetsnotatet
Galten, Skovby, Låsby og Herskind	<p>Der er tilstrækkelig kapacitet i hele perioden. Der vil dog være behov for at se på vægtningen mellem vuggestuepladser og børnehavepladser i perioden, det vil ske som en del af konverterings- og kapacitetstilpasningsprocessen.</p> <p>Det er vurderingen, at der efter en justering af forholdet mellem vuggestuepladser og børnehavepladser, fortsat vil være kapacitet i hele perioden.</p>
Skanderborg By, Højvangen, Stilling og Virring	<p>Der er samlet set kapacitet nok i området, når man ser henover hele prognoseperioden. Kapacitetsudvidelserne i Virring og Stilling er indregnet i tabellen.</p> <p>Der er dog forskelle mellem de enkelte dagtilbudsområder. Som eksempel vil der mangle vuggestuepladser i Skanderborg By og Stilling særligt fra 2029 og frem, mens der er et overskud i Højvangen. I Virring er der en balance mellem det forventede behov for pladser og kapaciteten. Sidst i prognoseperioden kan der dog isoleret set opstå et behov for pladser i Virring. I den sammenhæng er der behov for en nærmere analyse af, hvordan søgemønstrene er mellem områderne, f.eks. i forhold til den nye udstykning ved Anebjerg.</p>

	<p>Det er vurderingen, at der efter en justering af forholdet mellem vuggestuepladser og børnehavepladser, fortsat vil være kapacitet i hele perioden.</p>
Ry, Gl. Rye og Bjedstrup	<p>Samlet set er der i området et fornuftigt forhold mellem vuggestuepladser og børnehavepladser. Det dækker dog over forskelle mellem de enkelte områder, hvor der i nogle af områderne i mindre grad kan være behov for en justering af forholdet mellem vuggestue og børnehavepladser. Dette vil ske som en del af konverterings- og kapacitetstilpasningsprocessen.</p>
Hørning	<p>Den nye prognose viser, at behovet for en udvidelse opstår senere sammenlignet med forrige års prognose. Udvidelsen på 30 pladser foreslås derfor udskudt til 2033 fremfor 2031. Området følges de kommende år med henblik på en vurdering af om kommende prognoser medfører behov for kapacitetsudvidelser på sigt.</p> <p>Det er vurderingen, at der efter en justering af forholdet mellem vuggestuepladser og børnehavepladser fortsat vil være kapacitet i hele perioden.</p>
Ejer Bavnehøj	<p>Der er som en del af puljen til kapacitetsudfordringer afsat midler til en tilpasning eller udbygning af den eksisterende kapacitet på skole- og dagtilbudsområdet indenfor de eksisterende matrikler. Det er vurderingen, at denne proces vil imødekomme behovet for ekstra kapacitet jf. ovenstående proces.</p> <p>På baggrund af prognosen, herunder at behovet for en udvidelse først ville skulle ske sidst i perioden, og at der via en tilpasning af de eksisterende bygninger er skabt ekstra kapacitet i Ejer Bavnehøj, foreslås udvidelsen med 30 pladser i Ejer Bavnehøj i 2031 at udgå. Dette også på baggrund af usikkerhed i slutningen af prognoseperioden. Området følges de kommende år, med henblik på en vurdering af om kommende prognoser medfører behov for kapacitetsudvidelser på sigt. Prognosen er erfaringsmæssigt mere usikker i Ejer Bavnehøj.</p> <p>Det vil som en del af ovenstående proces blive sikret, at der er en hensigtsmæssig fordeling af vuggestue- og børnehavepladser i området.</p>
Voerladesgaard	<p>Der kan opstå et mindre behov for kapacitetsudvidelser i prognoseperioden. Der vil derfor blive indledt en dialog med kontraktholder om dette, herunder om det kan ske indenfor de eksisterende rammer. Dette gælder også for forholdet mellem vuggestuepladser og børnehavepladser.</p>
Stjær og Veng	<p>Der er tale om områder med (forholdsvis) mange børn, der passes udenfor bopælsdistriktet, hvilket påvirker prognosen for behovet for kapacitetsudvidelser. Området følges derfor løbende med henblik på en hensigtsmæssig tilpasning af kapaciteten, herunder en vurdering af samspelet mellem Stjær/Storring og Veng.</p> <p>Som en del af den løbende vurdering af kapacitetsbehovet vil der også blive set på forholdet mellem vuggestuepladser og børnehavepladser.</p>

## **Dialog og høring**

-

## **Forudgående beslutninger**

### **Beslutning fra Direktionen, den 28. april 2026, punkt 91:**

Direktionen vedtog,

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Økonomi, Digitalisering og Indkøb og chefen for Børn og Unge.

Sagen fremsendes til Børne-, Unge- og Familieudvalget.

## **Indstilling**

Chefen for Økonomi, Digitalisering og Indkøb og chefen for Børn og Unge indstiller,

- at orienteringen om kapacitetsprognosen på dagtilbudsområdet i Skanderborg Kommune 2026-2036 tages til efterretning.

Sagen fremsendes til Børne-, Unge- og Familieudvalget.

## **Beslutning**

Materiale fremvist på mødet er vedlagt som bilag.

Børne-, Unge- og Familieudvalget vedtog,

- at tage orienteringen til efterretning
- at optage et punkt på et kommende udvalgsmøde, hvor notat vedr. den gennemførte opmåling af kommunens dagtilbud præsenteres.

## **Fraværende:**

Trine Frengler

## **Fraværende:**

Trine Frengler

## **Bilag**

Kapacitetsopgørelse på dagtilbudsområdet 2026-2035

Præsentation\_Kapacitet på dagtilbudsområdet

**Fraværende** Trine Frengler

# Punkt 45: Kapacitetsprognose på skoleområdet 2026-2036

17.00.00-G01-84-26

## Resumé

Med denne sag orienteres Børne-, Unge og Familieudvalget for kapacitetsprognosen på skoleområdet i Skanderborg Kommune for 2026-2036.

## Sagsfremstilling

Med denne sag præsenteres Børne-, Unge- og Familieudvalget for kapacitetsprognosen på skoleområdet. Sagen og det vedlagte notat (bilag 1) giver et overblik over den eksisterende og planlagte kapacitet på folkeskoleområdet i Skanderborg Kommune i perioden 2026–2036, sammenholdt med det forventede kapacitetsbehov. Perioden er fastlagt med henblik på at sikre sammenhæng med den 10-årige investeringsoversigt.

Kapacitetsprognosen udarbejdes og præsenteres for Børne-, Unge- og Familieudvalget én gang årligt i forbindelse med opdateringen af befolkningsprognosen og elev- og klassetalsprognosen, der kommer i marts/april måned.

