

# **REFERAT Socialudvalget 2014-2021 d. 02-05-2017**

**Mødedato** Tirsdag d. 02. maj 2017 kl. 15:00

**Mødested** Mødelokale 1.S.04, Fælleden

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Meddelelser til mødet.....	4
Oversigt over ledige plejeboliger og ventelister.....	5
Klippekortordning - ændring af kriterier.....	6
Projekt Fællesskabets Hus - Anlægsbevilling og godkendelse af skema A.....	8
Orientering om frivillige måltidsværter fra projekt i Skive set i forhold til kommunens plejecentre..	12
Orientering om tilsyn på plejecentre i Skanderborg Kommune 2017.....	16
Lukket: .....	20
Lukket: .....	21
Drøftelse af organisatoriske tilpasninger.....	22
Budgetlægning 2018 - 2021.....	27
Status på administrativ udmøntning af socialpolitik, misbrugsstrategi og kvalitetsstandard.....	30
Løbende status på integrationsområdet.....	32
Orientering vedr. Integrationsplan 2017 inkl. status på Integrationsplan 2016.....	33
Evt. 02-05-2017.....	35

## **Punkt 49: Godkendelse af dagsorden**

00.01.00-A00-11-14

### **Beslutning**

Punkterne 56, 57 og 58 uskydes til et ekstraordinært møde den 15. maj 2017. Herudover blev dagsordenen blev godkendt.

## **Punkt 50: Meddelelser til mødet**

00.01.00-A00-64-14

### **Beslutning**

Souschef i Beskæftigelse og Sundhed gav en status på anvendelsen af de midlertidige flygtningeboliger på Søkilde.

Ældre og handicapchefen orienterede om,

- et hørings svar ift. lokalplanen vedr. plejecenteret i Ry, hvor naboer til det kommende plejecenter foreslår, at de i højere grad inddrages i det videre arbejde med opførelsen af plejecenteret. Socialudvalget drøftede forslaget og aftalte, at såfremt dette skal ske, så kunne det være ved at udvide det eksisterende § 17, stk. 4 udvalg med yderligere 2 medlemmer
- at der nu er bevilliget penge til ombygning af køkkener på plejecentrene
- en personsag.

# Punkt 51: Oversigt over ledige plejeboliger og ventelister

27.42.00-A26-1-16

## Resume

På Socialudvalgsmødet den 8. marts 2016 vedtog Udvalget, at der ved hvert møde skal fremlægges en oversigt over, hvor der er ledige plejeboliger, og hvor der er venteliste.

Sagen er således sat på dagsordenen med henblik på, at Socialudvalget kan følge udviklingen i ledige plejeboliger samt udviklingen af ventelisten til plejeboliger.

## Sagsfremstilling

Alle kommuner er pålagt at overholde en kommunal plejeboliggaranti. Det vil sige, at en borger, som er berettiget til en plejebolig, skal tilbydes en plejebolig i kommunen indenfor 2 måneder.

Såfremt en borger ønsker en specifik bolig eller et specifikt plejecenter, gælder plejeboliggarantien ikke længere.

I Skanderborg Kommune oplyses alle visiterede borgere om mulighederne for en plejebolig indenfor 2 måneder. Alle borgere på den aktuelle venteliste ønsker kun tilbud i nogle bestemte prioriterede områder/plejecenter.

Af oversigten i bilaget ses en venteliste. Borgerne på denne venteliste er oplyst om muligheden for at modtage en plejebolig, men ønsker et bestemt sted eller har et begrænset antal prioriteter. Det vil sige, at der er tale om en specifik venteliste.

### Opfølgning på april-mødet

På april-mødet opstod der spørgsmål om, hvorfor der var borgere på ventelisten til Baunegården og Bøgehaven selvom der var ledige pladser på disse plejecentre. Hertil kan der oplyses, at boligerne var tilbudt på opgørelsestidspunktet, men ikke endeligt besatte endnu. Derfor fremgik de stadig som ledige.

Generelt gælder, at boliger på opgørelsestidspunktet godt kan være tilbudt borgere, uden at disse endnu har accepteret eller afvist tilbuddet. I disse tilfælde betragtes boligerne fortsat som ledige, idet vi reelt ikke ved om borgerne accepterer eller afviser tilbuddet. Så snart der er modtaget en accept af et tilbud ændres denne status.

Endvidere kan der være tilfælde, hvor en borger ønsker en eller flere specifikke boliger på plejecentret, men det er en anden bolig, der er ledig. I disse tilfælde vil der ikke være noget match og boligen vil derfor fremgå som ledig samtidig med, at der er en borger på ventelisten.

## Indstilling

Ældre- og handicapchefen indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning.

## Beslutning

Socialudvalget vedtog at tage orienteringen til efterretning.

## Bilag

201700421\_Oversigt over udviklingen vedr. plejeboliger til SOC medio april 2017

## Punkt 52: Klippekortordning - ændring af kriterier

00.32.00-K01-2-17

### Resume

På Socialudvalgets møde den 6. april 2017 blev Socialudvalget orienteret mundtlig om, at Fagsekretariatet var pågyndt et arbejde i forhold til ændring af kriterierne for klippekort.

Årsagen til denne ændring er, at klippekortordningen er overgået fra at være puljeordning til at være budget på 1,2 mio. kr. Samtidig er der i 2017 endvidere overført 1,15 mio. kr fra puljens uforbrugte midler fra 2016. Så i 2017 er der i alt 2,3 mio. kr til klippekortordningen

Aktuelt er 328 borgere visiteret til klippekortordningen. Såfremt alle borgere får leveret klippekort, som de er visiteret til, vil forbruget med helårseffekt være på kr. 5,3 mio. kr.

For fremadrettet for at sikre budgetoverholdelse og fremadrettet balance er der således behov for en justering af visitationskriterierne.

### Sagsfremstilling

Den 22. juni 2016 godkendte Byrådet en ændring i kriterierne for målgruppen for klippekortpuljeordningen. Kriterierne ændredes således fra at gælde ældre borgere med 6,5 times hjælp til, ud fra en konkret og individuel vurdering ud fra borgerens behov, at omfatte alle ældre borgere, der var visiteret til hjælp.

Ændringen skete på foranledning og efter indstilling fra Socialudvalget, og den skulle sikre brug af de tildelte puljemidler. De af Byrådet godkendte kriterier var i overensstemmelse med kravet fra Sundhedsministeriet, om at målgruppen var de svageste ældre, der modtog hjælp i form af personlig og praktisk hjælp.

Klippekortordningen er i 2017 overgået fra at være puljeordning til at være en del af Skanderborg Kommunes budget. Det betyder, at de kriterier og krav, som Sundhedsministeriet stillede, ikke længere er gældende.

Fagchefen i Ældre og Handicap har med ældrecheferne drøftet hvilke kriterier, der fremadrettet bør være gældende for en visitation til Klippekortordningen. Endvidere er Seniorrådet på møde den 21. marts kommet med input til fremtidige kriterier

Seniorrådet foreslog, at klippekortordningen i Frit Valg kunne anvendes til:

- ensomme ældre
- en tur ud af hjemmet (f.eks. til tøj køb eller bare en køretur)
- aflastning af ægtefæller, der passer en syg ægtefælle

Seniorrådets foreslag ligger i god tråd med de øvrige kriterier, som er anbefalet.

På baggrund af drøftelserne med ældrecheferne samt forslagene og dialogen med Seniorrådet foreslår administrationen, at følgende kriterier danner ramme for den fremadrettede visitationspraksis:

Forebygge ensomhed

- Der hvor borgeren ikke har et netværk tæt på og kontakten ikke er jævnligt.
- Der hvor borgeren ikke har et netværk
- Psykisk sårbare Ældre
- Ensomme Ældre

Sundhedsfremmende kriterier:

- Borgeren lider af fysiske/psykiske udfordringer udover almindelig daglig livsførelse. Feks. hjælpe svagtseende borger med at orientere sig i eget liv - læse aviser, post mv.
- Motivere til frisk luft og udeliv- gåture- cykelture- sociale arrangementer, hvor man er ledsaget af sundhedsfagligt personale.
- Borger skal være aktivt deltagende i klippekort - også selvom der er lavt funktionsniveau - feks. kan en kørestolsbruger godt deltage i oprydning køkkenskuffer.
- Borger skal være motiveret for at modtage klippekort - deltagende i eget liv.

### Økonomi

I 1. kvartal er forbruget på Klippekortordningen på godt 1,3 mio. kr. Der er i alt 2,3 mio. kr. til forbrug i hele 2017.

## **Sundhed**

Borgerens mulighed for at være herre i eget liv har en sundhedsfremmende virkning.

### **Indstilling:**

Ældre og handicapchefen indstiller,

- at de foreslåede kriterier godkendes som ramme for den fremadrettede visitationspraksis

Sagen videresendes til Økonomiudvalget og Byrådet.

### **Beslutning**

Ældre- og handicapchefen orienterede indledningsvist om, at der i forhold til Seniorrådets forslag om aflastning af ægtefæller, der passer en syg ægtefælle, aktuel pågår en dialog med Seniorrådet herom.

Socialudvalget vedtog at indstille,

- at de foreslåede kriterier godkendes som ramme for den fremadrettede visitationspraksis.

Sagen videresendes til Økonomiudvalget og Byrådet.

# Punkt 53: Projekt Fællesskabets Hus - Anlægsbevilling og godkendelse af skema A

03.02.00-A00-1-16

## Resume

Byrådet vedtog den 7. september 2016 opførelsen af nyt plejecenter i Ry med 72 boliger samt tilhørende servicearealer. Det nye plejecenter vil hertil indeholde borgerrettede funktioner som sundhedsklinik, genoptræning, dagsaktiviteter, aflastningstilbud, cafe mv. Byrådet tog den 7. september 2016 ligeledes principiel stilling til anlægsrammerne for byggeriet.

I denne sag indstilles skema A for boliger og servicearealer til godkendelse samt godkendelse af anlægsbevillingerne vedr. de almene boliger og servicearealerne. Sagen genoptages efter Byrådets møde den 30. november 2016, hvor det blev besluttet at udskyde behandlingen indtil et godkendt plangrundlag forelå. Sagen kan behandles i Økonomiudvalget og Byrådet under den forudsætning, at lokalplanforslaget godkendes.

## Sagsfremstilling

I udmøntningen af Plejeboligplanen og det overordnede koncept for fremtidens plejeboliger i Skanderborg Kommune, godkendt af Byrådet den 7. september 2016, er første fase opførelsen af et nyt plejecenter i Ry. På Byrådets møde den 7. september 2016 blev de overordnede rammer for byggeriet besluttet, herunder at det nye plejecenter i Ry skal indeholde 72 boliger, hvoraf 5 boliger er midlertidige døgndækkede pladser, samt tilhørende servicearealer. Ligeledes vil plejecentret skulle indeholde borgerrettede funktioner som sundhedsklinik, genoptræning, dagsaktiviteter, aflastningstilbud, cafe mv. Funktioner, som finansieres af Skanderborg Kommune, og som dermed ikke indgår som en del af det støttede byggeri, som skema A indeholder.

Byrådet tog den 7. september 2016 ligeledes stilling til anlægsrammerne for det samlede byggeri, som er indregnet i budget 2017-2020.

### Skema A, Boliger og serviceareal

Bygherrerådgiver, KPF Arkitekt, for byggeriet i Ry varetager forretningsførelsen af byggeriet. Skema A for henholdsvis boligdel og servicearealer fremsendes til godkendelse og fremgår af bilagene. Fra sagen blev behandlet i Byrådet den 30. november 2016 er der sket justeringer med udgangspunkt i indeksregulering af priserne fra 2016 til 2017, som giver en større ramme, indenfor hvilken boligerne kan etableres efter almenboligloven.

Projektet omfatter 72 boliger, herunder 67 2-værelsesboliger á 76 m<sup>2</sup> samt 5 3-værelsesboliger á 91 m<sup>2</sup>. Samlet set er der dermed planlagt boligareal på 5.547 m<sup>2</sup>, hvilket giver et samlet 2017-rammebeløb på 144,1 mio. kr. Rammebeløbet fordeles således:

Anskaffelsessum (ekskl. gebyrer), mio. kr.	141,805
- Grundudgifter	21,960
- Entrepriseudgifter	108,185
- Øvrige omkostninger til rådgivning, honoraer, renter mv	11,660
Gebyrer til offentlige myndigheder	2,306
Samlet anskaffelsessum inkl gebyrer (samlet rammebeløb)	144,111
Finansieringen af anskaffelsessummen sker således (mio. kr):	
Lån i Kommunekredit (88%)	126,818
Skanderborg Kommunes grundkapitalindsud (10%)	14,411
Beboerindsud (2%)	2,882
Samlet anskaffelsessum inkl gebyrer (samlet rammebeløb)	144,111

Byggeriet indeholder servicearealer knyttet til de 72 boliger, herunder produktionskøkken. Den samlede anskaffelsessum for disse servicearealer er på 17,038 mio. kr. Hertil ydes statstilskud på 40.000 kr. pr. bolig. Herudover opføres der yderligere fællesfaciliteter, der består af faciliteter til aktivitet og træning, sundhedsklinik mv. samt kontorpladser og omklædningsfaciliteter til personalet. De ekstra faciliteter koster 20,987 mio. kr.

I nedenstående tabel 1 er en oversigt over, hvordan udgifterne til de forskellige dele af Fællesskabets hus forventes at fordele sig over årene. I nærværende sag søges rådighedsbeløbene fordelt, som det fremgår af denne tabel:

Tabel 1: Anlægudgifter- og indtægters forventede fordeling over årene 2016 - 2019:

År	U/I	Boliger	Servicearealer i tilknytning til boliger samt udvidede køkkenfaciliteter	Yderligere fællesfaciliteter	I alt netto-anlægsudgifter pr. år
2016	U	1.000			1.000
2017	U	25.000	2.000	3.000	30.000
2018	U	80.000	8.000	12.000	100.000
2019	U	38.111	7.038	5.987	51.136
2020	I		-2.880*		-2.880
I alt	N	144.111	14.158	20.987	179.256

\*Servicearealtilskud fra staten på 40.000 kr. \* 72 boliger = 2,880 mio. kr. Minus angiver en indtægt.

## Økonomi

Der er i Budget 2016-2020 afsat rådighedsbeløb svarende til udgifter og indtægter i tabel 1. I denne sag søges om anlægsbevillinger til alle dele af projektet samt revideret fordeling af rådighedsbeløbene over årene.

Der er en ændring i rammen på boligdelen på (144.111.000 - 142.669.000) kr. = 1.442.000 kr. Dette skyldes indeksregulering af priserne fra 2016 til 2017, som giver en større ramme, indenfor hvilken boligerne kan etableres efter almenboligloven. Den kommunale merudgift i denne forbindelse er ændringen i grundkapitalindskuddet på 10% af de 1,442 mio. kr., altså 144.200 kr. Denne merudgift betragtes som en prisregulering af de allerede afsatte rådighedsbeløb, og indarbejdes i det tekniske budget 2018.

Der er allerede frigivet 5 mio. kr. i forbindelse med bygherrrådgivning og gennemførelse af udbudsprocessen. Det drejer sig om 1 mio. kr. i 2016 og 4 mio. kr. i 2017. De allerede frigivne beløb skal ses som en del af den samlede bevilling.

Den samlede projektøkonomi fremgår af bilag "Fællesskabets Hus - samlet projektøkonomi 2017".

## Indstilling

Ældre- og handicapchefen indstiller,

- at skema A for etablering af 72 boliger med tilhørende servicearealer godkendes med en samlet anskaffelsessum på 144.111.000 kr. inkl. gebyrer og moms, og værdi af grund på 19.449.000 kr. inklusiv nedrivning
- at skema A for etablering af servicearealer i tilknytning til de 72 almene boliger godkendes med en anskaffelsessum på 17.038.000 kr. ekskl. moms
- at der på statens vegne gives tilsagn om ydelsesstøtte
- at der på statens vegne gives tilsagn og støtte til etablering af servicearealer
- at boligernes anskaffelsessum finansieres med 88 % lån i Kommunekredit, 10 % kommunal grundkapitalindskud, 2 % beboerindskud
- at den foreløbige gennemsnitlige bruttohusleje for boligerne på 90,83 kr. pr. m<sup>2</sup>, svarende til 6.994 kr. pr. måned, godkendes, og driftsbudgettet tilrettes i overensstemmelse hermed
- at der meddeles anlægsudgiftsbevilling til opførelse af 72 almene boliger på 144.111.000 kr. inklusive moms samt, at rådighedsbeløbene fordeles over årene som angivet i tabel 1

- at der meddeles anlægsudgiftsbevilling til etablering af servicearealer på 17.038.000 kr. eksklusive moms samt, at rådighedsbeløbene fordeles over årene som angivet i tabel 1
- at der meddeles anlægsindtægtsbevilling til servicearealtilskud fra staten på 2.880.000 kr. samt, at rådighedsbeløbet optages på investeringsoversigten for 2020
- at der meddeles anlægsudgiftsbevilling til yderligere fællesfaciliteter på 20.987.000 kr. og, at rådighedsbeløbene fordeles som angivet i tabel 1
- at der meddeles bevilling til optagelse af lån i Kommunekredit på kr. 126.818.000 kr. til finansiering af de almene boliger med rådighedsbeløb i 2020
- at låneydelsen indarbejdes i Budget 2020 og overslagsår med finansiering via huslejeindtægten
- at der meddeles bevilling til beboerindskudsindtægt på 2.882.000 kr. Beløbet optages i budget 2019
- at anlægsudgifterne til de almene boliger i byggeperioden finansieres ved optagelse af byggekredit i Kommunekredit
- at Økonomistaben bemyndiges til at iværksætte låneoptagelse ved boligernes ibrugtagning med henblik på indfrielse af byggekrediten
- at ældre- og handicapchefen bemyndiges til at godkende Skema B, når dette foreligger, under forudsætning af, at den samlede økonomi ikke overstiger den i Skema A angivne sum.