Nedenfor redegøres for forudsætningerne for kapacitetsopgørelsen. Herefter præsenteres en samlet opgørelse af kapaciteten på kommunalt niveau. Afslutningsvis gennemgås kapacitetsbehov hos de skoler, hvor der skal være en særlig opmærksomhed.

## Forudsætninger for prognosen

Kapacitetsprognosen er baseret på en række forudsætninger. Elementerne i kapacitetsprognosen er overordnet set:

- Den nyeste elev- og klassetalsprognose fra april 2026
- Eksisterende kapacitet på skoleområdet samt planlagte udvidelser af kapaciteten på skoleområdet jf. den 10-årige investeringsoversigt.

Det beregnede behov for antal klasser sammenholdes med den eksisterende kapacitet og de planlagte udvidelser på baggrund af investeringsoversigten/teknisk budget.

Den eksisterende kapacitet er oplyst af de enkelte skoler.

## Befolkningsprognosen

Den overordnede befolkningsprognose, der er udarbejdet i marts 2026, indgår i udarbejdelsen af elev- og klassetalsprognosen.

Den seneste befolkningsprognose fra 2026 viser, at der i 2036 forventes 11.004 6-16 årige. Det er en stigning på 830 fra 2026. Hvis man sammenligner med prognosen fra 2025, var der forventet en stigning på 1.239 6-16 årige i samme periode. Der er altså tale om en afdæmpet stigning set i forhold til sidste prognose.

## Elev- og klassetalsprognosen

Prognosen udarbejdes af Cowi og dækker perioden fra skoleåret 2026/2027 til skoleåret 2037/38. Som nævnt ses der i nedenstående tabel 1 kun på perioden frem til skoleåret 2035/2036, så det matcher den 10-årige investeringsoversigt. Usikkerheden ved prognosen stiger længere frem i tid.

Elev- og klassetalsprognosen bygger på befolkningsprognosen, men er i år justeret med faktiske indskrivningstal for de kommende 0. klasser for at gøre prognosen så præcis som muligt. Elevtalsprognosen er lavet ved at overføre de historiske søgemønstre fra skoleårene 2022/23 – 2025/26 til de børnetal, som ventes i befolkningsprognosen 2026-2038. Der regnes med selvstændige søgemønstre for alle skoledistrikter, dvs. de skolesøgende børn fordeles på de skoler, som børn i deres eget skoledistrikt historisk set søger inkl. skoler i andre kommuner. Endvidere er det estimeret, hvor mange elever fra andre kommuner, som vil søge skole i Skanderborg Kommune.

Ifølge den nye prognose stiger antallet af elever i perioden fra skoleåret 2025/2026 til 2035/2036 med 623 elever. Stærkest ses stigningen indtil skoleåret 2029/2030, hvorefter stigningen gradvist bliver mindre, indtil den i skoleåret 2035/36 flader ud. Samtidig er det forventede elevtal i skoleåret 2035/2036 knap 394 elever mindre end forventet med den gamle prognose.

Den nyeste elev- og klassetalsprognose ligger således på linje med den foregående, og viser fortsat en nedadgående tendens i den forventede elevstigning i prognoseperioden.

Cowi-rapporten er til udvalgets orientering vedlagt som bilag 2.

### Kapacitet i folkeskolerne

Kapaciteten er opgjort på baggrund af elev- og klassetalsprognosen, sammenholdt med den eksisterende kapacitet indmeldt af skolerne. Endelig indeholder den opgjorte kapacitet ud i årene de udvidelser fra investeringsoversigten, der fremgår nedenfor.

Den samlede kapacitet for Skanderborg Kommune sammenholdt med behovet som opgjort i elev- og klassetalsprognosen fremgår af tabel 1 nedenfor.

Tabel 1: Kapacitetsbehov for perioden skoleår 2025/2026 til 2035/2036

Skoleår	25/26	26/27	27/28	28/29	29/30	30/31	31/32	32/33	33/34	34/35	35/36
<b>Kapacitet</b>	404	426	426	432	432	432	432	432	432	432	432
<b>Behov</b>	356	366	373	379	380	379	379	378	381	384	384
<b>Afvigelse</b>	48	60	53	47	52	53	53	54	51	48	48

Som det fremgår af tabel 1, er der i perioden en kapacitet på 404 lokaler i 2025/2026 stigende til 432 lokaler i 2035/2036. Stigningen i lokaler er en konsekvens af de planlagte udvidelser, jf. investeringsoversigten. Udvidelserne er beskrevet i tabel 2 herunder.

Tabel 2: Budgetlagte udvidelser af kapacitet

Skole	Udvidelse	Bemærkning
<b>Ny skole i Ry - Søhøjlandets Skole</b>	21 nye lokaler på den nye skole. Reduktion af 6 midlertidige lokaler på Mølleskolen	Fra skoleåret 26/27
<b>Udbygning af Sommerbæk-skolen</b>	Op til og med 9. årgang - erstatter Bakkeskolen	Ændrer ikke på antallet af lokaler
<b>Udvidelse af Stjær Skole</b>	4 lokaler	Fra skoleåret 29/30
<b>Udvidelse af Stilling Skole</b>	2 lokaler	Fra skoleåret 29/30

### Prognose over kapacitetsbehov på den enkelte skole

I det følgende gives et overblik på den enkelte skole i forhold til kapacitetsbehov og elevtalsudvikling.

I opgørelsen er det ved de enkelte skoler angivet, om og i hvilket omfang kapacitetsprognosen giver anledning til eventuelle justeringer af kapaciteten for den enkelte skole.

Vurderingen af skolerne falder indenfor tre kategorier, der er udfoldet i tabel 3 nedenfor. I tabellen er det også angivet, hvilke skoler der er placeret i de forskellige kategorier. Det uddybes i det efterfølgende, hvorfor skolerne er placeret i de respektive kategorier.

Tabel 3: Vurdering af kapacitetsbehov

Kategori	Skoler

<p><b>Behov for kapacitetsudvidelser:</b> Prognosen viser en udvikling, hvor der bliver behov for en udvidelse af kapaciteten på skolen i prognoseperioden.</p>	<p>Stilling Skole. Stjærskolen.</p>
<p><b>Opmærksomhed på udviklingen:</b> Prognosen viser en udvikling, hvor skolen på sigt kan blive udfordret på kapacitet, men hvor det er vurderingen, at man skal afvente udviklingen, inden det kan fastslås, om der er behov for en udvidelse.</p>	<p>Gl. Rye Skole. Højboskolen.</p>
<p><b>Ikke udfordringer:</b> Prognosen giver ikke anledning til, at der kommer udfordringer med kapaciteten på den pågældende skole.</p>	<p>Bakkeskolen/Sommerbæk. Bjedstrup Skole. Ejer Bavnehøjskolen. Gyvelhøjskolen. Herskindskolen. Låsby Skole. Morten Børup Skolen. Mølleskolen. Niels Ebbesen Skolen. Skovbyskolen. Søhøjlandets Skole. Veng Skole. Virring Skole. Voerladegaard Skole.</p>

### Foreslåede ændringer til investeringsoversigten

På baggrund af årets elev- og klassetalsprognose samt den samlede kapacitetsopgørelse foreslås ikke ændringer i investeringsoversigten.