Sagen videresendes til Økonomiudvalget og Byrådet. Sagen kan behandles i Økonomiudvalget og Byrådet under den forudsætning, at lokalplanforslaget godkendes.

## Beslutning

Socialudvalget vedtog at indstille,

- at skema A for etablering af 72 boliger med tilhørende servicearealer godkendes med en samlet anskaffelsessum på 144.111.000 kr. inkl. gebyrer og moms, og værdi af grund på 19.449.000 kr. inklusiv nedrivning
- at skema A for etablering af servicearealer i tilknytning til de 72 almene boliger godkendes med en anskaffelsessum på 17.038.000 kr. ekskl. moms
- at der på statens vegne gives tilsagn om ydelsesstøtte
- at der på statens vegne gives tilsagn og støtte til etablering af servicearealer
- at boligernes anskaffelsessum finansieres med 88 % lån i Kommunekredit, 10 % kommunal grundkapitalindskud, 2 % beboerindskud
- at den foreløbige gennemsnitlige bruttohusleje for boligerne på 90,83 kr. pr. m<sup>2</sup>, svarende til 6.994 kr. pr. måned, godkendes, og driftsbudgettet tilrettes i overensstemmelse hermed
- at der meddeles anlægsudgiftsbevilling til opførelse af 72 almene boliger på 144.111.000 kr. inklusive moms samt, at rådighedsbeløbene fordeles over årene som angivet i tabel 1
- at der meddeles anlægsudgiftsbevilling til etablering af servicearealer på 17.038.000 kr. eksklusive moms samt, at rådighedsbeløbene fordeles over årene som angivet i tabel 1
- at der meddeles anlægsindtægtsbevilling til servicearealtilskud fra staten på 2.880.000 kr. samt, at rådighedsbeløbet optages på investeringsoversigten for 2020
- at der meddeles anlægsudgiftsbevilling til yderligere fællesfaciliteter på 20.987.000 kr. og, at rådighedsbeløbene fordeles som angivet i tabel 1
- at der meddeles bevilling til optagelse af lån i Kommunekredit på kr. 126.818.000 kr. til finansiering af de almene boliger med rådighedsbeløb i 2020
- at låneydelsen indarbejdes i Budget 2020 og overslagsår med finansiering via huslejeindtægten
- at der meddeles bevilling til beboerindskudsindtægt på 2.882.000 kr. Beløbet optages i budget 2019
- at anlægsudgifterne til de almene boliger i byggeperioden finansieres ved optagelse af byggekredit i Kommunekredit
- at Økonomistaben bemyndiges til at iværksætte låneoptagelse ved boligernes ibrugtagning med henblik på indfrielse af byggekrediten
- at ældre- og handicapchefen bemyndiges til at godkende Skema B, når dette foreligger, under forudsætning af, at den samlede økonomi ikke overstiger den i Skema A angivne sum.

Sagen videresendes til Økonomiudvalget og Byrådet. Sagen kan behandles i Økonomiudvalget og Byrådet under den forudsætning, at lokalplanforslaget godkendes.

## Bilag

Skema A\_ Servicearealer

Skema A\_ boliger

Fællesskabets Hus - samlet projektøkonomi

# Punkt 54: Orientering om frivillige måltidsværter fra projekt i Skive set i forhold til kommunens plejecentre

03.02.00-A00-2-17

## Resume

Med denne sag gives en orientering omkring projektet i Skive med frivillige måltidsværter, blandt andet set i sammenhæng med Skanderborg Kommunes plejecentres arbejde med den gode spiseoplevelse.

## Sagsfremstilling

Projekt om frivillige måltidsværter i Skive Kommune

Skive Kommune har fået bevilliget midler fra ministeriel pulje på ca 500.000 kr. til et projekt om frivillige måltidsværter. Projektet foregår i perioden 1.1.2016 – 30.9.2017. Der er tre plejecentre med i projektet - Plejecenter Møllestien, Rødding Ældrecenter og Plejecenter Gammelgaard.

Projektets formål med inddragelse af frivillige måltidsværter er:

- at skabe ekstra gode fælles måltidsoplevelser på plejecentre gennem fællesspisninger for beboerne, hvor frivillige har en aktiv rolle før, under og efter måltidet
- at udvikle et samarbejde mellem frivillige og personale omkring bedre måltidsoplevelser, hvor frivillige påtager sig en rolle som vært

Opgaverne for de frivillige måltidsværter er:

- Bidrage til at skabe ekstra hyggelige og stemningsfyldte rammer om måltidssituationer
- Hjælpe med ekstra borddækning og gøre klar til måltidet, gerne sammen med de beboere som har lyst
- Hjælpe med at invitere beboere, snakke med og opmuntre beboere til at deltage i måltidet
- Servere og sende maden rundt og spise i selskab med beboerne
- Socialt samvær efter måltidet f.eks. sang eller læse højt
- Følge beboerne tilbage til boligen
- Hjælpe med den ekstra oprydning

Ved måltidet deltager i udgangspunktet 2 frivillige måltidsværter sammen med en nøgleperson, der er udvalgt på hvert af de tre centre.

Erfaringer fra Skive Kommune

Det har været en overordnet udfordring på Møllestien og Gammelgaard at rekruttere frivillige til måltidsværts-rollen. Der var i projektet lagt op til, at der på Møllestien og Gammelgaard skulle afholdes fællesspisning to gange om ugen og på Rødding Ældrecenter én gang om ugen.

På Møllestien bliver der kun afholdt fællesspisning en gang om ugen pga. manglende frivillige. På Gammelgaard startede de ud i april 2016 med at afholde fællesspisning en gang om ugen med de frivillige, der allerede var koblet til centret, og først i oktober 2016 lykkedes det at kunne afholde fællesspisninger to gange om ugen.

På Rødding Ældrecenter har det ikke været en udfordring af få frivillige på banen. Centret ligger i et mindre landsbysamfund, hvor alle kender alle, og hvor der i forvejen var et stort samarbejde med frivillige.

Den overordnede oplevelse på de tre centre med fællesspisningerne faciliteret af de frivillige måltidsværter er positive. Beboerne nyder det, de glæder sig til at værterne kommer, som kommer med noget nyt og som kan fortælle noget nyt. Beboerne bliver siddende under fællesspisningen, hvor der bliver hygget, snakket, sunget og spist. Arrangementet varer ca. 2 timer.

Den gode spiseoplevelser for beboerne på plejecentrene i Skanderborg Kommune

På plejecentrene er der i dag en lang række af forskellige tiltag med henblik på at sætte maden i fokus og med fokus på den gode spiseoplevelse - både med og uden inddragelse af frivillige og pårørende.

Af eksempler fra forskellige centre kan nævnes:

- Frivillige, der kommer om eftermiddagen og bager vafler

- Frivillige spiser fast med om aftenen og sørger for hygge og snak
- Frivillige drikker eftermiddagskaffe og hjælper til omkring banko og gudstjeneste
- Pårørende sørger dagligt for eftermiddagskaffen og hygge
- Pårørende afholder fredagscafe
- Pårørende laver varm mad ca. hver anden måned
- En medarbejder laver mad fra bunden fast hver søndag
- Der afholdes brunch flere gang om måneden, som medarbejdere står for
- Køk kommer hver tirsdag og laver mad fra bunden
- Mandagscafe, hvor beboernes eftermiddagskaffe er i centrets cafe med inddragelse af frivillige og oplevelsesmedarbejder og med besøg fra lokalsamfundet
- Madaften, hvor beboerne kommer på "restaurantbesøg" i fællessalen

Der er fokus på at pynte bordene efter årstiderne, tage blomster med fra haven, og beboerne nyder, når maden er en aktivitet i sig selv, og hvor rummet fyldes med aktivitet og duft. Det er oplevelsen, at maden skubber til fællesskabet, og beboerne søger mod køkkenet. Beboerne sidder længere og spiser mere. Der er stor livskvalitet forbundet med disse aktiviteter, og aktiviteterne er ligeledes medvirkende til at sætte rammen om det gode hverdagsliv.

Pulje fra værdighedsmilliard om den gode spiseoplevelse

Med udgangspunkt i de tiltag, der i forvejen er i gang omkring den gode spiseoplevelse på de forskellige plejecentre vurderer chefgruppen på ældreområdet, at de værdighedsmidler, der er afsat til den gode spiseoplevelse hensigtsmæssigt kan anvendes til:

- Prøvehandling på udvalgte afdelingskøkkener, hvor beboerne involveres i menuen, og køkkenfagligt personale færdigtilbereder mad i afdelingskøkkener - med duft, aktivitet, inddragelse til følge tæt på beboerne. Formålet med prøvehandlingen er at få konkrete erfaringer, modeller og en læring, der kan virkeliggøres og bringes i spil på alle centre, når den ændrede køkkenstruktur skal implementeres
- Prøvehandling, hvor ensomme mænd i og omkring Højvangen kan finde et fællesskab omkring maden i cafeen på Kildegården. Formålet med dette er at afhjælpe ensomhed og få skabt mere liv i cafeen. Erfaringerne, modellen og læringen fra Kildegården kan efterfølgende bringes i spil i alle cafeerne.

Supplerende sagsfremstilling til møde i Socialudvalget den 2. maj 2017

Der er foretaget en afdækning af hyppigheden af aktiviteterne angivet i forbindelse med "den gode spiseoplevelse" på plejecentrene i dag, samt hvorvidt der er tale om midler fra værdighedsmilliarden. I denne forbindelse er der ligeledes suppleret med forskellige aktiviteter.

Der er forskel mellem hyppigheden for aktiviteterne på de forskellige plejecentre og valget af aktiviteter men der er aktiviteter på samtlige plejecentre, nedenfor er skitseret et gennemsnitligt billede af hyppigheden.

Inddragelse af frivillige og pårørende

Aktivitet	Hyppighed	Bruges midler fra værdighedsmia.
Der bages og hygges mv om formiddagen/eftermiddagen Frivillige drikker eftermiddagskaffe og hjælper til omkring banko, gudstjeneste, sang, historiefortælling	Mange centre har aktiviteter af denne art. Varierer fra 2-4 gange om ugen til hver 14. dag til 1 gang om måneden  Oftest afholdes gudstjenesten ca. en gang i måneden	Nogle centre gør andre ikke
Frivillige spiser fast med om aftenen og sørger for hygge og snak	På et center sker dette ca 2-4 gange om ugen	Nej

Frivillige og pårørende hjælper til i forbindelse med cafe	Flere centre afholder cafe ca. 1 gang om ugen, andre lidt sjældnere	Nogle centre gør andre ikke
Frivillige og pårørende hjælper til i forbindelse med fester og arrangementer	Ca. 1 gang om måneden	Nej
Bustur med kaffekurv	Ca. 14. dag	Ja
Frivillige spiser ude med beboere	Ca. 1 gang om måneden	Ja
Frivillige og pårørende laver varm mad	Varierer fra ca. 1 gang om måneden til hver 2-3 måned	Nogle centre gør andre ikke

#### Øvrige aktiviteter omkring den gode madoplevelse

Aktivitet	Hyppighed	Bruges midler fra værdighedsria.
Laver mad fra bunden hos beboerne	Mange centre har valgt at lave mad i afdelingskøkkerne hos beboerne. Hyppigheden varierer fra ca. 1 gang om ugen til ca. gang om måneden til hver 2. måned	Ja
Brunch	De fleste plejecentre afholder brunch. Hyppigheden varierer fra ca. 1 gang om ugen til hver 14. dag til 1 gang om måneden	Ja
Oplevelsen af restaurantbesøg	Varierer fra ca. hver 2. måned til 2-4 gange om året	Ja
Fejring af højtider som påske, jul, Sankt Hans, Halloween, sommer mv	Sker i løbet af året ca. hver 2. måned	Nej
Musik og sang til aftensmaden eller kaffen, herunder også film	Ca. 1 gang om ugen til hver 14. dag	Nej

## Indstilling

Indstilling til møde i Socialudvalget den 2. maj 2017:

Ældre- og handicapchefen indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning

Indstilling til møde i Socialudvalget den 4. april 2017:

Ældre- og handicapchefen indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning

## **Beslutning**

Socialudvalget vedtog at tage orienteringen til efterretning.

Socialudvalget, 4. april 2017, pkt. 46:

Socialudvalget vedtog,

- at tage orienteringen til efterretning
- at anmode administrationen om følgende supplerende oplysninger,
  - hvor og hvor ofte de i sagsfremstillingen oplyste aktiviteter pågår
  - hvor mange af de ovenstående aktiviteter, der baserer sig på værdighedsmilliarden.

Sagen genoptages på et kommende møde.

# Punkt 55: Orientering om tilsyn på plejecentre i Skanderborg Kommune 2017

27.42.00-K09-1-17

## Resume

I henhold til Retssikkerhedslovens § 16 og Servicelovens § 148a er kommunalbestyrelsen forpligtet til at føre tilsyn med, hvordan de kommunale opgaver løses, herunder at sikre kommunalbestyrelse, brugere og pårørende indsigt i den pædagogik, omsorg og trivsel, der leveres på det enkelte tilbud.

Sagen er sat på dagsordenen med henblik på orientering om tilsynene på Skanderborg Kommunes plejecentre på baggrund af den samlede årsrapport.

## Sagsfremstilling

Tidspunkter, metode og tilrettelæggelse

Der er i perioden januar - marts blevet gennemført tilsyn på Skanderborg Kommunes plejecentre. Tilsynene er gennemført af BDO.

Tilsynene har taget udgangspunkt i BDO's tilsynskoncept, der kombinerer en række forskellige metoder til indsamling af viden, som alle tager afsæt i den anerkendende metode og en konstruktiv tilgang.

De anvendte metoder er henholdsvis kvalitative interviews, observation og gennemgang af dokumentation. Samlet set giver de forskellige metodiske tilgange en dybdegående viden om og dermed belæg for at vurdere kvaliteten og sammenhængen i de ydelser, som beboerne modtager på plejecentret. Tilsynet giver et øjebliksbillede baseret på dialog, udsagn, observationer og gennemgang af dokumentation samt det foreliggende baggrundsmateriale. Tilsynet er derfor ikke nogen garanti for, at alle forhold på tilbuddet til enhver tid lever op til de lovgivningsmæssige krav og kommunalbestyrelsens forventninger.

Tilsynsforløbet besluttet og planlægges ud fra de omstændigheder, som er gældende for det tidspunkt, hvor det uanmeldte tilsyn foregår. Så vidt muligt foregår tilsynet på et tidspunkt, hvor der er mulighed for dialog eller samvær med flere af beboerne.

Til brug for forberedelsen af tilsynet har BDO indhentet materiale fra kommunen, herunder eventuelle kvalitetsstandarder, vejledninger og politikker, værdigrundlag, oplysninger fra kommunens hjemmeside, ligesom oplysninger fra plejecentrets egen hjemmeside har indgået i det konkrete tilsyn.

De uanmeldte tilsyn gennemføres af 1-2 tilsynsførende. De tilsynsførende har en sygeplejefaglig og akademisk baggrund.

På baggrund af de gennemførte tilsyn er der udarbejdet rapporter for de enkelte tilsyn og en samlet årsrapport. Den samlede årsrapport er vedlagt som bilag til punktet. Rapporterne for de enkelte tilsyn er vedlagt som bilag til punktet og kan endvidere findes på kommunens hjemmeside.

### Årsrapportens opbygning

Rapporten er opbygget således, at læseren på de første sider præsenteres for tilsynets samlede vurdering på tværs af plejecentrene og tværgående anbefalinger. Herefter følger et skema, som angiver vurderingen og anbefalingerne for de enkelte plejecentre.

Efterfølgende kommer en kortfattet gengivelse af de overordnede vurderinger, som tilsynet har foretaget på baggrund af den data, som er indsamlet for de enkelte tilsynsystemer.

Temaerne er:

- Pleje, omsorg og praktisk bistand
- Dokumentation
- Hverdagens praksis - herunder mad og måltider, indflydelse og medbestemmelse, aktiviteter samt omgangstone
- Kompetencer og udvikling

Sidst i rapporten beskrives tilsynets formål og metode.