### Kapacitetsbehov på udvalgte skoler

I det følgende præsenteres kapacitetsbehov for de skoler, hvor der er opmærksomhedspunkter. På de øvrige skoler er der jf. tabellen ovenfor ikke udfordringer.

#### Gl. Rye Skole

Kapacitetsprognosen for Gl. Rye Skole viser, at der ikke er udfordringer med kapaciteten i perioden.

Det skal bemærkes, at to af skolens lokaler er små og ikke kan rumme mere end 16 børn. Udviklingen følges derfor med henblik på en afklaring af behovet på sigt.

#### Højboskolen

Kapacitetsprognosen indikerer umiddelbart et behov for udvidelse af kapaciteten på Højboskolen i prognoseperioden.

Det bemærkes imidlertid, at prognosemodellen formentlig overvurderer elevtalsudviklingen som følge af tidligere søgemønstre.

På den baggrund forventes ikke et faktisk kapacitetsbehov i skoleåret 2028/29. Elevtalsudviklingen og det heraf afledte lokalebehov vil blive fulgt tæt i de kommende år med henblik på eventuelle justeringer af kapaciteten.

#### Stilling Skole

Der er i investeringsoversigten planlagt en udvidelse af skolen fra skoleåret 2029/30 med to lokaler. Disse er indarbejdet i ovenstående tabel.

Udvidelsen fastholdes, da elevprognosen viser, at der på de enkelte årgange er et elevantal meget tæt på ”grænsen” for, hvornår det udløser en ekstra klasse.

#### Stjærskolen

Kapacitetsprognosen viser en udvikling, hvor der bliver behov for en udvidelse af kapaciteten på Stjærskolen i prognoseperioden.

Der er i investeringsoversigten indarbejdet en udvidelse af skolen fra 29/30 med fire lokaler. Disse er indarbejdet i prognosen. Der ses umiddelbart et behov for yderligere udvidelse af kapaciteten fra 31/32 og resten af prognoseperioden.

Det bemærkes imidlertid, at prognosemodellen formentlig overvurderer elevtalsudviklingen som følge af tidligere søgemønstre. Samtidig fremgår det dog af elevprognosen, at antallet af elever på flere af årgangene er lige over ”grænsen” for, at det udløser en ekstra klasse.

Elevtalsudviklingen (og behovet for lokaler) følges desuden tæt de kommende år med henblik på, om der skal justeres yderligere i kapaciteten.

## **Dialog og høring**

-

## **Forudgående beslutninger**

### **Beslutning fra Direktionen, den 28. april 2026, punkt 92:**

Direktionen vedtog,

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Økonomi, Digitalisering og Indkøb og chefen for Børn og Unge.

Sagen fremsendes til Børne-, Unge- og Familieudvalget.

## **Indstilling**

Chefen for Økonomi, Digitalisering og Indkøb og chefen for Børn og Unge indstiller,

- at orienteringen om elev- og klassetalsprognosen for perioden 2026/27 til 2039/2040 samt Kapacitetsopgørelsen på skoleområdet i Skanderborg Kommune 2026-2036 tages til efterretning.

Sagen fremsendes til Børne-, Unge- og Familieudvalget.

## **Beslutning**

Materiale fremvist på mødet er vedlagt som bilag.

Børne-, Unge- og Familieudvalget vedtog,

- at tage orienteringen til efterretning
- at administrationen følger op på betydningen af Lokalplan 1215 Tingskovtoften ift. kapacitetsprognose og behovet for evt. skoledistriktsjustering.

## **Fraværende:**

Trine Frengler

## **Fraværende:**

Trine Frengler

## **Bilag**

Bilag 1 Kapacitetsprognose på skoleområdet i Skanderborg Kommune 2026-2036

Bilag 2 Elevtalsprognose Skanderborg Kommune 2026/27-2037/38 Cowi

Præsentation\_Kapacitet på skoleområdet

**Fraværende** Trine Frengler

# Punkt 46: Budget 2027-2030 - forslag til forandringer

00.30.10-S55-3-26

## Resumé

Med denne sag skal Børne-, Unge- og Familieudvalget arbejde videre med forslag til Budget 2027-2030. Sagen drøftes igen på udvalgsrådet den 3. juni. Derefter afleveres Børne-, Unge- og Familieudvalgets forandringsforslag til den samlede budgetproces til Byrådet.

## Sagsfremstilling

Budgetdrøftelserne ligger i forlængelse af udvalgets drøftelser på april-møderne.

### Udvalgenes budgetdrøftelser

På Børne-, Unge- og Familieudvalgets møde 6. maj skal udvalget beslutte, om der skal udarbejdes yderligere forslag til forandringer på drift og anlæg til udvalgets videre budgetarbejde og prioritering. Forandringsforslagene kan udspringe af:

1. Input fra borgere og foreninger via budgetpostkassen (bilag 1)
2. Børne-, Unge- og Familieudvalgets politikkontrol og andre ønsker fra udvalget på driftsområdet
3. Børne-, Unge- og Familieudvalgets politikkontrol og andre ønsker fra udvalget på anlægsområdet

Udvalget skal endvidere behandle øvrige punkter, som er relevante for budgetprocessen i udvalget.

Det samlede budgetmateriale afleveres til Byrådet efter mødet i juni. På mødet i juni skal udvalget tage stilling til, hvilke forandringsforslag på drift og anlæg, der skal sendes videre til den samlede budgetproces samt foretage en prioritering af forslagene. På anlægsområdet skal udvalget endvidere tage stilling til, hvorvidt der skal peges på omprioritering af eksisterende anlæg til fordel for nye anlæg.

### 1. Input fra borgere og foreninger via budgetpostkassen

Budgetpostkassen blev tømt den 24. april 2026. Ved fristens udløb var der på Børne-, Unge- og Familieudvalgets område kommet følgende forslag:

- Fremtidssikring af Herskind skole og Børnehus (Fællesbestyrelsen Herskind skole og Børnehus)
- Henvendelse fra skolebestyrelserne i Skanderborg Kommune (forældredelen af skolebestyrelserne på en række skoler)
- Økonomi til Jeksendalskolen (forælder til barn på Jeksendalskolen)
- Stilling Skole – kommentarer til budget fra skolebestyrelsen (Skolebestyrelsen Stilling Skole)
- Jeksendalskolens specialpædagogiske fritidstilbud (Skolebestyrelsen Jeksendalskolen)

Alle input kan læses i bilag 1, som er vedhæftet dagsordenspunktet (inkl. bilag 1.a, 1.b og 1.c vedrørende input på Kultur- og fritidsområdet).

### 2. Børne-, Unge- og Familieudvalgets politikkontrol og andre ønsker fra udvalget vedr. drift

Fagudvalgene er politikformulerende og politikkontrollerende inden for deres respektive fagområder. Udvalgene kan på den baggrund fremsætte forslag til forandringer på drift.

Børne-, Unge- og Familieudvalget besluttede på mødet den 8. april 2026, at der skulle arbejdes videre med nedenstående emner på driften. Udkast til forslag vedrørende de enkelte emner er vedhæftet som forslag 1 til 4:

- Drift, forslag 1: Minimumsnormeringer
- Drift, forslag 2: Forøgelse af uddannelsesgraden på dagtilbudsområdet
- Drift, forslag 3: Bygningstilskud til private institutioner
- Drift, forslag 4: Pulje til skoleområdet til virksomme tiltag målrettet inklusion

Desuden besluttede udvalget, at muligheden for at etablere forløbsinstitutionsmodel for private børnehuse skulle undersøges nærmere. Notat herom er vedlagt som bilag 5.

### Børne-, Unge- og Familieudvalgets politikkontrol og andre ønsker fra udvalget vedr. anlæg

Børne-, Unge- og Familieudvalget skal beslutte, om der, med udgangspunkt i udvalgets politikkontrollerende rolle, skal formuleres konkrete forandringsforslag på anlæg.

Børne-, Unge- og Familieudvalget besluttede på mødet den 8. april 2026, at der skulle arbejdes videre med nedenstående emner på anlæg. Udkast til forslag vedrørende emnerne er vedhæftet som forslag 1 til 3:

- Anlæg, forslag 1: Flytning af Ungdomsskolen
- Anlæg, forslag 2: Samlet løsning på dagtilbud i Herskind
- Anlæg, forslag 3: Forbedring af faglokaler som følge af folkeskolens kvalitetsprogram

Investeringsoversigten for 2027-2036 er vedlagt sagen.

#### **4. Øvrige punkter, som er relevante for budgetprocessen**

Der kan endvidere være andre punkter end de ovennævnte, som er relevante at tage med i budgetprocessen. Udvalget drøfter og beslutter, om der er andet, der skal prioriteres på udvalgsrådet den 3. juni.

### **Indstilling**

Chefen for Børn og Unge indstiller,

- at de forslag, der er kommet ind via budgetpostkassen og de forslag/emner, som Børne-, Unge- og Familieudvalget på april-mødet ønskede belyst, drøftes med henblik på udvalgets endelige prioritering på junimødet.

### **Beslutning**

Børne-, Unge- og Familieudvalget vedtog vedr. input fra budgetpostkassen til Budget 2027-2030,

- at der arbejdes videre med budgetinput fra Fællesbestyrelsen for Herskind skole og børnehus i regi af forandringsforslag på anlæg vedr. samlet løsning på dagtilbud i Herskind
- at administrationen udarbejder drift-forandringsforslag vedr. fritidstilbud særligt i ferieperioder på alle specialtilbud, jf. den udfordring der omtales i henvendelsen fra Jeksendalskolens bestyrelse.

Børne-, Unge- og Familieudvalget vedtog,

- at følgende forandringsforslag vedr. drift indgår i den videre prioritering på udvalgets næste møde:
  - Drift, forslag 1: Minimumsnormeringer
  - Drift, forslag 2: Forøgelse af uddannelsesgraden på dagtilbudsområdet
  - Drift, forslag 3: Bygningstilskud til private institutioner
  - Drift, forslag 4: Pulje til skoleområdet til virksomme tiltag målrettet inklusion.
  - at administrationen udarbejder forandringsforslag vedr. etablering af forløbsinstitutionsmodel for private pasningsordninger
- at følgende forandringsforslag vedr. anlæg indgår i den videre prioritering på udvalgets næste møde:
  - Anlæg, forslag 1: Flytning af Ungdomsskolen
  - Anlæg, forslag 2: Samlet løsning på dagtilbud i Herskind med ajourføring som omtalt på udvalgsrådet
  - Anlæg, forslag 3: Forbedring af faglokaler som følge af folkeskolens kvalitetsprogram.

#### **Fraværende:**

Trine Frengler

#### **Fraværende:**

Trine Frengler

### **Bilag**

Bilag 1 Budgetinput fra borgerne til og med den 24. april 2026

Bilag 1a til pkt. 4.2 Projekt på "Toppen" - skitseforslag

Bilag 1b til pkt. 4.3 HerVærket - Ønske om tilskud - skitseforslag

Bilag 1c til pkt. 4.4 Ejer Bavnehøj drift og vedligehold - Skitseprojekt

Drift - Forslag 1 - Minimumsnormeringer

Drift - Forslag 2 - Forøgelse af uddannelsesgrad på dagtilbudsområdet

Drift - Forslag 3 - Bygningstilskud private pasningsordninger

Drift - Forslag 4 - Pulje til skoleområdet målrettet inklusion

Notat vedr. forløbsinstitutionsmodel for private pasningsordninger og private vuggestuer

Anlæg - Forslag 1 - Flytning af Ungdomsskolen

Anlæg - Forslag 2 - Samlet løsning på dagtilbud i Herskind

Anlæg - Forslag 3 - Forbedring af faglokaler som følge af folkeskolens kvalitetsprogram

**Fraværende** Trine Frengler

# Punkt 47: Forslag til alternativt format for dialogmøder på børne- og ungeområdet

00.01.00-A00-21-26

## Resumé

Børne-, Unge- og Familieudvalget skal drøfte og tage stilling til en justeret ramme for dialogmøder med bestyrelser og kontrakt Holdere på børne- og ungeområdet og beslutte et tema for det første dialogmøde.

## Sagsfremstilling

Det tidligere Børne- og Ungdomsudvalg besluttede den 9. oktober 2025, at der skulle udvikles et alternativt format for dialogmøder med bestyrelser og kontrakt Holdere på børne- og ungeområdet. Formålet var at styrke den politiske dialog og skabe mere målrettede drøftelser.

Børne-, Unge- og Familieudvalget behandlede den 4. marts 2026 et forslag til en ny ramme for dialogmøderne. Udvalget ønsker på den baggrund et format med mere direkte dialog, aktuelle temaer og en planlægningshorisont, der giver bestyrelserne bedre mulighed for at forberede sig.