Tilsynets vurdering af de enkelte centre

BDO har i 2017 foretaget tilsyn på 11 plejecentre i Skanderborg Kommune. BDO har vurderet og bedømt hvert plejecenter med udgangspunkt i en femtrins vurderingsskala, som går fra ikke tilfredsstillende til særdeles tilfredsstillende.

Bedømmelsen Meget tilfredsstillende er givet til seks plejecentre. Denne bedømmelse opnås, når forholdene kan karakteriseres som gode og tilstrækkelige, og hvor tilsynet har konstateret få mangler, som relativt let vil kunne afhjælpes.

Bedømmelsen Tilfredsstillende er givet til fem plejecentre. Denne bedømmelse opnås, når forholdene kan karakteriseres som tilstrækkelige, og hvor der er konstateret flere mangler, som vil kunne afhjælpes ved en målrettet indsats.

Ingen plejecentre har fået vurderingerne Særdeles tilfredsstillende, Mindre tilfredsstillende eller Ikke tilfredsstillende (se definitioner i rapporten under punkt 4.3).

De individuelle vurderinger er:

Plejecenter	Vurdering
Baunegården	Meget tilfredsstillende
Bøgehaven	Meget tilfredsstillende
Dagmargården	Tilfredsstillende
Dalbogård	Tilfredsstillende
Kildegården	Tilfredsstillende
Møllehjørnet	Meget tilfredsstillende
Præstehaven	Tilfredsstillende
Ryvang	Meget tilfredsstillende
Søkilde	Meget tilfredsstillende
Søndervang	Tilfredsstillende
Tjørnehaven	Meget tilfredsstillende

Tilsynets vurdering ift. de enkelte tilsynstemaer

Som nævnt indledningsvist indeholder hovedrapporten en kortfattet gengivelse af de vurderinger, som tilsynet har foretaget på baggrund af den data, som er indsamlet for de enkelte tilsynstemaer.

Disse vurderinger er:

Tema	Vurdering
Pleje, omsorg og praktisk bistand	9 plejecentre "meget tilfredsstillende" 2 plejecentre "tilfredsstillende"
Dokumentation	5 plejecentre "meget tilfredsstillende" 6 plejecentre "tilfredsstillende"
Hverdagens praksis - mad og måltider	6 plejecentre "meget tilfredsstillende" 5 plejecentre "tilfredsstillende"
Hverdagens praksis - indflydelse og medbestemmelse	11 plejecentre "særdeles tilfredsstillende"
Hverdagens praksis - aktiviteter	8 plejecentre "meget tilfredsstillende" 3 plejecentre "tilfredsstillende"

Hverdagens praksis - omgangstone	11 plejecentre "meget tilfredsstillende"
Kompetencer og udvikling	9 plejecentre "meget tilfredsstillende" 2 plejecentre "tilfredsstillende"

Vurderingerne er beskrevet mere fyldestgørende i årsrapporten.

Endvidere indeholder de individuelle tilsynsrapporter vurderingerne på de enkelte temaområder i forhold til de enkelte plejecentre.

#### Tilsynets samlede vurdering

Samlet set tegner der sig et billede af, at Skanderborg Kommunes plejecentre generelt er velfungerende, og at der arbejdes målrettet med kommunens aktuelle og relevante udviklingsområder.

Borgerne får den hjælp, de har ret til efter loven og de beslutninger, der er truffet af Byrådet samt kommunens kvalitetsstandarder og øvrige kommunale beslutninger.

Kvaliteten af personlig pleje og omsorg samt praktisk hjælp er i vid udstrækning høj, og hjælpen udføres på inddragende og respektfuld vis. Endvidere udføres hjælpen generelt ud fra en rehabiliterende tilgang.

Borgernes selvbestemmelse og medindflydelse i hverdagen sikres via løbende dialog og ved, at medarbejderne respekterer borgernes personlige vaner og ønsker. Det er desuden tilsynets vurdering, at der på alle plejecentre er en respektfuld, værdig og anerkendende omgangstone, som borgerne føler sig trygge ved.

Tilsynet vurderer, at medarbejdere generelt besidder de fornødne kompetencer til at varetage beboernes behov for personlig pleje og praktisk hjælp af forskellig art. Det skyldes bl.a. at der på ledelsesniveau er fokus på at tilbyde medarbejderne forskellige muligheder for kompetenceudvikling, eksempelvis up-date kurser. Dog er det tilsynets vurdering, at der er behov for mere viden om demens og psykiatri.

Den sundhedsfaglige dokumentation lever samlet set op til gældende kvalitetsstandarder og god faglig praksis, dog kan der på enkelte plejecentre observeres delvise mangler i dokumentationen. Det vurderes, at der i vid udstrækning er god sammenhæng og kvalitet i indsatserne. En række af plejecentrene har en fælles udfordring i forhold til det skriftlige grundlag, hvor der flere steder mangler systematik og kvalitetssikring. Der er givet anbefalinger, som vedrører fokus på i højere grad at sikre handleplaner, opfølgning, ajourføring og evaluering af handleplaner, døgnrytmeplaner og sygeplejefaglige optegnelser. Endelig er det BDO's vurdering, at der generelt arbejdes forebyggende i den daglige indsats, fx via TOBS og triagering. Tilsynet konstaterer samtidigt, at de enkelte plejecentre griber triagering forskelligt an.

#### Tilsynets anbefalinger

På baggrund af de samlede tilsyn med Skanderborg Kommunes plejecentre, giver BDO følgende anbefalinger i forhold til en tværgående indsats med fokus på kvalitetssikring og udvikling inden for de beskrevne områder.

#### Dokumentation

- BDO anbefaler i forhold til den sundhedsfaglige dokumentation, at ledelsen på plejecentrene afstikker rammer for arbejds gange, der i højere grad sikrer opfølgning på dokumentation og generel ajourføring af døgnrytmeplaner og handleplaner.

#### Kompetenceudvikling

- I lyset af den stigende kompleksitet hos borgere, der flytter i plejebolig, anbefaler BDO, at Skanderborg Kommune på tværs af plejecentrene afdækker medarbejdernes behov for kompetenceudvikling med henblik på at iværksætte målrettet undervisning, fx i kroniske somatiske sygdomme, geronto-psykiatri, misbrugsproblemer og demenssygdomme.

## Indstilling

Ældre- og handicapchefen indstiller,

- at orienteringen om tilsyn på plejecentre i Skanderborg Kommune 2017 tages til efterretning.

## **Beslutning**

Socialudvalget vedtog at tage orienteringen til efterretning.

## **Bilag**

Årsrapport for tilsyn på plejecentre og plejehjem i Skanderborg Kommune

Tjørnehaven 2017

Søndervang 2017

Præstehaven 2017

Plejecenter Søkilde 2017

Plejecenter Ryvang 2017

Møllehjørnet 2017

Kildegården 2017

Dalbogård 2017

Dagmargården 2017

Bøgehaven Plejecenter 2017

Baunegården 2017

## **Punkt 56: Lukket:**

27.42.00-G01-51028-15

## **Punkt 57: Lukket:**

03.02.00-A00-1-17

## Punkt 58: Drøftelse af organisatoriske tilpasninger

00.15.10-A00-4-17

### Resume

Sagen er sat på dagsordenen med henblik på drøftelse af forslag til sammenlægning af kontraktholderområderne Skanderborg Nord og Bøgeskov, organisatoriske tilpasninger som følge heraf samt drøftelse af den videre proces.

### Sagsfremstilling

Kontraktholderen for plejedistrikt Bøgeskov fratrådte sin stilling ultimo januar 2017. På denne baggrund har chefgruppen på ældreområdet drøftet, hvorledes den fremadrettede organisering på ældreområdet på bedste vis kan understøtte Plejeboligplanen samt høj kvalitet, faglighed, sammenhæng og økonomisk robusthed.