Dialogmøderne mellem Børne-, Unge- og Familieudvalget og bestyrelserne på børne- og ungeområdet bidrager til at omsætte Børne- og Ungepolitikken ”Mennesker møder mennesker i det gode børne- og ungeliv”, som Byrådet godkendte den 4. september 2024. Dialogen skal blandt andet understøtte politikken fokus på ligeværd og inddragelse samt stærke fællesskaber omkring børn og unges trivsel og udvikling.

## Input fra udvalget

Udvalget har peget på følgende opmærksomhedspunkter i forhold til et alternativ til forslag om etablering af et Bestyrelsesforum:

- At sikre en enkel og fleksibel struktur, der ikke kræver etablering af et permanent forum
- At fastholde bestyrelsernes mulighed for at bidrage til fastlæggelse af temaer for dialogmøder
- At styrke den politiske dialog og skabe rammer for åben dialog frem for orientering

## Rammer for dialogmøder

Med afsæt i udvalgets drøftelser foreslår administrationen, at dialogmøder med bestyrelser og kontrakt Holdere på børne- og ungeområdet fremadrettet tilrettelægges efter følgende rammer:

- Direkte dialog: Dialogmøderne skal give mulighed for åben og direkte dialog mellem politikere og bestyrelser/kontrakt Holdere om aktuelle temaer på børne- og ungeområdet
- Aktuelle temaer: Dialogmøderne skal tage udgangspunkt i temaer, der er relevante for den kreds, der inviteres, og som har tydelig sammenhæng til aktuelle politiske dagsordener og erfaringer fra praksis
- Planlægningshorisont: Dialogmøderne planlægges som udgangspunkt med en forberedelsehorisont på cirka to måneder, så både bestyrelser og udvalg har mulighed for at forberede sig på temaet og bidrage kvalificeret til dialogen. For dialogmødet den 12. august 2026 vil denne tidsramme dog ikke kunne overholdes på grund af sommerferien. Det foreslås derfor, at udvalget udpeger temaet for det første dialogmøde.
- Dialogorienteret mødeform: Dialogmøderne tilrettelægges med mindre fokus på procesøvelser og færre skift i mødeformen, så der i højere grad skabes tid til fordybelse og dialog om de valgte temaer
- Løbende mulighed for input: Kontrakt Holderkredsen på henholdsvis skole- og dagtilbudsområdet indhenter forslag og idéer fra bestyrelserne og indkredser relevante temaer på kontrakt Holdermøder i god tid inden dialogmøderne
- Forberedende skriftlige input: Efter offentliggørelse af temaet for dialogmødet etableres et fælles online dokument, hvortil de inviterede bestyrelser kan indsende spørgsmål og input relateret til temaet. De indkomne input anvendes som led i udvalgets forberedelse forud for dialogmødet og med henblik på at understøtte en struktureret og kvalificeret dialog på mødet
- Flexibel mødeform: Dialogmøderne afholdes med en fast inviteret deltagerkreds, mens selve mødeformen kan tilpasses det enkelte tema. Møderne kan eksempelvis indledes samlet med fælles dialog mellem udvalget og bestyrelserne og efterfølgende fortsætte i mindre grupper afhængigt af temaet.

## Tidsperspektiv

Hvis udvalget tiltræder den foreslåede ramme for dialogmøder, vil administrationen arbejde videre med planlægningen af dialogmøder efter den nye model.

Implementeringen kan ske efter følgende overordnede tidsplan:

- 12. august 2026: Første dialogmøde gennemføres med et tema, som er udvalgt af Børne-, Unge- og Familieudvalget.
- Efterår 2026 og frem: Kontraktholderne på skole- og dagtilbudsområdet igangsætter en proces, hvor forslag til temaer for dialogmøder indgår som et fast punkt på bestyrelsesmøderne. Samtidig indarbejdes punktet på kontraktholdermøderne i god tid forud for dialogmøderne, så temaer kan indkredses og kvalificeres. Dette for, at dialogmøderne dermed tager afsæt i aktuelle og praksisnære problemstillinger, samtidig med at forberedelsesfristen på cirka to måneder overholdes.

### **Fordele og mulige opmærksomhedspunkter ved den foreslåede model**

Den foreslåede model understøtter en styrket og mere systematisk dialog mellem politikere og bestyrelser. Samtidig peger erfaringer med tilsvarende dialogformer på enkelte forhold, som kræver opmærksomhed i den videre tilrettelæggelse.

En bred deltagerkreds kan medføre, at den enkelte deltagers taletid bliver begrænset. Det betyder, at dialogen skal rammesættes tydeligt og tage afsæt i få, klart prioriterede og tværgående temaer, hvis dialogmøderne skal give et reelt politisk og praksisnært udbytte.

Når alle bestyrelser inviteres til at bidrage med input, er det væsentligt, at formål og opfølgning er tydeligt kommunikeret. Der er behov for klarhed om, hvordan input indgår i de politiske drøftelser, og at dialogmøderne primært har karakter af strategisk dialog og videndeling – ikke beslutning om enkeltsager.

Den åbne dialogform giver gode muligheder for at bringe lokale perspektiver i spil, men kan samtidig indebære en risiko for, at drøftelserne bevæger sig i retning af institutionsspecifikke problemstillinger. Det forudsætter en aktiv mødeledelse, som understøtter fokus på fælles udfordringer og sammenhænge på tværs af området.

### **Styrelsesvedtægt**

Styrelsesvedtægten for folkeskolerne i Skanderborg Kommune fastlægger, at der årligt afholdes to dialogmøder mellem Børne-, Unge- og Familieudvalget og skolernes bestyrelser. Den foreslåede ramme for dialogmøder ændrer ikke i udgangspunktet på dette.

Hvis udvalget ønsker at ændre på antallet af dialogmøder, kan det medføre behov for en justering af styrelsesvedtægten.

### **Indstilling**

Chefen for Børn og Unge indstiller,

- at den foreslåede ramme for dialogmøder med bestyrelser og kontraktholdere på børne- og ungeområdet godkendes
- at der vælges et tema til det første dialogmøde.

### **Beslutning**

Børne-, Unge- og Familieudvalget vedtog,

- at godkende forslag til format for dialogmøder med områdets bestyrelser og kontraktholdere
- at temaet for dialogmødet, der finder sted den 12. august 2026, skal være den økonomiske ramme på kort og lang sigt for at indfri Børne- og Ungepolitikens ambitioner.

### **Fraværende:**

Trine Frengler

### **Fraværende:**

Trine Frengler

**Fraværende** Trine Frengler

# Punkt 48: Orientering om Rigsrevisionens undersøgelse vedr. anbringelsesområdet

27.00.00-I02-1-26

## Resumé

Den 24. februar 2025 meddelte Rigsrevisionen hovedparten af danske kommuner, herunder også Skanderborg Kommune, at de igangsatte en undersøgelse af myndighedernes overholdelse af lovkrav ved anbringelse af børn og unge. I undersøgelsen har de gennemgået sagskridt i sagsbehandlingen af anbringelsessager med statsrefusion.

Et foreløbigt udkast til resultat af undersøgelsen blev fremsendt til kommunerne i september 2025, hvorefter kommunerne og KL afgav høringssvar. Den endelige rapport blev offentliggjort den 9. april 2026.

Med denne sag orienteres udvalget, om resultaterne af Rigsrevisionens undersøgelse, inklusiv KL og Skanderborg Kommunes betragtninger, samt BDOs forvaltningsrevision på anbringelsesområdet.

## Sagsfremstilling

### Rigsrevisionens beretning om sagsbehandling ved anbringelser af børn

Den 9. april 2026 offentliggjorde Rigsrevisionen den endelige beretning vedr. sagsbehandling ved anbringelser af børn.

Beretningen viser, at der på landsplan er væsentlige og systematiske mangler i efterlevelsen af lovkrav ved behandling af anbringelsessager. Rigsrevisionen har konstateret, at 69% af de undersøgte sager ikke overholder ét eller flere centrale lovkrav. Herudover peger beretningen på, at ud af de undersøgte sager, der har:

- 57% af børnene ikke fået udarbejdet en børnefaglig undersøgelse (BFU) rettidigt, og for 21% var undersøgelsen fortsat ikke færdiggjort seks måneder efter afgørelsen om anbringelse.
- 47% af børnene ikke fået udarbejdet en Barnets plan/handleplan rettidigt, og 18% manglede fortsat en plan seks måneder efter afgørelsen.

Herudover viser undersøgelsesresultaterne, at kommunerne i

- 12 % af sagerne fra 2024 ikke har gennemført screening.
- 27 % af sagerne ikke har gennemført rettidig opfølgning efter anbringelsen er fundet sted.
- 18 % af sagerne ikke har haft to rettidige samtaler med barnet i løbet af det første år efter, at kommunen anbragte barnet. Efter barnets lov er trådt i kraft er dette faldet til 12 %.

Der konstateres meget store forskelle mellem kommunerne, idet en række af kommunerne har lovbrud i op mod 75–100% af sagerne. I bilag 1 opgøres de kommunale forskelle i overholdelsen af kravene til den børnefaglige undersøgelse og Barnets plan. Det fremgår heraf, at der i Skanderborg Kommune i 65% af de undersøgte sager ikke er gennemført en børnefaglig undersøgelse rettidigt. Endvidere er Barnets plan/handleplan ikke udarbejdet rettidigt i 50% af sagerne.

### Skanderborg Kommunes bemærkninger til undersøgelsens resultat

Den 22. september 2025 sendte Rigsrevisionen de foreløbige resultater i høring for at give kommunerne mulighed for at gennemgå datagrundlag, analyser og afgrænsninger, inden undersøgelsen færdiggøres. Skanderborg Kommune valgte at kommentere på Rigsrevisionens resultater. Der er usikkerhed om i hvilket omfang kommentarerne har givet anledning til ændringer i de endelige resultater, da Rigsrevisionen ikke har givet en tilbagemelding på kommunens bemærkninger.

Rigsrevisionen har undersøgt 28 sager fra Skanderborg Kommune. Undersøgelsen viser, at der på landsplan for 69 % af børnene er ét eller flere af de undersøgte lovkrav til sagsbehandlingen, som ikke er overholdt. I bilag 2 sammenholdes Rigsrevisionens og Skanderborg Kommunes vurderinger af forekomsten af lovbrud i de enkelte sagstrin i de 28 sager.

Der er i alt 71 tilfælde, hvor Rigsrevisionen registrerer lovbrud. Skanderborg Kommune har gennemgået alle sagerne med henblik på at vurdere, om der er tale om lovbrud eller registreringsfejl/anden registreringspraksis. I 35 tilfælde er Skanderborg Kommune enige i Rigsrevisionens konklusion. I 36 tilfælde er Skanderborg Kommune ikke enige i Rigsrevisionens konklusion.

Otte ud af de 28 sager er anbringelser uden samtykke, hvor sagerne vurderes i Børne- og Ungeudvalget og i nogle tilfælde i Ankestyrelsen, som har stadfæstet Skanderborg Kommunes afgørelse.

### **Rigsrevisionens tilbagemelding på høringssvar**

Rigsrevisionen sendte d. 23. januar 2026 en tilbagemelding på høringen til KL og de involverede kommuner. Her oplyser de, at de på baggrund af kommunernes bidrag til høringen har foretaget en række justeringer af både metode, datagrundlag og analyser for at sikre mere retvisende resultater. Blandt andet er der foretaget en systematisk kortlægning af kommunernes registreringspraksis i DUBU (et fælleskommunalt it-system, der understøtter sagsbehandling for udsatte børn og unge), og 42 kommuner har indsendt konkrete rettelser, som Rigsrevisionen har indarbejdet i analyserne.

Høringen har blandt andet medført ændringer i analysen af børns inddragelse, som nu beskrives mere overordnet, da registreringspraksis varierer betydeligt. Ligeledes er analysen af fornyede afgørelser efter et år uden samtykke udgået, da datagrundlaget ikke var tilstrækkeligt. Rigsrevisionen har præciseret, at vurderingen af børnefaglige undersøgelser og barnets plan kun omfatter perioden op til seks måneder efter anbringelsen, da flere kommuner havde misforstået denne afgrænsning.

Kommunernes samlede rettelser har ført til ændringer i analyseresultaterne på op til tre procentpoint, mens variationerne på kommuneniveau kan være større. Flere af de kritikpunkter, som kommunerne og KL har rejst – eksempelvis vedrørende datakvalitet, udtræk fra DUBU og fortolkning af lovgrundlag – har ført til justeringer i resultaterne. Rigsrevisionen understreger dog, at analysen alene omhandler, om centrale sagskridt er gennemført, og om frister er overholdt, og de vurderer at DUBU-data er tilstrækkelige til dette formål.

Den samlede tilbagemelding findes som bilag 3.

### **BDOs forvaltningsrevision på anbringelsesområdet**

BDO har gennemført en juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af Skanderborg Kommunes budgetproces for 2025 med fokus på det specialiserede børneområde. Den juridisk-kritiske revision vurderer, om kommunens frivillige anbringelsessager er behandlet i overensstemmelse med Barnets Lov og øvrige regler. Revisionen gennemgår både konkrete sager og kommunens ledelsestilsyn for at sikre, at de interne procedurer understøtter korrekt sagsbehandling. I 6 stikprøvesager blev der ikke fundet væsentlige regelbrud – kun mindre enkeltfejl uden betydning for afgørelserne. Samlet vurderes Skanderborg kommunens kontroller og arbejdsgange som hensigtsmæssige og lovmedholdelige.