De nuværende distrikter

Der er i dag fem plejedistrikter, som fremgår af bilaget "Plejedistrikter og oversigt over borgere i frit-valg":

- Plejedistrikt Ry
- Plejedistrikt Hørning
- Plejedistrikt Galten
- Plejedistrikt Skanderborg Nord
- Plejedistrikt Bøgeskov

De nuværende distrikter er kendetegnet ved:

Distrikt	Korrigeret budget 2017 1.000 kr	Antal fuldtidsansatte pr. 1. februar 2017 (ekskl timelønnede)
Skanderborg Nord	40.872	77
Hørning	42.351	80
Ry	57.398	126
Galten	60.333	109
Bøgeskov	71.387	132

Forslaget om sammenlægning af plejedistrikt Skanderborg Nord og Bøgeskov betyder, at et nyt distrikt Skanderborg vil blive relativt stort med et budget på 112.259 kr. og ca 209 fuldtidsansatte. Det følger helt naturligt, da Skanderborg-området er det største område indbyggermæssigt og deraf følger ligeledes, at det er i Skanderborg-området, hvor plejebestanden er størst. I tabellen nedenfor fremgår andelen af ældre på 65+ i de fire områder:

Lokalområde	Pr. 1. januar 2016 - Antal borgere 65+	Andel
Skanderborg-område	4.329	41%
Galten-område	2.033	19%
Hørning-område	1.998	19%
Ry-område	2.132	20%
I alt	10.492	100%

Når distrikterne betragtes i forhold til, hvilke borgere de enkelte frit-valgsgrupper dækker, vil det give god mening at sammenlægge plejedistrikt Bøgeskov og plejedistrikt Skanderborg Nord med henblik på at opnå så effektiv kørsel som muligt, som spiller en afgørende rolle i forhold til effektivitet, tid, økonomi og kvalitet. Med ét distrikt Skanderborg vil synergi mellem Skanderborg midtby og Skanderborg Nord i langt højere grad kunne bringes i spil, lige såvel som kørsel til landområderne kan optimeres. Befolkningmæssigt er de borgere, som hjemmeplejen kommer hos i Skanderborg Nord

og Bøgeskov i større udstrækning koncentreret i afgrænsede områder sammenlignet med de øvrige områder. Derudover vil det understøtte den politiske vedtagne plejeboligplan, som baseres på områder omkring de fire centerbyer – Ry, Hørning, Skanderborg og Galten-Skovby.

Ved en sammenlægning af de to distrikter vil det være hensigtsmæssigt at vurdere, hvorledes de konkrete distriktsgrænser skal forløbe med henblik på at understøtte så effektive områder som muligt.

#### Afledte organisatoriske tilpasninger

Med forslaget om at sammenlægge det nuværende distrikt Bøgeskov og Skanderborg Nord vil det være hensigtsmæssigt med organisatoriske justeringer. I dag er der følgende forskellige organisatoriske enheder i de to distrikter.

#### Distrikt Bøgeskov

- Plejecenter Møllehjørnet
- Plejecenter Dagmargården
- Specialtilbuddet Væksthuset
- Sygeplejegruppe
- 2 frit-valgsgrupper

#### Distrikt Skanderborg Nord

- Skovkilden (afdeling på Kildegården)
- Udsigten (afdeling på Kildegården)
- De midlertidige døgndækkede pladser (korttidsafdeling)
- K12 (afdeling på Kildegården)
- Frit-valgsgruppe
- Sygeplejegruppe
- Genoptræning, fælles natsygepleje, akutsygeplejen, brobyggere (disse indsatser er organisatorisk forankret under kontraktholderområdet Aktivitet og Træning)

Med fokus på at sikre fortsat høj kvalitet, faglighed, synergi, videndeling, sammenhæng og økonomisk robusthed foreslås følgende tilpasninger:

#### 1. Sygeplejen samles

- Sygeplejegrupper
- Akutsygeplejersker (dækker hele kommunen)
- Natsygeplejersker (dækker hele kommunen)
- Dialog med Sølund omkring den fremtidige sygeplejedækning på Sølund

Med en samling af sygeplejegrupperne styrkes fagligheden og det faglige fællesskab med øget synergi og videndelig til følge. Specialistviden og -kompetencer samles, og der vil være fokus på, at de sygeplejefaglige medarbejdere ledes af en sygeplejefaglig leder med henblik på at sikre en høj grad af faglighed med fokus på, hvorledes denne faglighed bringes i spil hele vejen rundt. Ved at samle de sygeplejefaglige kompetencer opnås ligeledes en øget fleksibilitet og mindre sårbarhed.

#### 2. Frit-valgsgrupper (hjemmeplejen) samles

Med en samling af frit-valgsgrupperne er der mulighed for at styrke det faglige fællesskab med øget synergi og videndeling til følge. Det vil betyde en øget fleksibilitet og mindre sårbarhed. Der skal dog i processen være en opmærksomhed på de fysiske rammer og muligheden for fysisk at kunne samle frit-valgsgrupperne og sygeplejegruppen i forhold til at opnå de ønskede effekter.

#### 3. De midlertidige døgndækkede pladser forankres organisatorisk under Aktivitet og Træning

Ved at samle ansvaret for genoptræningsindsatsen og det midlertidige ophold vil det være muligt at skabe de bedste forudsætninger for borgerens midlertidige ophold, sammenhæng mellem genoptræningen og overgangen til eget hjem.

4. Havehusets (Kjærsholm) og Baunegårdens målgruppe sammentænkes på Baunegården i et specialtilbud og forankres organisatorisk under Socialpsykiatrien (afhænger af beslutningen i sag omkring den videre proces for Baunegården behandlet 4/4 2017)

Det er administrationens vurdering, at der er faglige perspektiver i at anvende Baunegården som et samlet specialtilbud, der ligeledes rummer Havehusets tilbud på Kjærsholm. Med en samling af de to tilbud vil det være muligt at styrke fagligheden, da tilbuddet bliver større. Det vil øge muligheden for synergi og videndeling samtidig med, at der opnås en større fleksibilitet og mindre sårbarhed ved at få et større tilbud frem for to mindre. I sag omkring den videre proces for Baunegården behandlet 4/4 2017 er redegjort for muligheden for at samle de to tilbud på Baunegården.

5. Muligheden for at samle daghjem og aktivitetstilbud, som i dag er placeret på tre lokationer - Præstehaven, Kildegården og Søkilde

I dag visiteres borgere fra hele Skanderborg Kommune til de tre tilbud:

- Daghjem på Præstehaven
- Friluftscetret - aktivitetstilbud for demente på Kildegården
- Havestuen - aktivitetstilbud for demente på Søkilde

Mens Havestuen og Friluftscetret er målrettet borgere med demens eller en demenslignende diagnose er daghjemstilbuddet på Præstehaven et tilbud målrettet de pårørende, der har brug for at blive aflastet. Ens for de tre tilbud er dog, at det er tilbud, hvortil borgere i hele Skanderborg Kommune visiteres til. De tre tilbud er alle organisatorisk forankret under Aktivitet og Træning. En samling af de tre tilbud ét sted vil medvirke til bedre forløb til borgere, der i højere grad er sammenhængende, og hvor forløbet kan tilpasses smidigt, genkendeligt og trygt ud fra det funktionsniveau og behov borgeren har på et givet tidspunkt. Derudover vil der være en ressourceoptimering i forbindelse med sygdom og ferie samtidig med et øget fagligt fællesskab forbundet med at samle tilbuddene ét sted. Muligheden for at udvikle og tilpasse de forskellige borgers behov, tendenser og udfordringer vil øges, og muligheden for at øge fleksibiliteten vil ligeledes i højere grad være til stede. I stedet for at medarbejdere er fordelt og kører mellem tre tilbud, vil medarbejderne være samlet ét sted. I sag omkring muligheder for løsning af kapacitetsudfordringer i Skanderborg er der redegjort yderligere for en samling af de tre tilbud.

Tidlig dialog med LMU og OMU

Mandag den 20. marts 2017 var LMU fra Aktivitet og Træning, Skanderborg Nord, Bøgeskov og Socialpsykiatrien inviteret sammen med formandsskabet fra LMU Ry, Hørning, Galten, Vores Køkken og OMU med henblik på et tidligt tidspunkt at give foreløbige input til forslaget omkring distriktsændring og organisatoriske tilpasninger som følge heraf. Overordnet set er der fra de deltagende parter stor opbakning til forslaget. Der er stor enighed i, at der opnås øget faglighed og tværfaglighed, øget fleksibilitet med mindre sårbarhed til følge, og generelt vil de organisatoriske tilpasninger med fokus på de faglige fællesskaber højne kvaliteten.

Deltagerne kom med følgende input:

En samling af sygeplejegruppen vil betyde en langt højere grad af fagligt fællesskab og øget videndeling ift specialstopgaver. En samling vil give mindre sårbarhed i forbindelse med fravær, og dermed bliver det i højere grad muligt at leve op til Sundhedsstyrelsens kvalitetsstandarder for så vidt angår sygeplejedækning.

Samles frit-valgssgrupperne vil det ligeledes give mulighed for en stor grad af fleksibilitet, mindre sårbarhed og øget synergi. Det vil give god mening at kigge på, hvorledes distriktsgrænserne skal se ud fremadrettet i forhold til effektivitet.