### **Ledelsestilsyn**

Med henblik på at sikre korrekt sagsbehandling gennemføres der løbende ledelsestilsyn, hvor der følges op på sagskridt i alle typer af sager; forebyggende, anbringelse og handicapkompenserende. I forlængelse af de generelle ledelsestilsyn gennemføres der også specifikke tilsyn, hvor udviklingspunkter fra de generelle tilsyn har været i fokus. Her har der bl.a. været fokus på at arbejde med at forbedre praksis omkring opfølgning, samt at overholde frist for BFU. Ledelsestilsynene gennemføres flere gange årligt for at sikre og understøtte et højt kvalitetsniveau i sagsbehandlingen. Herudover laves der sagsgennemgang to gange årligt, hvor afdelingslederne gennemgår medarbejdernes sager sammen med de enkelte medarbejdere.

### **KLs bemærkninger til Rigsrevisionens beretning**

Til beretningen har KL og kommunerne en række opmærksomheder og kritikpunkter af Rigsrevisionens undersøgelsesmetode, som har til sigte at nuancere forståelsen af de resultater, som Rigsrevisionen er kommet frem til.

Der dækker blandt andet over:

- at Rigsrevisionens metode i for høj grad måler på registreringspraksis i et it-system og i for lille grad på den faktiske socialfaglige praksis og den konkrete sagsbehandling – og dermed også på den faktiske lovmedholdelighed.
- at undersøgelsen efter kommunernes opfattelse i høj grad bygger på automatiske dataudtræk fra DUBU uden tilstrækkelig manuel og faglig validering af de konkrete sager.
- at DUBU ikke anvendes ens i alle kommuner. Aktivitetstyper, undertyper og dokumentplacering kan variere. Det gør automatiske tværgående udtræk usikre.
- at den socialfaglige indsats godt kan være gennemført, men i undersøgelsen være registreret som fejl, hvis kommunen har brugt en anden registreringspraksis.
- at opgørelsen samler meget forskellige forhold under samme fejlbegreb. Små registreringsafvigelse og mere alvorlige mangler kommer til at tælle ens. Samtidig kan én sag tælle som fejlbehæftet, selv om det kun er ét enkelt analysepunkt i sagen, der udløser fejlen.

- at Rigsrevisionen efter kommunernes opfattelse anvender kriterier, som ikke direkte følger af loven, eller tolker reglerne for stramt. Det gælder blandt andet spørgsmål om tidsmæssig placering af børnesamtaler, alderen på børnefaglige undersøgelser og håndteringen af sager, hvor undersøgelser eller andre sagsskridt lovligt kan foregå sideløbende med en afgørelse, f.eks. i særlige eller akutte situationer.
- at undersøgelsen ikke omfatter hele området for udsatte børn og unge, men en afgrænset del af anbringelsessagerne, hvilket betyder, at man ikke automatisk kan slutte at disse resultater dækker hele området.

KLs samlede bemærkninger og opmærksomheder ift. Rigsrevisionens undersøgelse og resultater findes som bilag 4.

### **Samlet vurdering og kommunens videre arbejde**

Skanderborg Kommune tager Rigsrevisionens beretning og de påpegede forhold meget alvorligt. Kommunen anerkender, at der i en del af de undersøgte sager har været mangler i sagsbehandlingen, og at korrekt og rettidig efterlevelse af lovkrav er afgørende for både børnenes retssikkerhed og kvaliteten af indsatsen.

Det bemærkes samtidig, at 23 af de 28 undersøgte sager er fra perioden før barnets lov trådte i kraft. Med barnets lov er der på tværs af kommunerne – herunder i Skanderborg Kommune – kommet et styrket fokus på inddragelse, dokumentation og et mere sammenhængende sagsflow. Kommunen har i de senere år arbejdet målrettet med at forbedre praksis gennem justerede arbejdsgange, ledelsestilsyn og opfølgning.

Nyere ledelsestilsyn og ekstern forvaltningsrevision peger på, at sagsbehandlingen i dag er væsentligt styrket, og kommunen vil fortsat have et skærpet fokus på området for at sikre en lovmedholdelig og fagligt solid praksis.

### **Lovgrundlag**

Rigsrevisionens lovgrundlag for undersøgelse er:

- Rigsrevisorlovens § 17 stk. 2.
- Rigsrevisorlovens § 5.

Lovgrundlaget for den type af anbringelser, som undersøgelse omfatter, er:

- Serviceloven § 52, stk. 1. jf. stk. 3, nr. 7
- Serviceloven § 74, stk. 1, nr. 10, jf. §58
- Barnets lov § 46
- Barnets lov § 47

### **Dialog og høring**

I forbindelse med Rigsrevisionens undersøgelse har Skanderborg Kommune og KL afgivet høringssvar. Skanderborg Kommune har afgivet høringssvar i Rigsrevisionens digitale løsning, og har ikke en fuldstændig kopi af det afgivne svar. Dog findes Rigsrevisionens svar på kommunerne og KL's høringssvar som bilag 4 til sagen.

### **Indstilling**

Chefen for Børn og Unge indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Materiale fremvist på mødet er vedlagt som bilag.

Børne-, Unge- og Familieudvalget vedtog,

- at tage orienteringen til efterretning.

### **Bilag**

Bilag 1 - Rigsrevisionens beretning afgivet til Folketinget

Bilag 2 - Skanderborg Kommunes vurdering af lovbrud

Bilag 3 - Rigsrevisionens tilbagemelding på høring af foreløbige resultater

Bilag 4 - KL - QA om Rigsrevisionens undersøgelse af anbringelsessager 9. april 2026

Præsentation\_Rigsrevisionens undersøgelse af kommunernes overholdelse af lovkrav ved anbringelser

# Punkt 49: Mål for søgning til ungdomsuddannelserne i 2027

15.00.00-G01-8-26

## Resumé

Med dette punkt fastsættes måltal for søgning til ungdomsuddannelserne for unge i Skanderborg Kommune i 2027.

## Sagsfremstilling

Med vedtagelsen af lov om kommunal indsats for unge under 25 år, som trådte i kraft i august 2019, blev det besluttet, at kommunerne hvert år skal fastsætte måltal for søgningen til ungdomsuddannelserne for kommunens 9. og 10. klasseelever. Måltallene skal offentliggøres på kommunens hjemmeside sammen med de aktuelle søgetal senest inden udgangen af maj det pågældende år.