Med fokus på at samle Baunegårdens og Havehusets målgruppe vil der kunne opnås en styrkelse af organisationen omkring disse tilbud personalemæssigt som fagligt. Der vil opnås et større fællesskab, mindre sårbarhed og specialistviden omkring målgruppen samles. Baunegårdens indretning giver ligeledes gode muligheder for at tilgodese forskellige behov.

Samles de midlertidige døgndækkede pladser organisatorisk under Aktivitet og Træning vil det give mulighed for øget tværfagligt samarbejde, flow og et fælles mindset omkring det midlertidige ophold mellem plejepersonale og terapeuter.

Input fra deltagerne omkring en samling af dag- og aktivitetstilbud er blandt andet hurtigere tilretning af tilbud, således de på nemmere vis, som følge af øget fleksibilitet, kan tilgodese borgerens behov og funktionsniveau, øget mulighed for kontinuitet, sammenhæng og genkendelighed for borgeren, øget mulighed for kapacitetsudvikling, bedre fysiske rammer, fleksibilitet og mindre sårbarhed.

Der påpeges også opmærksomhedspunkter, der bør være fokus på i et eventuelt videre arbejde og proces:

- Ledelsesmæssig håndtering af et stort område
- To forskellige kulturer skal samles
- Ny MED-struktur
- Fokus på borgere, der skal flyttes
- Fokus på fysiske rammer og en samling af frit-valgsgrupper og sygeplejegrupper.

Supplerende sagsfremstilling til møde i Socialudvalget den 2. maj 2017:

Der er udarbejdet en overordnet tidsplan for den videre proces med sammenlægning af kontraktholderområderne Skanderborg Nord og Bøgeskov samt afledte organisatoriske tilpasninger.

Politisk behandling og fremsendelse i høring	2.-31. maj
Høring i de berørte LMU, OMU, Seniorråd og Handicapråd	1.-7. juni
Politisk behandling pbga høringssvar	13.-28. juni
Ansættelsesudvalg, stillingsopslag, rekruttering	Medio august - ultimo september
Afledte organisatoriske tilpasninger	Medio august -

## Indstilling

Indstilling til møde i Socialudvalget den 2. maj 2017:

Ældre- og handicapchefen indstiller,

- at forslag om sammenlægning af kontraktholderområderne Skanderborg Nord og Bøgeskov og de organisatoriske tilpasninger som følge heraf godkendes til høring i de berørte LMU, OMU, Seniorrådet og Handicaprådet.

Sagen videresendes til Økonomiudvalget og Byrådet.

Indstilling til mødet i Socialudvalg den 4. april 2017:

Ældre- og handicapchefen indstiller,

- at forslag om sammenlægning af kontraktholderområder og organisatoriske tilpasninger drøftes
- at der træffes beslutning om, hvorvidt der skal arbejdes videre med forslaget og den videre proces.

## Beslutning

Pkt. udsættes til ekstra ordinært møde den 15. maj 2017.

Socialudvalget, 4. april 2017, pkt. 43:  
Socialudvalget vedtog

- at anmode administrationen om at arbejde videre med forslaget

Sagen genoptages på et kommende møde.

Direktionen, 28. marts 2017, pkt. 73:

Direktionen vedtog at tiltræde indstillingen fra Ældre- og handicapchefen.

Sagen fremsendes til Socialudvalget.

## **Bilag**

Plejedistrikter og oversigt over borgere i frit-valg

# Punkt 59: Budgetlægning 2018 - 2021

00.01.00-A00-45-17

## Resume

Sagen er sat på dagsordenen med henblik på 2. behandling af Socialudvalgets forslag til budget 2018 – 2021. Processen for arbejdet med budgettet blev fastlagt på udvalgsrådet den 28. februar 2017.

## Sagsfremstilling

Socialudvalget skal i budgetlægningen arbejde med forslag til forandringer som led i deres politikformulerende opgave. Udvalget har selv fastlagt, hvordan udvalget vil arbejde med budget 2018.

Fagudvalgene skal komme med bidrag til budgetarbejdet i form af:

- Forslag til forandringer til budget 2018. Dette kan både være forandringer, der medfører udvidelser/reduktioner i budgettet og forandringer, der kan afholdes indenfor budgettet.
- Forslag til justeringer af investeringsoversigten 2018. Der kan foreslås omprioriteringer inden for de anlæg, der allerede fremgår af investeringsoversigten. Der er endvidere i begrænset omfang mulighed for at foreslå nye anlæg indenfor de ikke-disponerede rådighedsbeløb, som ligger i de yderste overslagsår.

Der er udarbejdet faste skabeloner til brug for materialet, der bruges på tværs af udvalgene. Budgetmaterialet fra fagudvalget skal være færdigbehandlet i udvalget senest på udvalgsrådet i starten af juni, så det kan indgå i materialet til Byrådets budgetstatusmøde d. 22. juni.

Med henvisning til plan for Socialudvalgets arbejde med budget 2018 skal udvalget på mødet den 2. maj under dette punkt:

- arbejde videre med et bearbejdet forslag til de forandringer for 2018, der blev prioriteret på april mødet
- aftale hvad administrationen skal arbejde videre med inden næste møde

Forandringer prioriteret på Socialudvalgets møde den 4. april

Følgende forandringer fra 2017 fortsættes i 2018:

- Kvalitet og sammenhæng i overgange fra hospital til kommune via psykiatribrobygger
- Harmonisering af boliger i Ry og Galten fra plejeboliger til ældreboliger på lige fod med øvrige ældreboliger i kommunen
- Besparelse som følge af 1 pct. reduktion af takster inden for den sociale rammeaftale i hvert af årene 2016-2018 på handicapområdet

Der skal arbejdes videre med følgende nye forandringer:

- Familieorienteret rusmiddelbehandling
- Styrkelse af den kommunale akutfunktion
- Hverdagens helte kan gøre en forskel - velfærd og livsglæde
- På psykiatriområdet:
  - afdækning af, hvorvidt der er borgere på psykiatriområdet, der i dag falder uden for de eksisterende tilbud
  - undersøgelse af, hvad det vil koste at etablere aktivitetstilbud i Hørning og Galten
  - undersøgelse af, hvad der er af muligheder for at etablere akuttilbud i weekender
- Mål for social mobilitet:
  - Mål 7: Færre skal være hjemløse - en afdækning af problematikens omfang i Skanderborg Kommune
  - Mål 10: Flere mennesker, som står uden for arbejdsmarkedet og som ikke er under uddannelse, skal være en del af den frivillige indsats - en undersøgelse af mulighederne og potentialet for frivilligt arbejde for denne målgruppe
- Forslag til nedsættelse af prisen på en døgnpakke, tilbud om fri adgang til mælk, saftvand, juice og kaffe samt udfærdigelse af en ny standard for det sociale omkring madoplevelserne på plejecentrene
- Telesundhedsløsning på KOL-området

- Aflastningstilbud til både demente og deres pårørende.

Forandringer oversendt fra byrådsmødet den 29. marts 2017

- Halvering af prisen på døgnpakker fra Vores Køkken på plejecentre i Skanderborg Kommune
- Fri adgang til mælk, juice, saftvand og kaffe på Skanderborg Kommunes plejecentre
- Udfærdigelse af en ny standard for det sociale omkring madoplevelserne på plejecentrene

Til brug for udvalgets videre drøftelse af de prioriterede forslag til forandringer er følgende vedlagt til punktet:

- Status på forandringer 2017 fra 1. budgetopfølgning
- Investeringsoversigten.
- 2017.04.25 - politikområde borgere med fysiske og psykiske handicap - forslag forandringer 2018
- 2017.04.25 - politikområde ældre - forslag forandringer 2018

## Indstilling

Fagcheferne for ældre og handicap samt beskæftigelse og sundhed indstiller, at Socialudvalget

- arbejder videre med de bearbejdede forslag til de forandringer for 2018, der blev prioriteret på april mødet samt de forslag der er oversendt fra Byrådsmødet den 29. marts 2017
- aftaler hvad administrationen skal arbejde videre med inden næste møde.

## Beslutning

Socialudvalget vedtog, at arbejde videre med følgende forandringer i budget 2018:

Følgende forandringer fra 2017 fortsættes i 2018:

- Kvalitet og sammenhæng i overgange fra hospital til kommune via psykiatribrobygger
- Harmonisering af boliger i Ry og Galten fra plejeboliger til ældreboliger på lige fod med øvrige ældreboliger i kommunen
- Besparelse som følge af 1 pct. reduktion af takster inden for den sociale rammeaftale i hvert af årene 2016-2018 på handicapområdet

Nye forandringer:

- Familieorienteret rusmiddelbehandling
- Styrkelse af den kommunale akutfunktion
- Hverdagens helte kan gøre en forskel - velfærd og livsglæde
- På psykiatriområdet:
  - afdækning af, hvorvidt der er borgere på psykiatriområdet, der i dag falder uden for de eksisterende tilbud
  - undersøgelse af, hvad det vil koste at etablere aktivitetstilbud i Hørning og Galten
- Mål for social mobilitet:
  - Mål 7: Færre skal være hjemløse - en afdækning af problematikens omfang i Skanderborg Kommune
  - Mål 10: Flere mennesker, som står uden for arbejdsmarkedet og som ikke er under uddannelse, skal være en del af den frivillige indsats - en undersøgelse af mulighederne og potentialet for frivilligt arbejde for denne målgruppe
- Halvering af prisen på døgnpakker fra Vores Køkken på plejecentre i Skanderborg Kommune
- Tilbud om fri adgang til mælk, saftvand, juice og kaffe
- Telesundhedsløsning på KOL-området
- Aflastningstilbud til demente og deres pårørende
- Fri adgang til mælk, juice, saftvand og kaffe på Skanderborg Kommunes plejecentre
- Evt. udfærdigelse af en ny standard for det sociale omkring madoplevelserne på plejecentrene

## Investeringsoversigten

- at investeringsoversigten for 2021 drøftes på det ekstra ordinære socialudvalgsmøde den 15. maj.

## **Bilag**

Gældende investeringsoversigt pr. 15.03.2017

Status 1. Budgetopfølgning - Socialudvalget

2017.04.25 - politikområde borgere med fysiske og psykiske handicap - forslag forandringer 2018

2017.04.25 - politikområde ældre - forslag forandringer 2018

# Punkt 60: Status på administrativ udmøntning af socialpolitik, misbrugsstrategi og kvalitetsstandard

29.00.00-K07-2-17

## Resume

Som et led i Socialudvalgets politikkontrollerende arbejde fremsendes status på administrativ udmøntning af socialpolitik, misbrugsstrategi og kvalitetsstandard til orientering.

## Sagsfremstilling

Som et led i udmøntningen af socialpolitikken godkendte Byrådet den 27. januar 2016 strategier for ældreområdet, handicapområdet, frivilligt socialt arbejde, socialpsykiatrien samt misbrugsområdet.

Misbrugsstrategien indeholder tre fokusområder for misbrugsområdet:

Fokusområde 1: Et tilbud til alle

- Tilbud til alle
- En målrettet indsats
- Inddragelse af familie og det nære netværk
- Mestring af eget liv
- Anvendelse af teknologi

Fokusområde 2: Synlighed og forebyggende indsatser

- Synlighed
- Opgør med tabu
- Oplysende og forebyggende indsatser
- En aktiv samarbejdspart

Fokusområde 3: Samarbejde og helhedsorienterede indsatser

- Helhedsorienterede og sammenhængende indsatser
- Samarbejde på tværs

Byrådet godkendte desuden den 30. november 2016 kvalitetsstandard for social behandling af alkohol- og stofmisbrug gældende for perioden 1. januar 2017 til 31. december 2018. Kvalitetsstandarden indeholder en samlet information til borgerne om de tilbud og ydelser, kommunalbestyrelsen tilbyder borgere, der ønsker social behandling af misbrug. Kvalitetsstandarden beskriver således det serviceniveau på behandlingsområdet, som kommunalbestyrelsen træffer beslutning om, herunder de politiske målsætninger, prioriteringer og strategier, der ligger bag beslutningen. Dermed kan kvalitetsstandardens betragtes som en beskrivelse af udmøntningen af socialpolitikken og strategisporet for rusmiddelområdet.

Der gives på mødet en status på igangværende indsatser jf. kvalitetsstandarden, herunder med et særligt fokus på bredden af indsatser.

Afdelingsleder Charlotte Korsgaard Nielsen deltager med oplæg på mødet.

## Sundhed

Tiltaget medvirker til, at flere borgere tilbydes kvalificeret behandling. Herved understøttes, at borgerens sunde livsstil øges, og at der arbejdes mod en højere grad af lighed i sundhed.

## Indstilling

Beskæftigelses- og sundhedschefen indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning.

## Beslutning

Oplæg fra mødet er vedhæftet referatet.

Socialudvalget vedtog at tage orienteringen til efterretning.

## **Bilag**

Oplæg socialudvalg 020517 - 2.pptx

# **Punkt 61: Løbende status på integrationsområdet**

03.00.00-A00-54373-15

## **Sagsfremstilling**

Socialudvalget vedtog følgende på oktobermødet 2015:

"At anmode administrationen om løbende at holde udvalget orienteret om flygtningeområdet gennem opdatering af det, til punktet, vedæftede notat, suppleret med oversigtskort over den samlede boligplacering af flygtninge i hele kommunen". Vedhæftet dette punkt er et opdateret notat vedrørende flygtningeområdet samt flygtningeprognosen.

## **Indstilling**

Beskæftigelses- og sundhedschefen indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning

## **Beslutning**

Socialudvalget vedtog at tage orienteringen til efterretning.

## **Bilag**

Notat vedr. løbende status på flygtningeområdet maj 2017

# Punkt 62: Orientering vedr. Integrationsplan 2017 inkl. status på Integrationsplan 2016

15.40.00-A00-3819-16

## Resume

På mødet vil der blive givet en orientering om Integrationsplan 2017 inklusive status på Integrationsplan 2016.

Integrationsrådet har medio februar afgivet høringssvar på planen, hvorefter Integrationsplanen er godkendt på møde i Integrationsstyregruppen (tværgående styregruppe på fagchefniveau) d. 22. februar 2017.

Integrationsrådets høringssvar er vedhæftet som bilag. Det samme er administrationens svar til Integrationsrådet.

## Sagsfremstilling

Baggrund

Integrationsplanen har til hensigt at sikre:

- sammenhæng mellem integrationsindsatsen og de integrationspolitiske mål
- tydeliggørelse af indholdet af integrationsindsatsen og ansvaret for de mange integrationsopgaver
- etableringen af interne og eksterne samarbejdsrelationer
- udarbejdelsen af konkrete delmål
- dokumentation, evaluering og udvikling af indsatsen.

Integrationsplanen er et administrativt dokument, der skal sikre, at medarbejderne ved Skanderborg Kommune arbejder målrettet efter visionerne i kommunens Integrationspolitik.

Integrationsplan 2017 inklusive status på Integrationsplan 2016 består af et fyldestgørende resume med de logiske modeller som bilag. Teksten kan stå alene.

De logiske modeller skal primært fungere som administrationens arbejds- og måleredskab. Integrationsplan 2017 samt øvrige bilag er vedhæftet punktet.

Integrationsplan 2017 er inddelt i de samme 6 fokusområder som Integrationsplan 2016. Dog er punkt 5, Børn og unges fritidsdeltagelse, omdøbt til 'Fritidsdeltagelse', og er dermed udvidet til at omhandle alle borgere med flygtninge- og indvandrerbaggrund.

Fokusområde:

1. Modtagelsen af flygtninge
2. Boliger til flygtninge
3. Beskæftigelse
4. Uddannelsesparathed
5. Fritidsdeltagelse
6. Sundhed

Formen på Integrationsplanen er drøftet og tilrettelagt i koordinationsgruppen (tværgående på konsulentniveau), og indholdet endelig godkendt – og leveret - af de respektive projektejere.

Udkast til Integrationsplan 2017 er præsenteret for Integrationsrådet, der har afgivet kommentarer herpå. Kommentaterne er vedhæftet som bilag.

Integrationsplan 2017 samt status på Integrationsplan 2016 er drøftet og endeligt godkendt på møde i Integrationsstyregruppen d. 22. februar 2017.

På mødet

På mødet vil Integrationsplan 2017 inkl. status på Integrationsplan 2016 blive præsenteret, hvorefter Socialudvalget har mulighed for at kommentere.

Udviklingskonsulent på Integrationsområdet, Bitten Flansmose, vil være tilstede under behandlingen af punktet.

## **Indstilling**

Beskæftigelses- og sundhedschefen indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning.

## **Beslutning**

Socialudvalget vedtog at tage orienteringen til efterretning.

## **Bilag**

Integrationsrådets kommentarer til Integrationsplan 2017 inkl. status på Integrationsplan 2016

integrationsplan 2017 - Resume - godkendt udg

Integrationsplan 2017 - bilag - Godkendt udg

administrationens svar til Integrationsrådet

## **Punkt 63: Evt. 02-05-2017**

00.01.00-A00-12-14

### **Beslutning**

Der var ingen emner under dette punkt.