Byrådet besluttede den 27. maj 2025 følgende måltal for 2026:

- 75 % af afgangseleverne fra 9. og 10. klasse i 2026 søger gymnasieuddannelserne
- 20 % af afgangseleverne fra 9. og 10. klasse i 2026 søger erhvervsuddannelserne.

I 2026 skal der således besluttes måltal for søgningen til ungdomsuddannelserne i 2027 med udgangspunkt i uddannelsessøgningen i 2026. Uddannelsessøgningen for 2026 er vedlagt som bilag.

## Uddannelsessøgningen i 2026

Tabellen nedenfor viser søgningen til ungdomsuddannelser for Skanderborg Kommunes 9. og 10. klasseelever i 2026 sammenlignet med landstallene. Elever i 9. klasse, der har søgt 10. klasse, indgår ikke i tallene. I det vedhæftede bilag fremgår en mere detaljeret oversigt over uddannelsessøgningen, herunder søgning til 10. klasse.

Søgning til ungdomsuddannelser for afgangselever fra 9. og 10. klasse i 2026 i pct.

	Skanderborg Kommune	Landstal
Gymnasiale uddannelser	76,3	73,7
Erhvervsuddannelser	18,0	19,0
FGU og STU	1,2	2,2
Øvrige	4,3	5,1
I alt	99,8*	100,0

Kilde: Børne- og Undervisningsministeriet, 30. marts 2026. Øvrige dækker bl.a. over ungdomshøjskole, udlandsophold og arbejde. \*På grund af op- og nedrundinger, giver summen for Skanderborg Kommune ikke 100 %.

I 2026 har søgetallene i Skanderborg Kommune ligget på niveau med landsplan i alle kategorier.

Da der er særligt fokus på søgningen til erhvervsuddannelserne både nationalt og lokalt, gives nedenfor et overblik over søgningen i 2026 sammenlignet med de to foregående år.

Søgning til  
erhvervsuddannelserne  
2024-2026 for  
afgangseleverne fra 9. og  
10. klasse med bopæl i  
Skanderborg Kommune i  
pct. i 2024-2026

2024	2025	2026

17,7%	19,8%	18,0
-------	-------	------

Kilde: Børne- og Undervisningsministeriet, 30. marts 2026

### **Forslag til måltal for søgning til ungdomsuddannelser i 2027**

På baggrund af uddannelsessøgningen i 2026 anbefaler administrationen, at måltallene for 2026 fastholdes i 2027:

- 75 % af afgangseleverne fra 9. og 10. klasse i 2027 søger gymnasieuddannelserne
- 20 % af afgangseleverne fra 9. og 10. klasse i 2027 søger erhvervsuddannelserne.

Når måltallene er vedtaget i Byrådet, offentliggøres de på kommunens hjemmeside.

På Arbejdsmarkedsudvalgets møde 3. juni 2026 gives en status på den kommunale ungeindsats. Denne status vil bl.a. fokusere på vejledningen og rådgivningen til de unge omkring uddannelsesvalg.

### **Indstilling**

Chefen for Arbejdsmarked og Social og chefen for Børn og Unge indstiller,

- at måltal for søgning til ungdomsuddannelser i 2027 fastsættes til:
  - 75 % af afgangseleverne fra 9. og 10. klasse i 2027 søger gymnasieuddannelserne
  - 20 % af afgangseleverne fra 9. og 10. klasse i 2027 søger erhvervsuddannelserne.

Sagen fremsendes til Børne-, Unge- og Familieudvalget, Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

### **Beslutning**

Børne-, Unge- og Familieudvalget vedtog,

- at tiltræde indstillingen fra chefen for Arbejdsmarked og Social og chefen for Børn og Unge.

Sagen fremsendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

### **Bilag**

Uddannelsessøgning for afgangselever 2026 - Skanderborg

# **Punkt 50: Skriftlig orientering om status på kapacitet på dagtilbudsområdet**

28.00.00-G01-16-26

## **Resumé**

Børne-, Unge- og Familieudvalget får med denne sag en status på kapaciteten på dagtilbudsområdet.

## **Sagsfremstilling**

Børne-, Unge- og Familieudvalget får til hvert udvalgsmøde en orientering om kapaciteten på dagtilbudsområdet.

Vedlagt er opdateret kapacitetsnotat.

## **Indstilling**

Chefen for Børn og Unge indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning.

## **Beslutning**

Dagtilbudschef Helle Klinge redegjorde indledningsvist for status og praksis i forhold til optag i nyåbnede børnehuse.

Børne-, Unge- og Familieudvalget vedtog,

- at tage orienteringen til efterretning.

## **Bilag**

Status på dagtilbudskapacitet - Juni 2026

# Punkt 51: Meddelelser, næste møde og årsplan

00.01.00-A00-94-21

## Resumé

Børne-, Unge- og Familieudvalget orienteres om relevante meddelelser, udvalgets årsplan og næste møde.

## Sagsfremstilling

Der orienteres om evt. meddelelser på udvalgsrådet.

Vedlagt er Børne-, Unge- og Familieudvalgets dynamiske årsplan 2026, bl.a. med oversigt over foreløbig dagsordenen for næste udvalgsråd.

## Indstilling

Direktør Frederik Gammelgaard indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning
- at næste møde og årsplan drøftes.

## Beslutning

Der blev givet meddelelse om følgende:

- Håndtering af it-problemer vedr. skriftlig eksamen i 9. klasse
- Sundhedsundersøgelsen; Hvordan har du det? er offentliggjort og præsenteres på temamøde i Byrådet den 30. september 2026 og på et kommende udvalgsråd

Børne-, Unge- og Familieudvalget vedtog,

- at tage orienteringen til efterretning.

## Bilag

Dynamisk årsplan 2026 for Børne-, Unge- og Familieudvalget

## **Punkt 52: Eventuelt**

00.01.00-A00-94-21

### **Beslutning**

Intet at bemærke.

## **Punkt 53: Underskriftsark; godkendelse af beslutningsprotokol**

00.01.00-A00-94-21

### **Sagsfremstilling**

Beslutningsprotokollen føres under møderne, og det forudsættes, at beslutningerne afstemmes undervejs i mødet - det kan f.eks. ske ved oplæsning af det protokollerede.

Beslutningsprotokollen godkendes og underskrives ved afslutning af mødet af de tilstedeværende udvalgsmedlemmer. Det sker digitalt ved at anvende knappen "godkendelse" øverst til venstre i First Agenda.

Bemærk, at godkendelse ikke kan fortrydes.

### **Beslutning**

Børne-, Unge- og Familieudvalget vedtog,

- at godkende protokollen.